

Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Speciale Telefisco/1
Atti notificati prima
del 30 aprile 2024,
non c'è spazio
per la conciliazione

Ambrosi e Iorio
—a pag. 26



Speciale Telefisco/2
Le prime risposte
ai quesiti dei lettori
arrivati al Forum
degli esperti

—a pag. 26



FTSE MIB **33762,25** **-0,83%** | SPREAD BUND 10Y **134,30** **-1,60** | SOLE24ESG MORN. **1276,04** **-1,62%** | SOLE40 MORN. **1259,74** **-0,69%** | **Indici & Numeri** → p. 29 a 33

MACRON A BIBI: «SPINGI LA REGIONE VERSO LA GUERRA»

Israele attacca Beirut e Gaza: 39 morti tra cui comandante di Hezbollah

—Servizio a pag. 9



ANWAR AMRO / AFP

**Hezbollah
nel
mirino.**
Attacco
missilistico
israeliano nel
sud di Beirut,
in Libano

L'ANALISI

IL COSTO TROPPO ALTO DI UNA NUOVA GUERRA REGIONALE

di **Ugo Tramballi** —a pag. 9

Auto, l'Italia alla Ue: rinviare lo stop a diesel e benzina

Politica industriale

La proposta al Consiglio
competitività. L'alternativa
è un fondo compensativo

Mercedes in difficoltà
lancia un nuovo allarme
profitti e crolla in Borsa

Il governo italiano apre la strada per
ammorbidire i vincoli europei su mo-
tori diesel e benzina. Il ministro Adolfo
Urso è pronto a presentare al Consi-
glio Ue competitività una proposta
con l'obiettivo di anticipare al 2025 la
revisione del regolamento sulla ridu-
zione delle emissioni di CO2 e in quella
sede cercare il consenso per rinviare lo
stop al motore termico fissato al 2035.
In alternativa, Urso propone un fondo
compensativo per produttori e consu-
matori. Intanto, Mercedes lancia un
profit warning e affonda in Borsa.

Fotina e Annicchiarico —a pag. 2-3

LA TEMPESTA PERFETTA

Così ci hanno rotto l'automobile: le colpe politiche e industriali

Mario Cianflone —a pag. 2

IL RUOLO DI BERLINO

Il declino produttivo tedesco e l'ambiguità dei patti con la Cina

Paolo Bricco —a pag. 3

SETTIMANA DELLA MODA

Milano vetrina di filiera, dai grandi marchi ai successi delle fiere

Casadei, Crivelli, Flaccavento —a pag. 15



ANSA

Alle Fonderie Macchi. Una dimostrazione di come vengono confezionate le calzature Tod's

«Tagli a cuneo e Irpef strutturali»

Il ministro Giorgetti

Impegno in Manovra
Pareggio del bilancio
primario già nel 2024

L'impegno del Governo nella mano-
vra non si limita alla replica di taglio
al cuneo fiscale e Irpef a tre aliquote,
ma punta a «renderli strutturali per
gli anni a venire». Parola del mini-
stro dell'Economia Giancarlo Gior-
getti, che ha anche prospettato il pa-
reggio di bilancio primario già nel
2024, con 8,5 miliardi di deficit in
meno rispetto ai conti del Def.

Gianni Trovati —a pag. 5

DL OMNIBUS

Bonus di Natale, i 100 euro sono netti ma devono essere chiesti

—Servizio a pag. 27

Commerzbank, il governo tedesco gela UniCredit

Risiko bancario

Berlino ferma la vendita
di ulteriori quote:
l'istituto resta indipendente

Lo Stato tedesco stoppa la vendita
della partecipazione residua del
12% in Commerzbank, dopo la ces-
sione di un primo pacchetto di azio-
ni a Unicredit, che era salito al 9%.
«Commerzbank è un istituto stabile
e redditizio. La strategia della banca
è orientata all'indipendenza», si
legge nella nota del Fondo di stabi-
lizzazione dei mercati finanziari
(Fms).

Luca Davi —a pag. 7

WALL STREET

Apple lancia iPhone 16 e torna a 3.500 miliardi di valore in Borsa

—Servizio a pagina 22



POSTINA®
zanellato.com

ZANELLATO

ARTE E MESTIERI

PANORAMA

PROCURA DI TORINO

Eredità Agnelli, sequestro da 74,8 milioni ai fratelli Elkann per frode fiscale



ANSA

L'inchiesta sull'eredità della
famiglia Agnelli fa un passo in
avanti. I pm di Torino hanno
disposto il sequestro di 74,8
milioni nei confronti dei frate-
lli Elkan John (*nella foto*), Lapo e
Ginevra, del commercialista
Gianluca Ferrero e del notaio
svizzero Urs Robert Von Gru-
nigen. Ipotizzati i reati di di-
chiarazione fraudolenta e
truffa aggravata a danno dello
Stato.

—a pagina 22

TELECOMUNICAZIONI

Tim, la Borsa scommette sul buyback delle risparmio

Buone prestazioni delle azioni
di risparmio Telecom, che
continuano ad ampliare il
premio rispetto alle ordinarie. Il
mercato sembra puntare sul
riacquisto.

—a pagina 22

BUSSOLA & TIMONE

PERCHÉ SERVE L'EMISSIONE DI EURODEBITO

di **Giovanni Tria** —a pag. 11

IL CONVEGNO

Criptovalute: tracciabilità teorica, la norma non va

Un sistema sommerso e illecito,
con una tracciabilità solo teorica
e una normativa che non
funziona. È quanto emerso dal
convegno di ieri al Politecnico di
Milano.

—a pagina 25

Motori 24

Anteprima Kia EV3, suv elettrico per viaggi lunghi

—Servizio a pag. 17

Food 24

Materie prime Caffè, non rallenta la corsa dei prezzi

Maria Teresa Manuelli —a p. 19

ABBONATI AL SOLE 24 ORE

Fino al 50% di sconto. Per info:
[ilsole24ore.com/abbonamento](#)
Servizio Clienti 02.30.300.600

Primo Piano
La crisi dell'automotive

Posticipo o un Fondo: la linea italiana sullo stop alle auto diesel e benzina dal 2035

Le opzioni sul tavolo. La proposta ha l'obiettivo di anticipare il riesame del Regolamento Ue. Lunedì Urso illustra la posizione a imprese e sindacati e il 25 al Consiglio Competitività, ma serve allargare il consenso tra Stati membri

Carmine Fotina
ROMA

La proposta italiana per ammorbidire i vincoli europei sulle auto diesel e benzina sarà la prima delle battaglie su una transizione ecologica industrialmente equa che il governo vuole intestarsi in Europa sfruttando il rinnovo della Commissione. Il documento, di cui il ministro delle Imprese e del made in Italy (Mimit) Adolfo Urso illustrerà lunedì le linee guida a Confindustria, alle altre principali associazioni imprenditoriali e ai sindacati, si pone innanzitutto l'obiettivo di anticipare la clausola di revisione che il nuovo regolamento Ue sulla riduzione delle emissioni di CO₂ prevede per il 2026.

Se si andrà al riesame sprint, magari già nel primo trimestre del prossimo anno, il governo a quel punto potrà spingere per posticipare lo stop alle auto termiche che a regole attuali scatterebbe nel 2035. In alternativa, se non ci fosse consenso in Europa per modificare questa scadenza, secondo l'esecutivo italiano bisognerebbe istituire un Fondo europeo di compensazione per produttori e consumatori alle prese con i costi della transizione.

Il regolamento, pubblicato lo scorso anno, stabilisce per nuove auto e veicoli commerciali leggeri il taglio delle emissioni di CO₂ allo scarico del 100% al 2035 rispetto al 2021, in pratica lo stop all'immatricolazione di modelli con motori endotermici. Ma al tempo stesso, dopo i complessi negoziati che andarono avanti per mesi, fu disposto che nel 2026 «la Commissione, basandosi sulle relazioni biennali, riesamina l'efficacia e l'impatto del presente regolamento e presenta al Parlamento europeo e al Consiglio una relazione contenente i risultati del riesame». La Commissione - prosegue il regolamento - dovrà tenere conto degli sviluppi tecnologici, anche per quanto riguarda le tecnologie ibride ricaricabili, e dell'importanza di una transizione economicamente sostenibile ed equa dal punto di vista sociale verso l'azzeramento delle emissioni. «La revisione è corredata, se del caso, di una proposta di modifica del presente regolamento».

È questa revisione che Urso intende anticipare, possibilmente al primo trimestre del 2025, anche con l'obiettivo di rimettere in gioco i biocarbu-

ranti per alimentare le nuove auto. Nel "no paper", il documento da condividere in sede Ue, il ministero ricorderà anche il rischio che già dal prossimo anno, in virtù dei primi obiettivi di aumento della quota di auto a basse e zero emissioni, i produttori europei vadano incontro a sanzioni stimate tra i 7,5 e i 15 miliardi di euro.

L'anticipo della revisione non è una strada in discesa perché i tempi sono particolarmente stretti, considerato anche che la nuova Commissione non è ancora operativa, e tenuto conto delle posizioni molto eterogenee degli Stati membri. Per ora su questo fronte da Germania e Francia non sono arri-

Salvini al Consiglio dei ministri dei Trasporti: aprire ai biocarburanti, il solo elettrico è un fallimento

vati segnali e al governo in questa fase non resta che cercare l'appoggio di governi che hanno un minore peso specifico nella mappa dell'automotive europeo. Nei giorni scorsi a questo scopo Urso ha condotto una serie di confronti bilaterali, partendo dal ministro austriaco del Lavoro e dell'Economia Martin Kocher e proseguendo con il ministro dell'Economia e del commercio spagnolo, Carlos Cuerdo, e il ministro dell'Industria e del commercio della Repubblica Ceca, Jozef Sikela. A ogni modo il ministro italiano intende concretizzare la proposta

LA PROPOSTA

Con la revisione si può decidere il mantenimento in vita del motore endotermico oppure la neutralità tecnologica o l'uso anche del biocombustibile per gli anni successivi



Adolfo Urso.
Ministro delle Imprese e del made in Italy

© RIPRODUZIONE RISERVATA

la prossima settimana. Lunedì c'è l'incontro con le parti sociali, poi il documento dovrebbe transitare informalmente per la Conferenza sull'automotive in programma il 25 settembre a Bruxelles e approdare sul tavolo del Consiglio Competitività in calendario il giorno dopo.

L'Italia pensa comunque che il clima industriale, agitato anche dalle prospettive negative che incombono sui big dell'auto tedesca - Volkswagen, Bmw e notizia di ieri Mercedes-Benz -, giochi a favore di un cambiamento della tabella di marcia. Giovedì l'Accea, l'associazione dei costruttori europei, sull'onda di dati drammatici per le immatricolazioni Ue di agosto e segnatamente per le auto elettriche (-43,9% su base annua), ha sostenuto l'importanza di anticipare al 2025 sia il riesame della normativa sulla CO₂ per i veicoli leggeri, fissata al 2026, sia quella per i veicoli pesanti, in programma al 2027 (si veda l'articolo sotto). Non solo. Secondo il governo italiano la revisione potrebbe consentire di aprire spazi ai biocarburanti che senza successo si era tentato di inserire in modo esplicito nella prima versione del regolamento. E sotto quest'aspetto il richiamo contenuto nel Rapporto Draghi sulla competitività alla "neutralità tecnologica" come principio cardine nella revisione del pacchetto "Fit-for-55" viene considerato un assist prezioso. Ieri poi è toccato al ministro per le Infrastrutture e i trasporti Matteo Salvini tentare l'affondo. A Budapest, nel corso del Consiglio informale dei ministri dei Trasporti, Salvini ha parlato sia dell'anticipo della revisione sia dell'apertura ai biocarburanti concludendo il tutto con un drastico commento: «È ormai evidente a tutti che il solo elettrico è un fallimento».

Tuttavia, di fronte a possibili difficoltà per ottenere un riesame immediato e poi, soprattutto, un posticipo del 2035, il "no paper" del governo italiano conterrà anche un'opzione alternativa, cioè l'adozione di un Fondo di settore per affrontare i costi della transizione breve sia a sostegno dell'offerta, per la ricerca e la produzione di batterie ad esempio, sia per incentivare la domanda di e-car che resta estremamente fiacca a dispetto delle iperboliche stime di pochi anni fa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

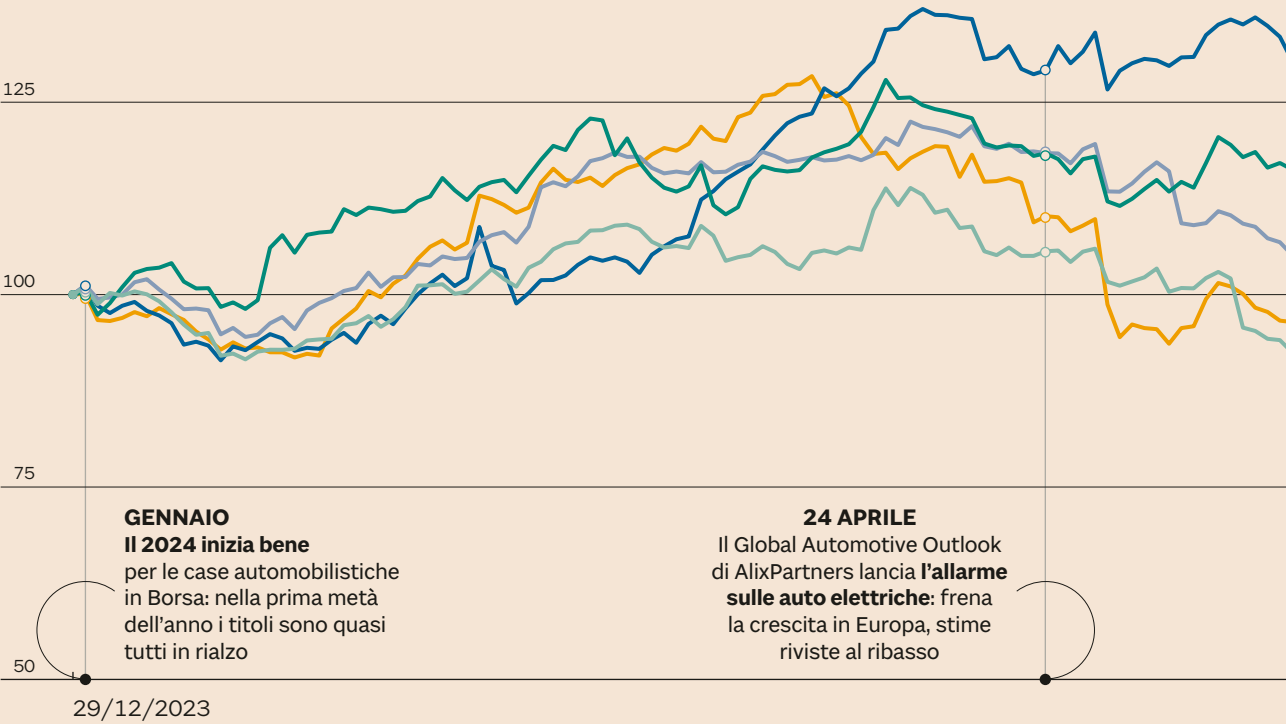
15 miliardi

IL RISCHIO SANZIONI

Già dal 2025, in virtù dei primi obiettivi sulle auto a basse e zero emissioni, i produttori Ue vanno incontro a sanzioni stimate tra i 7,5 e i 15 miliardi di euro

La fotografia del settore

IL DECLINO IN BORSA DELL'AUTO EUROPEA
Andamenti delle principali case automobilistiche, Ribasati a 100 a inizio anno



PREVISIONI IN RIBASSO

Come sono cambiate le stime sul margine operativo a fine 2024 delle case automobilistiche. Nel grafico le stime attuali riviste e le stime precedenti. I dati indicano la crescita prevista a fine 2024 in percentuale



BMW

8-10

6-7

STIMA INIZIALE

STIMA RIVISTA



MERCEDES-BENZ

10-11

7,5-8,5

STIMA INIZIALE

STIMA RIVISTA

Così ci hanno rotto l'automobile: le colpe politiche e industriali

La tempesta perfetta

Nel 2023 le decisioni Ue, ideologiche e incompetenti, nella disattenzione dei ceo

Mario Cianflone

Una tempesta perfetta e annunciata, quella che sta colpendo in questi mesi, e negli ultimi giorni, l'industria dell'auto. Evento estremo ma tutt'altro che inaspettato. E non è un tifone, ma uno tsunami previsto e prevedibile che apre tante domande, e ci si chiede, tra gli osservatori del mondo dell'automobile: dov'erano quelli che ora lanciano tardivi allarmi su tenuta occupazionale, sopravvivenza della filiera e della stessa industria europea quando il Parlamento europeo, a febbraio del 2023 decise lo stop al 2035 delle auto termiche con una maggioranza non alta e con molti astenuti? Qualcuno si sarà posto la domanda: era giusto decidere con una neutralità tecnologica di facciata ma inesistente nei fatti di cambiare l'auto facendola diventare solo elettrica a batteria? Seguendo i desiderata di lobby ambientaliste radicali e di case come il gruppo Vw che, post Dieselgate, aveva bisogno di rifarsi un'immagine in una confusione tra gas serra climateranti e veleni? Pochi, in verità, e ancor meno i critici quando un'intera industria era accusata di essere la madre di tutte le cause del cambiamento climatico.

Eppure era palese che fin da subito le decisioni di un'Europa a trazione olandese avrebbero aperto le porte ai cinesi (arrivati anche con le ibride e termiche a gpl), devastando una filiera e un comparto industriale vitale per il vecchio continente, come si legge nella ormai famosa lettera di un anno fa alla Ue di Luca de

Meo, capo di Renault, ma in veste di presidente della Accea.

In realtà per capire che l'auto elettrica a batteria, imposta per legge, pur nell'arco di anni, avrebbe distrutto l'automotive bastava andare a ripercorre la storia delle tecnologie e ricordare cosa successe nel passaggio dalla musica analogica al digitale del cd e dello streaming. O con la fotografia digitale. Ma in questi casi era in corso una naturale evoluzione darwiniana dove nuove tecnologie soppiantavano quelle vecchie e, soprattutto erano volute, desiderate e comprese dai consumatori, come quelli che abbandonarono i Blackberry e i Nokia con i tasti per comprare gli smartphone touch. Con l'auto elettrica invece le cose sono diverse, al di là della scala industriale enorme e strategica. Le vetture a batteria pur migliori di quelle termiche (questo è innegabile) non conquistano clienti, salvo rari casi. Il mercato, fatto di gente comune, con problemi comuni ha una esigenza chiara: la mobilità economica, semplice e possibilmente gradevole. Quello che è successo è il frutto di una politica europea dominata dal trasversale partito anti-auto, che ha imposto norme tecnologicamente non neutrali. E non stiamo parlando solo del 2035, ma anche del prossimo

anno quando con le nuove regole sulle multe per le emissioni CO₂ e con le quote minime di elettriche, le case automobilistiche saranno costrette a tagliare modelli tradizionali e ridurre la produzione (cioè migliaia di licenziamenti).

Ma c'è di più, perché la responsabilità non è solo della politica che per ideologia (e anche incompetenza) può aver sbagliato. Ma dov'erano i ceo dell'auto e i potenti direttori marketing quando si decidevano le normative di transizione? Molti di questi erano impegnati a disegnare un futuro distopico tra offerta e domanda, interessandosi solo al valore del titolo in borsa, non pensando al calo dei volumi e riempiendosi la bocca illustrando strategie di conquista del segmento elettrico premium per scalzare Tesla ipotizzando margini a pioggia. E lo hanno fatto senza avere prodotti, per tecnologie e design, all'altezza del compito. E soprattutto senza considerare gli interessi dei loro clienti nei loro annunci, «faremo solo elettriche dall'anno X». Il risultato è sotto gli occhi di tutti: vendite di Bev a -36%, tornate, secondo Jato, ai livelli del 2017 e case che fanno doppi salti dell'ostacolo che manco il test dell'alce. E rischiano il ribaltamento (con sorpasso cinese).

Insomma, politica e strategie delle case hanno rotto l'auto, nel vero senso della parola. E non è finita qui. Perché qualora l'Europa allentasse la morsa, anche sulle regole del 2025, anticipasse la revisione dell'Ice-ban prevista per il 2026, interverranno sicuramente "super sindacati" di grandi città con blocchi alla circolazione per vetture non elettriche. A pagarne le conseguenze saranno solo quelli che devono muoversi per vivere e lavorare, ma non abitano nei boschi verticali a pochi metri dall'ufficio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Si sono aperte le porte ai cinesi devastando una filiera e un comparto industriale vitale per il vecchio continente

IL PRESSING DEI PRODUTTORI EUROPEI

Case automobilistiche: rinviare la stretta sulle emissioni

Accea, l'organismo dell'industria automobilistica europea, ha chiesto giovedì una «revisione urgente» delle norme sulle emissioni da applicare nel 2025 e un divieto di nuove auto con motore a combustione interna nel 2035. Entrambi sono elementi fondamentali della legge sul clima Green Deal della Ue che mira a spingere il blocco verso emissioni nette zero entro il 2050.

Le case automobilistiche europee hanno detto di dover affrontare la prospettiva di multe «multimiliardarie» o significativi tagli alla produzione quan-

do i nuovi standard sulle emissioni di carbonio dell'Ue entreranno in vigore l'anno prossimo, aumentando la pressione su Bruxelles affinché indebolisca le regole. L'avvertimento è arrivato un giorno dopo che la premier Giorgia Meloni, giovedì, intervenendo all'assemblea di Confindustria, aveva definito il divieto dell'Ue sui nuovi motori a combustione interna dal 2035 una politica «autodistruttiva», avvertendo che potrebbe comportare la «distruzione di migliaia di posti di lavoro o lo smantellamento di interi seg-

menti industriali che producono ricchezza e occupazione». Gli ultimi dati sulle immatricolazioni di auto nell'Unione europea pubblicati dall'Accea confermano ancora una volta - ha scritto giovedì l'associazione - che il mercato delle auto elettriche è ora su una traiettoria discendente continua. Le case automobilistiche hanno affermato di non voler bloccare la transizione verso veicoli più puliti, ma un significativo rallentamento delle vendite di veicoli elettrici ha importanti implicazioni per la loro produzione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

12% del Pil

IL SETTORE AUTO IN GERMANIA

L'industria tedesca dell'auto vale un fatturato di poco meno di 500 miliardi di euro (quasi il 12% del Pil della Germania) e 1,5 milioni di posti di lavoro

-8%

LA FRENATA DI MERCEDES

Tra i primi sette mesi del 2023 e del 2024 Mercedes-Benz ha registrato una flessione delle vendite (401mila) pari all'8%.

Mercedes, nuovo allarme profitti: il titolo affonda in Borsa (-6,8%)

Effetto Cina

Il colosso tedesco prevede nella seconda metà del 2024 un impatto dai prezzi

Alberto Annicchiarico

Addio margini a doppia cifra e titolo in caduta nella seduta di ieri a Francoforte, -6,81%. Le difficoltà sul mercato cinese delle auto premium e di lusso obbliga Mercedes-Benz Group ad abbassare per la seconda volta in due mesi le sue previsioni per l'intero anno. La debolezza dell'economia del Dragone, con le ricadute sui consumi interni, e la forte concorrenza locale gettano un'ombra sul business dei grandi gruppi stranieri. Tra i primi sette mesi del 2023 e del 2024 Mercedes-Benz ha registrato una flessione delle vendite (401mila) pari all'8%. Ora l'Ebit del gruppo, l'utile operativo, è visto «significativamente inferiore» a quello 2023 (19,7 miliardi), mentre in precedenza la casa della Stella a tre punte aveva previsto un calo «leggero» rispetto all'anno precedente.

Secondo le stime di Lseg, l'Ebit Mercedes-Benz quest'anno dovrebbe attestarsi a 15,8 miliardi di euro. La casa di Stoccarda avvisa che «nel complesso, si prevede che il mix delle vendite nella seconda metà del 2024 rimarrà invariato rispetto alla prima metà e quindi più debole di quanto inizialmente previsto». Inoltre, il colosso tedesco prevede che la seconda metà del 2024 registrerà «aggiustamenti di valutazione» con prezzi «dinamici» che avranno un impatto

sui profitti. Di conseguenza, il gruppo Mercedes-Benz ha rivisto le sue stime per l'intero anno con un ritorno sulle vendite rettificato annuo nel range 7,5%-8,5% rispetto al precedente obiettivo del 10%-11%. Il ritorno sulle vendite rettificato previsto per Mercedes-Benz Vans rimane invariato al 14%-15%, mentre il ritorno sul capitale proprio rettificato previsto per Mercedes-Benz Mobility rimane all'8,5%-9,5%.

«Quanto durerà questa situazione? Non lo so, resto cauto per il futuro riguardo alla Cina», ha dichiarato in call con gli analisti dopo l'annuncio il ceo, Ola Källenius. «È superfluo dire che non siamo soddisfatti della situazione e rivedremo un insieme completo di misure per migliorare la qualità del margine», ha dichiarato il responsabile finanziario Harald Wilhelm, aggiungendo che il gruppo cercherà ulteriori modalità di efficienza.

Gli analisti di Rbc hanno osserva-
to che, sebbene gli investitori si
aspettassero un avviso sugli utili,
questo warning è stato comunque
visto come una sorpresa, «soprattut-
to data l'entità e la mancanza di
commenti cautelativi prima delle

notizie di oggi». Secondo Patrick Hummel, analista di Ubs, il profit warning della Stella a tre punte lascerà il mercato perplesso sulla redditività sottostante e sull'allocazione del capitale nel 2025. Non sorprende che l'attuale contesto del mercato cinese stia esercitando una pressione al ribasso sui margini, ma Ubs osserva che l'allarme profitti di Mercedes è più importante di quello recente di Bmw, nonostante non sia legato a un grosso richiamo. Il taglio delle prospettive della casa bavarese della scorsa settimana è valso circa 200 punti base di margine Ebit auto per il secondo semestre, mentre per Mercedes è di 350 punti base. «Ci aspettiamo di assistere a significativi downgrade del consenso per il 2025, potenzialmente nell'ordine del 20% a livello di Ebit ed Eps del gruppo», ha concluso Hummel.

Anche Bmw ha segnalato una domanda debole persistente in Cina che ha influenzato le vendite nel paese, aggiungendosi al gruppo di produttori automobilistici che affrontano difficoltà nella seconda economia mondiale. E giovedì nuove indiscrezioni sono state diffuse sulla gravità della situazione per il gruppo Volkswagen, che prepara un drastico piano di tagli nelle fabbriche tedesche, nell'ordine delle decine di migliaia di posti di lavoro. Il ministro dell'Economia, Robert Habeck, ha ventilato l'idea di un ulteriore sostegno al settore, che pure, ha detto, non è esente da responsabilità. L'industria tedesca dell'auto, nel complesso, vale un fatturato di poco meno di 500 miliardi di euro (poco meno del 12% del Pil della Germania, che ha toccato i 4.200 miliardi nel 2023) e 1,5 milioni di posti di lavoro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Riviste le previsioni per l'intero anno con un ritorno sulle vendite rettificato nel range 7,5-8,5%

Il declino industriale tedesco e l'ambiguità dei patti in Cina

Politiche industriali

Le opportunità in Asia per la Germania hanno danneggiato l'Europa

Paolo Bricco

Ci sono quattro passaggi strategici che hanno determinato il destino industriale della Germania e dell'Europa. Passaggi strategici che contengono, anche, errori. Il primo riguarda la specializzazione produttiva. Il secondo l'egemonia tedesca e la caduta italiana. Il terzo l'ambiguità del rapporto fra la Germania e la Cina e la inesistenza di un interesse europeo. Il quarto la deriva psico-ideologica delle élite europee ambientaliste – soprattutto tedesche e francesi, ma anche italiane – e la cessione di sovranità tecnologica a Pechino. Primo punto: l'industria dell'auto europea negli anni Settanta è, in misura equilibrata, tedesca, francese e italiana. Ogni Paese ha più di un produttore. Ogni Paese ha un sistema della componentistica che lavora soprattutto per i produttori nazionali. Una cosa, però, cambia le carte in tavola: l'industria tedesca inizia a sviluppare potentemente e a proporre sul mercato continentale, trovando il favore dei consumatori, la tecnologia della alimentazione a gasolio. Tutte le statistiche storiche mostrano, dal 1975, la quota costante di una auto su tre alimentata con il diesel. Questo non succede né in Nord America né in Asia né in Sud America. Volkswagen, Bmw e Daimler costruiscono una industria nella industria. Il diesel si diffonde anche in Renault, Peugeot e Fiat.

Il secondo passaggio strategico riguarda la leadership tedesca. Perché, fra gli anni Ottanta e Novanta, Berlino prende il sopravvento su Roma e Parigi in termini di leadership funzionale. Le imprese tedesche dell'auto – di cui va sempre ricordata la coerenza con le linee di interesse nazionale, non foss'altro per la presenza negli azionariati dei Laender e per il modello di cogestione fra sindacato e politica, economia e società – fanno incetta di tecnologie per l'auto. Il common rail – inventato a Bari, nel centro di ricerca della Fiat – è ceduto dai manager degli Agnelli, con una dimostrazione di insipienza strategica e di cultura industriale dagli effetti profondi e pervasivi, alla tedesca Bosch, che ne fa uno standard internazionale. Negli anni Novanta si verifica il terzo passaggio strategico, che contiene allo stesso tempo potenza e debolezza. Nel pieno della globalizzazione, Berlino stringe un patto fortissimo con Pechino. Nella capitale, nelle aree industriali interne e nelle città della costa cinese, nascono quartieri prima piccoli e poi sempre più grandi dedicati alle aziende tedesche. Con l'ausilio della sua diplomazia la Germania offre infrastrutture,

all'estero, alle sue aziende. Il modello tedesco che ha determinato l'Europa negli ultimi trent'anni ha tre aspetti: il rapporto industriale con la Cina, il rapporto energetico con la Russia di gas a basso costo e la "Bazar Economy", ossia i cicli manifatturieri spezzettati nel vasto mondo apertosi con la caduta del Muro e ricomposti dalla visione strategica delle imprese tedesche, che appunto prendono pezzi-parti-materialità-immaterialità, come fosse appunto un Bazar, nell'Europa dell'est, in Italia, nel Nord Africa. Le imprese tedesche aprono in Cina società a capitale condiviso con aziende pubbliche controllate dallo Stato. Il vantaggio per la fisiologia manifatturiera tedesca è enorme. Per anni passano di mano in mano ai dirigenti della Fiat, della Peugeot e della Renault i report su come, grazie alla Cina, le aziende tedesche finanziano le attività in Europa. L'interesse nazionale tedesco è totale. Non esiste alcuna forma di spalmatura – mentre si introduce la moneta unica – del vantaggio a favore dell'industria europea nel suo insieme. Ogni forma di prosperità, però, può creare forme di dipendenza. Soprattutto quando il socio – cioè la Cina – decide di aumentare la sua posizione gerarchica nella globalizzazione. E, quindi, punta sull'auto elettrica. E, qui, si arriva al quarto passaggio strategico. La leadership comunitaria – a forte trazione tedesca – accetta la regolazione del mercato dall'alto con ricette ultra-green. Diesel addio. Finanza di impresa sotto pressione. Licenziamenti di massa. E sovranità tecnologica alla Cina. La opportunità cinese per la Germania si è trasformata in sindrome cinese per tutta l'Europa.

**Nel pieno della
globalizzazione Berlino
ha stretto un'alleanza
fortissima con Pechino
per le sue imprese**



Scenari

GUIDA REGIONI D'ITALIA



La ricchezza del nostro paese risiede nelle diverse sfaccettature delle sue risorse. In questa edizione di Scenari, andiamo alla scoperta di tutte le regioni italiane e delle loro eccellenze, sia gastronomiche che in termini di innovazione, sostenibilità e crescita economica, resi possibili anche dal sostegno dell'Unione europea.

Questo e molto altro in questo nuovo numero di Scenari.

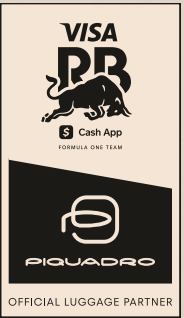
In edicola LUNEDÌ 23 SETTEMBRE con Il Sole 24 Ore

DOUBLE
YOUR
PERFORMANCE

PIQUADRO
OFFICIAL
LUGGAGE
PARTNER
OF VISA
CASH APP
RB F1 TEAM



PIQUADRO



Primo Piano
Verso la Manovra

14 miliardi

TAGLIO DEL CUNEO E IRPEF

Con oltre 14 miliardi di costo, cuneo tagliato e Irpef alleggerita sono destinati a occupare molto più della metà della manovra 2025

L'impegno di Giorgetti: «In manovra cuneo e tagli Irpef strutturali»

Legge di bilancio. Il ministro prospetta il pareggio di bilancio primario già nel 2024, con 8,5 miliardi di deficit in meno rispetto ai conti del Def

Gianni Trovati
ROMA

L'impegno del Governo nella manovra non si limita alla replica di taglio al cuneo fiscale e Irpef a tre aliquote, ma punta a «renderli strutturali per gli anni a venire». Parola del ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti, che nel suo intervento di ieri pomeriggio al Festival di Open in corso a Parma accende i fari sul capitolo centrale della prossima legge di bilancio. I binari della manovra diventeranno chiari la prossima settimana quando, probabilmente mercoledì, il Piano strutturale di bilancio riceverà il via libera formale del consiglio dei ministri per essere mandato in Parlamento dove le risoluzioni potrebbero essere votate intorno al 3 ottobre.

Tra urgenze e programmi

Con i loro 14 miliardi abbondanti di costo, cuneo tagliato e Irpef alleggerita sono destinati a occupare molto più della metà della manovra, di cui quindi saranno ancora una volta il cuore politico ed economico.

L'anno scorso i due interventi sono stati introdotti solo per il 2024. Un bis di questo meccanismo creerebbe un'ipoteca annuale su tutte le manovre future, e anche per questo il tratto

caratterizzante del prossimo passo dovrebbe essere la loro messa a regime. Per ora Giorgetti si limita all'«impegno», che avrà bisogno di mettere a posto tutte le variabili in gioco per tradursi in un risultato compiuto. Ma la direzione appare chiara, e spinta da un altro doppio ordine di ragioni.

Gli sconti a tempo farebbero a pugni con l'impostazione delle nuove regole fiscali Ue che spingono per una programmazione a medio-termine, basata peraltro sul criterio comunita-

rio delle «politiche invariate» in cui si proiettano i saldi di finanza pubblica sul presupposto che le misure in vigore siano confermate. L'analisi delle prospettive di deficit e debito, in altre parole, darebbe in ogni caso per acquisito il costo di decontribuzione e Irpef a tre aliquote. Ma sul tavolo c'è anche un tema economico non marginale: perché un aiuto a regime ha un effetto espansivo maggiore di un intervento a tempo, che modifica meno le scelte di spesa dei beneficiari intimoriti dalla prospettiva di perdere presto l'incentivo.

Prima i buchi, poi il resto

Restano, ancora una volta, da superare le difficoltà della finanza pubblica, che sempre per il ritorno del Patto Ue (e prima ancora per non dare messaggi indigesti ai mercati pur in tempi di riduzione dei tassi) deve assicurare una correzione del deficit di almeno lo 0,5% e riportare il debito sulla linea discendente interrotta ora dalle ricadute del Superbonus. Ma anche su questo da Giorgetti arriva qualche indicazione. «Credo che già dal 2024 - ha spiegato il ministro - raggiungeremo l'obiettivo del pareggio di bilancio primario», quello cioè che si calcola al netto della spesa per gli interessi sul debito. Un'occhiata alle tabelle del Def



Verso la manovra 2025. Giancarlo Giorgetti, ministro dell'Economia

mostra che la situazione delineata dal titolare dei conti è migliore di quella ipotizzata ad aprile, quando per il 2024 era stato messo in programma un disavanzo primario dello 0,4% del Pil, cioè circa 8,5 miliardi. Il pareggio è «un dovere morale», ha detto Giorgetti ribadendo un concetto già espresso in audizione alle Camere nei mesi scorsi. Ma a renderlo anche un obiettivo reale è prima di tutto dalla corsa delle entrate (+6,5% da gennaio a luglio, meglio del +2,65% previsto dal Def su base annua). Questa dinamica aiuta direttamente i saldi di finanza pubblica di quest'anno, dove si creano anche gli spazi per anticipare alcune spese senza rinunciare al pareggio primario, e investe anche quelli dei prossimi anni permettendo di

rivedere in parte le previsioni sugli incassi. Sul futuro prossimo, poi, aiuta anche una curva della spesa per interessi in via di attenuazione, per i tagli dei tassi ma anche per uno spread che la linea «prudente» del Governo sta tenendo basso. Ma «non ci sono tesoretti», come ha ribadito il ministro: perché «siamo impegnati nella missione di risanare la finanza pubblica», e le entrate aggiuntive servono prima di tutto a quello e non a finanziare nuove spese per accontentare questa o quella componente della maggioranza. Per quello servono coperture ulteriori e Marco Osnato, presidente della commissione Finanze alla Camera e responsabile economia di FdI, torna sul tema controverso delle banche, anche se in tono ecumenico: «Va-

luteremo con serenità se anche da lì potrà arrivare un contributo per far crescere ulteriormente l'economia italiana - ha detto -, ma senza contrasti tra il governo e il mondo creditizio. Se sarà utile e necessario, le banche saranno le prime a voler contribuire perché conviene anche a loro».

Un «tesoretto», o meglio un accantonamento creato con la revisione del fisco, in realtà c'è, ed è il cosiddetto «fondo delega» da quasi 4 miliardi per il 2025 e da circa 3 miliardi medi per gli anni successivi, alimentato soprattutto dall'abolizione dell'Aiuto alla crescita economica (Ace) delle imprese: soldi buoni per rendere strutturale anche la nuova Irpef.

Per il resto, la congiuntura rimane complicata. I ricalcoli Istat produrranno «una revisione al rialzo modesta» del Pil attuale; e di fronte alle domande su un'estensione della Flat Tax («strumento che ha funzionato») o dei tagli Irpef fino a 60mila euro, Giorgetti si limita ad assicurare che «stiamo studiando tutto». Ma «prima devo tenere la barca in galleggiamento chiudendo i buchi poi, quando la barca è in galleggiamento, ci si mette a remare». L'unica certezza è che «la spesa sanitaria aumenterà».

Eurobond e Pnrr

Oltre alla congiuntura, restano complessi anche gli scenari più ampi. L'inquilino di Via XX Settembre si dice «scettico» sul debito comune proposto come strumento vitale per il futuro dell'Europa dal rapporto Draghi, perché gli ostacoli arrivano «sia dal sistema di regole sia dall'orientamento» di molti Paesi. E sugli Eurobond che già esistono nega le ipotesi di ritorno del Pnrr, non troppo amato da Giorgetti, sotto il tetto del ministero dell'Economia, perché «noi abbiamo già tantissime cose da fare ed è giusto che ci sia una struttura destinata allo scopo». Una soddisfazione al ministro arriva dal tema della proroga rilanciato dal Governatore di Bankitalia Fabio Panetta: «Mi ha dato ragione», riassume Giorgetti ricordando le sue uscite «solitarie» sullo stesso punto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



intimissimi
UOMO

SEGUI IL RITMO. TROVA LA TUA T-SHIRT.
PIÙ DI 15 MODELLI DA 16,90€

Primo Piano
I nodi dell'occupazione

Formazione, più spazio ai fondi interprofessionali

Decreto del Lavoro. Si potranno certificare tutte le competenze acquisite in contesti lavorativi o durante periodi di apprendistato, tirocini, servizio civile. Spinta all'apprendimento permanente

Gianni Bocchieri
Claudio Tucci

Un po' in sordina, ad agosto, è stato pubblicato un decreto del ministero del Lavoro che, a distanza di oltre 10 anni dall'originaria previsione contenuta nella legge Fornero sul lavoro, sancisce, nei fatti, il completamento del sistema nazionale di certificazione delle competenze, riconoscendo così il "diritto" di ogni persona/lavoratore all'apprendimento permanente. In pratica alcuni enti, tra cui i fondi interprofessionali, Formatemp, le camere di commercio, potranno validare le competenze acquisite dalle persone durante la formazione continua in contesti lavorativi, oppure durante periodi di apprendistato, tirocini, servizio civile, e così via. In altre parole, per la prima volta, si potranno certificare tutte le competenze acquisite dalla persona durante l'arco della vita (non solo a scuola).

Facciamo un passo indietro. È stata la legge Fornero del 2012 a fornire una definizione dell'apprendimento permanente, che si concretizza cioè con qualsiasi attività intrapresa da un soggetto in modo formale, informale o non formale per migliorare le proprie competenze.

L'apprendimento formale è quello che avviene nel sistema scolastico-universitario e nella formazione professionale regionale, con il rilascio di un titolo di studio. Quello informale avviene nella vita quotidiana, al lavoro, nel tempo libero, quello non formale si concretizza quando la formazione, scelta dal soggetto, è erogata in organismi "non scolastici" che comunque perseguono scopi educativi e formativi.

Ecco allora che il nuovo provvedimento completa il puzzle disciplinando le qualificazioni delle professioni non organizzate in ordini o collegi, a titolarità del ministero del Lavoro. In questo modo entrano in gioco attori fondamentali della formazione professionale, vale a dire i fondi interprofessionali per la formazione continua, il fondo bilaterale per la formazione e l'integrazione del reddito Formatemp, che potranno validare le competenze acquisite, rispettivamente, dai lavoratori stabili



Formazione permanente. Stabilito il sistema di certificazione delle competenze

IL DECRETO

Le qualificazioni

Il nuovo provvedimento disciplina le qualificazioni delle professioni non organizzate in ordini o collegi, a titolarità del ministero del Lavoro.

I nuovi attori

Entrano in gioco attori fondamentali della formazione professionale, vale a dire i fondi interprofessionali per la formazione continua, il fondo bilaterale per la formazione e l'integrazione del reddito Formatemp, che potranno validare le competenze acquisite

in azienda e da quelli inseriti in somministrazione, tramite percorsi di formazione scelti e organizzati dai rispettivi datori di lavoro e finanziati dai fondi stessi, secondo una logica di complementarità e sinergia del sistema di formazione continua gestito dalla bilateralità con i sistemi di formazione professionale regionale.

Oltre a fondi interprofessionali e Formatemp possono validare le competenze non formali anche le camere di commercio, Sviluppo Lavoro Italia, agenzia del ministero del Lavoro che eredita la storia di Anpal Servizi (anche ad esempio per il programma Erasmus+). Tutte queste realtà sono chiamate ad adottare un regolamento con il quale dovranno aggiornare i loro autonomi sistemi di accreditamento degli enti di formazione prevedendo la loro possibilità di erogare servizi di identificazione, validazione e certificazione delle competenze (Ivc). Le camere di com-

mercio potranno indicare gli entri del sistema camerale accreditati da regioni e province, mentre Sviluppo Lavoro Italia dovrà adottare e aggiornare periodicamente un elenco articolato per settori economico professionali di "Centri duale nazionale per lo sviluppo delle competenze professionali", formalmente costituiti in forma di partenariati.

Il decreto del Lavoro individua anche i contesti di apprendimento permanente a conclusione dei quali fondi interprofessionali, sistema camerale e Sviluppo Lavoro Italia potranno rilasciare l'attestazione di messa in trasparenza spendibile in termini di crediti formativi. Parliamo di tirocini promossi dal ministero, l'apprendistato professionalizzante, il servizio civile universale, il volontariato, i progetti di utilità collettiva, i lavori socialmente utili e i percorsi di formazione e accompagnamento all'imprenditorialità promossi dallo stesso ministero.

Il decreto fissa inoltre i livelli essenziali delle prestazioni, gli standard minimi e i relativi costi standard dei servizi di identificazione, validazione e certificazione delle competenze. Complessivamente la durata è di 16 ore remunerabili al costo standard dei servizi di orientamento specialistico, individuali o di gruppo, del programma Gol del Pnrr e del Fse Plus 2021-2027.

Per gli esperti il decreto del Lavoro è un passo importante. «Si portano i servizi di messa in trasparenza e validazione delle competenze nel cuore del sistema produttivo e dei lavoratori, accelerando lo sviluppo del sistema nazionale di certificazione - ha sottolineato Roberto Trainito, partner di Intellera Consulting -. La sfida sarà quella di erogare servizi di qualità che risultino credibili e attendibili per i datori di lavoro e per i lavoratori facilitando le transizioni e valorizzando le competenze comunque acquisite». Insomma, arriva uno strumento in più da aggiungere ai tradizionali percorsi formativi, e puntare così a un apprendimento (davvero) permanente, oggi un'esigenza fondamentale per i lavoratori ma anche per le imprese per favorire innovazione e competitività.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

491 milioni

RISORSE DI FONDIMPRESA

Sono 491 milioni, di cui 300 milioni in conto formazione, le risorse preventivate messe in campo da Fondimpresa nel 2024

I numeri di Fondimpresa

5 milioni

Lavoratori

Fondimpresa, il principale fondo interprofessionale per la formazione continua, promosso da Confindustria e Cgil, Cisl e Uil, interessa circa 5 milioni di lavoratori. Finanzia in tutto od in parte piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali, concordati tra le parti sociali e promuove lo sviluppo della formazione continua in Italia.

200mila

Aziende aderenti

Le aziende aderenti a Fondimpresa sono oltre 200mila. Fondimpresa nasce con l'Accordo Interconfederale sottoscritto da Confindustria, Cgil, Cisl e Uil il 18 gennaio 2002 che definisce le finalità e le modalità di accesso alle risorse da parte delle aziende aderenti. La piena operatività del Fondo ha inizio nel febbraio del 2004.

L'intervista. Aurelio Regina. Il presidente di Fondimpresa: grande novità chiesta da tempo

«Per le aziende uno strumento in più per crescere in competitività»

Claudio Tucci

«Ora si potranno certificare tutte le competenze acquisite sul lavoro, non solo quelle scolastico-academiche, e le aziende avranno così uno strumento in più per spingere la competitività». Ne è convinto Aurelio Regina, presidente di Fondimpresa, il principale fondo interprofessionale per la formazione continua, promosso da Confindustria e Cgil, Cisl e Uil, dopo la pubblicazione del decreto del ministero del Lavoro che, per la prima volta, consente ai fondi di poter validare le competenze acquisite dalle persone durante la formazione continua in contesti lavorativi, oppure durante periodi di apprendistato, tirocini, servizio civile, e così via.

Presidente, si apre un nuovo importante spazio per i fondi interprofessionali e in particolare per Fondimpresa...

La grande novità del decreto consiste nel ruolo svolto dai fondi interprofessionali per la formazione continua, abilitati a certificare le competenze acquisite dai lavoratori attraverso percorsi di formazione organizzati dalle imprese e finanziati dai fondi stessi. Cambia molto, ora anche al lavoro vengono certificate le competenze e le aziende avranno uno strumento in più per crescere in competitività. Viene finalmente promossa una sorta di interoperabilità tra enti pubblici titolari del sistema nazionale di certificazione delle competenze, rendendo più semplice sia lo scambio di informazioni che il riconoscimento reciproco delle qualificazioni tra diversi settori e regioni, noi lo chiedevamo da anni ed il fatto che ora sarà realtà ci inorgoglisce e rende chiaro che stavamo guardando nella giusta direzione.

In concreto, cosa cambia?

Un quadro prima disomogeneo dovrà adeguarsi a regole esatte ed alle competenze acquisite sul lavoro verrà riconosciuta la stessa importanza e tracciabilità di quelle accademiche. Mettere a fattor comune 20 anni di esperienza, perché quest'anno Fondimpresa compie 20 anni, non è poco. Abbiamo dimostrato ottime capacità di gestione su partite complesse ed abbiamo fatto da apripista sulla questione della formazione per gli inoccupati, per i disoccupati ai quali poi al termine del percorso garantivamo un posto di lavoro, ora di nuovo con la formazione in paesi terzi. Sulle



Fondi interprofessionali. Aurelio Regina, presidente di Fondimpresa

Alle competenze acquisite sul lavoro è riconosciuta la stessa importanza di quelle accademiche

politiche attive abbiamo dimostrato capacità strategiche e gestionali importanti, speriamo di poterci mettere alla prova su altri tavoli. Penso al Pnrr, ai fondi europei ed alla formazione per il pubblico impiego, si può costruire tanto e noi ci siamo.

Dal piano Mattei, dove è stato esportato il modello formativo di Fondimpresa, alla certificazione delle competenze adesso. Quali sono i vostri numeri?

Quasi cinque milioni di lavoratori e oltre 200mila aziende aderenti. 491 milioni, di cui 300 milioni in conto formazione, sono le risorse messe in campo da Fondimpresa nel 2024, mentre 191 milioni sono destinati agli avvisi. Cinque milioni sono stati investiti per l'avviso pilota 4/2024 dedicato a formare qualificazioni tra diversi settori e regioni, noi lo chiedevamo da anni ed il fatto che ora sarà realtà ci inorgoglisce e rende chiaro che stavamo guardando nella giusta direzione.

In concreto, cosa cambia?

Un quadro prima disomogeneo dovrà adeguarsi a regole esatte ed alle competenze acquisite sul lavoro verrà riconosciuta la stessa importanza e tracciabilità di quelle accademiche. Mettere a fattor comune 20 anni di esperienza, perché quest'anno Fondimpresa compie 20 anni, non è poco. Abbiamo dimostrato ottime capacità di gestione su partite complesse ed abbiamo fatto da apripista sulla questione della formazione per gli inoccupati, per i disoccupati ai quali poi al termine del percorso garantivamo un posto di lavoro, ora di nuovo con la formazione in paesi terzi. Sulle

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo passo l'accREDITAMENTO degli enti

L'attuazione

Entro nove mesi i regolamenti su come validare le competenze

Gianni Bocchieri

Entro nove mesi dalla pubblicazione del decreto del ministro del Lavoro, i fondi interprofessionali, Formatemp, Unioncamere e Sviluppo Lavoro Italia, in qualità di enti titolari delegati, devono adottare il quadro regolamentare delle condizioni di fruizione e garanzia dei servizi di individuazione, validazione e certificazione delle competenze.

In parole più semplici, i fondi interprofessionali e Formatemp devono definire il loro sistema di accreditamento di enti titolari, quelli che potranno fare l'individuazione e la validazione di competenze. Ogni fondo avrà quindi un suo elenco di enti accreditati all'erogazione di questi servizi che potranno essere anche gli stessi loro accreditati per la formazione. Il decreto prevede che i fondi possano accreditare come loro

enti titolari quelli già titolari in altri ambiti o accreditati dalle Regioni e Province Autonome e le imprese dotate di strutture formative aziendali interne o collegate o anche di gruppo o di rete di imprese. Unioncamere individua i suoi enti titolari tra gli enti del sistema camerale o tra quelli da essi partecipati già titolari in altri ambiti o accreditati a svolgere attività di formazione professionale. Sviluppo Lavoro Italia predispone invece l'elenco dei "Centri Duale Nazionale per lo sviluppo delle competenze professionali" (DU-NA).

La possibilità di erogare il servizio di certificazione delle competen-

ze da parte degli enti titolari dai Fondi, da Unioncamere e da Sviluppo Lavoro Italia è subordinata all'adozione di appositi decreti direttoriali che definiranno schemi di certificazione, con il supporto dell'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (Inapp), dopo aver acquisito il parere del gruppo tecnico coinvolto nelle procedure di referenziazione al Quadro Nazionale delle qualificazioni (QNQ/EQF).

Il nuovo decreto individua anche i contesti in cui sarà possibile ottenere l'attestazione di messa in trasparenza spendibile anche in termini di crediti di formativi: tirocini promossi dal ministero del Lavoro, l'apprendistato professionalizzante, il servizio civile universale, il volontariato, i progetti utili alla collettività, i lavori socialmente utili e i percorsi di formazione e accompagnamento all'imprenditorialità e all'autoimpiego promossi dallo stesso ministero.

Al documento di messa in trasparenza, il decreto equipara anche i report documentali dei servizi di skill gap analysis dei Cpi o degli operatori privati accreditati ai servizi per il lavoro, nell'ambito di programmi finanziati dal ministero del lavoro, tra cui quello utilizzato nell'ambito del Programma nazionale Gol.

Nel fascicolo elettronico del lavoratore vanno registrate le attestazioni acquisite e certificate nel corso della vita lavorativa

Primo Piano
Risiko bancario

Commerzbank, dalla Germania arriva lo stop a UniCredit

Credito. Il Governo tedesco ha deciso di non cedere ulteriori quote «per il momento» La strategia? «La banca resta indipendente»

Luca Davi

«Per il momento» il Governo tedesco non venderà ulteriori azioni di Commerzbank. Con una mossa improvvisa, ma non per questo inattesa, il governo federale se non blocca definitivamente, quanto meno mette in stand-by il dossier Commerz. E di conseguenza frena anche le ambizioni di UniCredit, che puntava a rafforzarsi nel capitale dell'istituto tedesco avendone appena acquisito il 9 per cento, di cui il 4,5% messo in vendita dal governo tedesco.

Il Comitato direttivo interministeriale responsabile delle decisioni chiave del Fondo di Stabilizzazione dei Mercati Finanziari ha deciso che non venderà, fino a nuovo avviso, ulteriori azioni a seguito della cessione parziale di azioni avvenuta nei giorni scorsi, in virtù della quale UniCredit si era aggiudicato in asta il pacchetto del 4,5% dell'istituto. «La strategia della banca è orientata all'indipendenza» e «il governo fede-

rale la accompagnerà fino a nuovo avviso mantenendo la sua partecipazione azionaria».

Il messaggio di Berlino è chiaro. Ed è politico. Perché al mercato - e a UniCredit - era già noto che per i prossimi tre mesi non ci sarebbe stata alcuna ulteriore vendita di quote, in ragione del lock-up previsto dopo l'asta dell'11 settembre, nel corso della quale UniCredit si era aggiudicata a sorpresa il 4,5% della banca tedesca grazie a un'offerta economica superiore a quella degli altri offerenti. Ribadire dunque al mercato che «per il momento» non ci saranno ulteriori vendite appare dunque una sottolineatura che non può essere casuale.

Ora si attendono le contromosse di UniCredit. Il ceo Andrea Orcel, dopo un blitz che ha di certo spiazzato il governo di Berlino, ha scelto intelligentemente la strada della prudenza e del dialogo. «Siamo sempre al 9% e per il momento ci rimarremo», ha detto in un'intervista il banchiere, aggiungendo che «quando il governo



Barriere in Germania.

La frenata del Governo tedesco a una possibile acquisizione di Commerzbank da parte di UniCredit

vorrà mettere in vendita la quota residua (12%, ndr), se saremo graditi e ci saranno le condizioni anche di prezzo, con l'autorizzazione potremmo muoverci».

Insomma: nessuna fretta nel voler salire ma dialogo aperto con Berlino. Ciò non significa che piazza Gae Aulenti non voglia più chiedere alla Bce l'ok a raggiungere il 29,9% del capitale della banca tedesca, anche a breve, visto che ciò avrebbe un peso politico,

Messaggio politico perché per i prossimi tre mesi non sarebbe stata comunque possibile alcuna vendita

e comunque darebbe maggiori spazi di movimento. Da escludere, invece, che il banchiere voglia avviare un pericoloso sconto Berlino, che rimane pur sempre il principale azionista nonché il decisore politico del futuro di Commerz. Raggranellare quote sul mercato rimane pur sempre una manovra possibile, ma è evidente che sarebbe interpretata come una mossa ostile da parte di Berlino. Realistico dunque che la strada sia all'insegna del dialogo, nella speranza che anche la polemica politica interna alla Germania si stemperi.

Se non fosse così, va detto che lo spirito prudente di Orcel sin dall'inizio dell'operazione è stato accompagnato da un richiamo alla «flessibilità». Che significa avere mani libere sulla quota. Che, all'occorrenza, potrebbe essere smobilizzata in breve così come è stata costruita. Dal blitz dell'11 settembre UniCredit ha visto salire la propria partecipazione del 25 per cento: non male come plusvalenza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



IL FARDELLO ITALIANO

Il monito dell'ex direttrice del debito pubblico al Mef, Maria Cannata: «Tenere il debito sotto controllo anche nei periodi di tranquillità»

Cannata: debito cruciale anche nella tranquillità relativa dello spread

Titoli di Stato

Testa (Borsa): «La chiave è essere capaci di fissare un prezzo anche con volatilità»

Maximilian Cellino

Adattare l'offerta alle esigenze degli investitori - cambiando le modalità di sottoscrizione dei titoli o inventandosene di nuovi, ma cercando al tempo stesso di dare certezze ai sottoscrittori - con il vantaggio di poter contare su un mercato secondario all'ingrosso di efficienza assoluta che tutto il mondo invidia al nostro Paese. Ecco la ricetta per affrontare un debito pubblico enorme e gestire con efficacia il suo collocamento: parola di Maria Cannata.

La «signora dei BTp», che dal 2000 al 2018 ha guidato con maestria riconosciuta da tutti la direzione Debito pubblico del Ministero delle Finanze, ha ripercorso gli anni più difficili per le nostre finanze parlando del libro «Gestione del debito pubblico e risposta regolamentare alle crisi finanziarie» scritto con Laura Lunghi, *Head of Pnrr & National Value Programs* di Intesa Sanpaolo, e presentato a Milano in un incontro moderato dall'avvocato Paola Leocani di Simmons & Simmons. Un periodo iniziato con la crisi *subprime* e il crack Lehman del 15 settembre 2008 (definito «l'11 settembre della finanza»); proseguito con la bufera sul debito sovrano del 2011-2012 (i giorni del «Fate presto» e dello spread a 575); mai del tutto

alle spalle anche dopo il celebre *whatever it takes* di Mario Draghi.

Inevitabile il riferimento al ruolo fondamentale di Mts, il Mercato Telematico dei titoli di Stato che Cannata attualmente presiede, il cui modello è stato replicato in molti altri Paesi. «L'elemento chiave - ha indicato Fabrizio Testa, l'attuale a.d. di Borsa Italiana, al vertice di Mts dal 2014 al 2021 - è stato mantenere la capacità di fissare un prezzo anche nei momenti di maggior volatilità e di allargamento degli spread»

Lunghi ha invece approfondito l'operato di regolatori e supervisori e le iniziative adottate tra il 2010 e il 2020 soprattutto in Europa per migliorare la solidità delle banche di fronte alle crisi. Un'analisi condotta tenendo bene a mente le «relazioni perverse» che negli ultimi decenni hanno unito istituti di credito e debito pubblico: «Il circolo vizioso tra banche e sovrani - ha riconosciuto Lunghi - può essere mitigato da una regolamentazione in grado non di imbrigliare il sistema, ma di guidarlo verso strategie di mercato maggiormente attrattive e più sicure».

Ragionando in chiave futura, Cannata non ha risparmiato un avvertimento. «Nelle fasi di relativa tranquillità sullo spread come quella attuale - ha sottolineato - l'importanza di tenere sotto controllo il debito sembra uscire dai radar, ma si tratta di un errore perché la sua gestione implica oneri elevatissimi che finiscono per gravare sull'economia e rappresentano un peso soprattutto per le generazioni future». Pensare ai fondamentali, insomma, a maggior ragione quando la lontananza dall'emergenza lo consente.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

circularagency

PROUD TO BE PART OF THE ITALIAN DREAM.

OFFICIAL SUPPLIER

LUNA ROSSA

PIRELLI PRADA

CANTIERE DEL PARDO

We are thrilled to team up with Luna Rossa Prada Pirelli providing the Pardo Endurance 72 and VanDutch 48 as hospitality boats for the 37th America's Cup.

Politica

FUORI ONDA

IL LEADER LEGHISTA A BUDAPEST

Salvini: «Sintonia assoluta con Orban, fermare la guerra in Ucraina»

Una sintonia «assoluta» quella tra Viktor Orban e il Governo italiano. Almeno così assicura il vicepremier e leader della Lega, Matteo Salvini, ieri ospite a Budapest del primo ministro ungherese dove i due hanno avuto un faccia a faccia di oltre un'ora. Sicurezza, immigrazione e naturalmente Ucraina i temi al centro del colloquio. All'indomani del voto a Strasburgo della risoluzione a sostegno di Volodymyr Zelensky contro cui hanno votato contro sia la Lega che Fidesz, il partito di cui Orban è leader, il numero uno del Carroccio torna alla carica ribadendo «l'urgenza di fermare il conflitto in Ucraina, così come auspicato autorevolmente anche dal Santo Padre». Nessun accenno alle divisioni nella maggioranza emerse proprio in occasione del voto al Pe il giorno prima e rimarcate non a caso dall'altro vicedi Giorgia Meloni e leader di Forza Italia, Antonio Tajani. «Fanno parte della stessa famiglia politica che non è la nostra», dice facendo riferimento al gruppo di estrema destra dei Patrioti. «Noi siamo il Partito popolare europeo, abbiamo la nostra posizione che è diversa», rimarca Tajani. Taccione da Fdi. Giorgia Meloni, in partenza per New York dove interverrà all'Assemblea generale dell'Onu, ha sempre detto che «non si può confondere la pace con la resa», ma resta contraria all'uso delle armi in territorio russo. Orban ha anche assicurato la presenza di una delegazione di Fidesz sia a Pontida il 6 ottobre che il 18 per l'ultima tappa del processo Open Arms per cui il leader leghista rischia la condanna a sei anni di reclusione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA RIFORMA ECONOMICA

Conti vaticani in rosso, il Papa stringe la cinghia

Il Papa stringe la cinghia, a partire da quella dei signori cardinali. Basta con le spese superflue, i conti del Vaticano segnano rosso (e parecchio, evidentemente) e serve «uno sforzo ulteriore» per impiantare la riforma economica della Santa Sede. In una lettera al collegio cardinalizio Francesco si rivolge ai porporati che dirigono le strutture della Curia e dà precise indicazioni, dalla ricerca di risorse all'esterno, garantendone comunque una «gestione trasparente», alla solidarietà tra istituzioni, grazie alla quale le più ricche potrebbero aiutare quelle con meno risorse. «Le Istituzioni della Santa Sede hanno molto da imparare dalla solidarietà delle buone famiglie», ha commentato il Papa nella lettera. Francesco parla innanzitutto del lavoro già fatto: «Nonostante le difficoltà e, a volte, quella tentazione di immobilismo e rigidità di fronte al cambiamento, tanti sono stati i risultati conseguiti in questi anni. Qualche cifra, le ultime sono arrivate a giugno, quando erano stati resi noti i dati sull'Obolo: le entrate sono state di 52 milioni di euro (meno della metà rispetto ai 107 milioni dell'anno precedente quando si era deciso di vendere degli immobili per fare cassa), a fronte di 109 milioni di uscite. L'arrivo del Giubileo potrebbe migliorare la situazione economica - compreso un incremento degli ingressi ai Musei Vaticani - ma le operazioni di spending review sono continue: a breve dovrebbe toccare alla storica Annona.

—Ca.Mar.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

GLI ATTACCHI ALLE STRUTTURE SANITARIE

Cybersicurezza, la guida anti hacker per le Asl

Sensibilizzare l'istituzione regionale, in particolare i dirigenti delle strutture sanitarie sul tema della cybersicurezza, fornendo strumenti e linee guida forniti dall'Agenzia per la cybersicurezza nazionale (Acn). Questo l'obiettivo dell'incontro che si è svolto ieri alla Regione Lazio, cui hanno partecipato il sottosegretario alla presidenza del Consiglio dei ministri e Autorità delegata per la sicurezza della Repubblica, Alfredo Mantovano, il presidente della Regione, Francesco Rocca, il direttore generale dell'Acn, Bruno Frattasi, e la vicedirettrice generale dell'Agenzia, Nunzia Ciardi. «Dagennaio 2022 a giugno 2024 — ha sottolineato Mantovano — in Italia ci sono stati 26 eventi ransomware nel settore sanitario. Hanno interessato quasi 50 fra strutture, presidi ospedalieri, servizi medici sul territorio. Il settore della salute è il terzo più colpito dopo il manifatturiero e la vendita al dettaglio». Ora, ha aggiunto, è necessario «rendere ancora più stretta ed efficace la collaborazione tra Acn e Asl». Il problema delle strutture sanitarie, come ha spiegato Ciardi, è che «quando avviene un attacco contro un'azienda sanitaria locale, l'impatto è molto più vasto: da una singola Asl dipendono, infatti, diverse strutture sanitarie (ospedali, Rsa ed altre) e, insieme a queste, i dati sanitari dei pazienti che, come ha detto il sottosegretario Mantovano, non sono soltanto numeri, ma vite delle persone».

—I.Cimm.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



GELMINI E CARFAGNA, PROSSIMA SETTIMANA IL SÌ A NOI MODERATI
La prossima settimana Maria Stella Gelmini, Mara Carfagna e Giusy Versace, le tre parlamentari uscite da Azio-

ne, formalizzeranno l'adesione a Noi moderati, i centristi guidati da Maurizio Lupi che sostengono il governo Meloni. Non a caso ieri le ex azzurre hanno incontrato lo stesso Lupi

Freno ai decreti attuativi, i paletti di Palazzo Chigi

Le novità. In arrivo la modifica di una direttiva della presidente del consiglio per limitare il ricorso a norme secondarie e dare indirizzi stringenti agli uffici legislativi dei ministeri

Marco Rogari

Malgrado l'intensa opera di smaltimento avviata con positivi risultati fin dai primi mesi del suo mandato, al cospetto del governo Meloni il 28 giugno c'erano ancora 488 decreti attuativi da adottare, per una buona fetta ereditati dagli esecutivi della scorsa legislatura. E 181 risultavano già fuori tempo massimo. Guardando alle sole manovre economiche, dall'ultimo "rating 24" con cui il nostro giornale monitora periodicamente i testi ancora in sospeso, pubblicato il 30 agosto scorso, è emerso sono ancora in "stand by" 54 provvedimenti (30 della manovra 2024 e 24 di quella del 2023). Che salgono a quota 71 considerando anche le "ex Finanziarie" precedenti, non attribuibili quindi al governo in carica, con il risultato di tenere bloccati complessivamente 1,4 miliardi. Un fiume ancora piena, dunque, nonostante gli accorgimenti adottati nei mesi scorsi da palazzo Chigi. Di qui la decisione di porre un ulteriore freno all'incessante ricorso a norme secondarie per "mettere a terra" grandi riforme e interventi strategici, rafforzando subito una direttiva della presidente del consiglio che regola l'analisi tecnico normativa dei testi e fissando altri paletti, comunque sempre in linea con la strategia adottata nei mesi scorsi dall'esecutivo. Che, afferma Palazzo Chigi, ha permesso di liberare circa già il 97% delle risorse stanziare per il triennio 2022-24 (circa 173,6 miliardi).

Senza considerare che, in attesa della prossima ricognizione sui decreti e altri atti attuativi, alla fine dello scorso giugno il governo aveva



IMAGOECONOMICA

fatto notare come l'essere riusciti a fermare l'asticella dei provvedimenti da adottare a quota 488 rappresentasse «il minimo storico registrato negli ultimi 10 anni, alla medesima data».

L'esecutivo punta ora ad accelerare ulteriormente il piano di smaltimento dell'arretrato e a circoscrivere a pochi casi eccezionali il ricorso a provvedimenti attuativi. Anche perché, come ha sottolineato mercoledì il sottosegretario alla Presidenza Giovanbattista Fazzolari nel corso della Conferenza dei capi di gabinetto di tutti i ministri, la tendenza a limitare il ricorso alla normativa secondaria, soprattutto per lo stanziamento delle risorse previste, è fondamentale per un governo che agisce con una prospettiva di medio-lungo termine. Lo stesso Fazzolari, in occasione della riunione,

Palazzo Chigi.
L'esecutivo punta ad accelerare ulteriormente il piano di smaltimento dell'arretrato e a circoscrivere a pochi casi eccezionali il ricorso a provvedimenti attuativi

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Giuli, riconoscimento all'Ucraina: «Il patrimonio di Kiev va difeso»

G7 Cultura

Il traffico illecito dei beni è uno «stupro». Governare l'intelligenza artificiale

Nicola Barone

Dal nostro inviato
NAPOLI

La sala è quella che nel Seicento era dei viceré. Sotto gli occhi di un *Atlante che regge il globo terrestre*, il neoministro Alessandro Giuli affida alle mani del suo omologo ucraino Mykola Tochytyskyi una medaglia per i due anni di resistenza contro l'invasione russa. Per le rappresentanze dei Grandi del mondo, alla prima giornata della riunione tematica sulla Cultura, l'avvio al Palazzo Reale di Napoli è con un segnale «voluto». E di senso più politico, nel giorno in cui Ursula von der Leyen promette un ingente impegno per Kiev. La guerra «è stata lanciata per togliere al popolo ucraino la libertà e la democrazia, quei diritti che sono alla base dei nostri ordinamenti. Sta producendo morte e indicibili sofferenze alla popolazione», avverte il ministro Giuli. «Sono ormai tanti i casi di chiese, musei, teatri, edifici storici o altri luoghi della cultura che sono stato bersaglio delle bombe russe. E numerose le opere d'arte trafugate o distrutte nel corso di operazioni militari». Per questo occorre «continuare ad essere al fianco del popolo ucraino nella difesa della sua sovranità». Primo passo, sim-



A Napoli.
Il ministro della Cultura Alessandro Giuli (sinistra) consegna al ministro della Cultura e delle Comunicazioni Strategiche dell'Ucraina Mikola Tochytyskyi una medaglia di bronzo per i due anni di resistenza ucraina, durante la riunione dei Ministri del G7 sulla Cultura

bolico: i ricavati delle vendite della medaglia coniata dalla Zecca andranno a sostegno delle attività dell'ospedale pediatrico di Leopoli. Restando strettamente al tema, l'auspicio espresso dal ministro ucraino nel successivo bilaterale del pomeriggio è che la leadership italiana possa portare a un coordinamento delle iniziative per il patrimonio culturale ucraino in vista della Conferenza sulla Ricostruzione di Roma. Confermati il ministro della Cultura giapponese Moriyma Masahito così come la supremazia numerica femminile, per il resto la delegazione del G7 è quasi tutta diversa rispetto alle attese della vigilia e di rango talora ridimensionato anche in ragione di alcuni cambiamenti istituzionali. I lavori si muovono sulla falsariga dei dossier predisposti dagli sherpa e in sostanziale continuità con il predecessore al Colle-

gio Romano. Si passa dal cambiamento climatico e i disastri naturali che espongono il patrimonio culturale al rischio di degrado o distruzione alla lotta al traffico illecito dei beni, per il ministro «un mercato sempre fiorente, spesso gestito da vere e proprie organizzazioni criminali, che stupra il patrimonio culturale di ogni nazione». L'utilizzo «senza regole» dell'intelligenza artificiale pone poi a giudizio di Giuli «seri interrogativi di natura etica e produce impatti devastanti sul piano economico e sociale». È dunque «fondamentale che il G7 trovi convergenze sugli strumenti e le modalità più opportune per governare gli effetti sulle industrie culturali e creative». Il ragionamento è che «le applicazioni dell'IA aprono nuovi orizzonti e producono benefici indiscutibili per il sistema culturale. Grazie a loro - argomenta Giuli - è infinitamente più agevole decifrare il contenuto di testi antichi. O svolgere ricerche investigative su opere d'arte rubate e commercializzate online. Noi crediamo che il processo di sviluppo di questa tecnologia debba mettere al centro l'individuo, i suoi diritti, la sua creatività».

Al termine dei tre incontri bilaterali, oltre all'Ucraina con Regno Unito e Giappone (la cultura sarà protagonista della partecipazione italiana all'Expo 2025 di Osaka con la presenza nel nostro padiglione di una opera iconica, l'*Atlante Farne*se), ultima tappa in serata agli scavi di Pompei e poi i concerti al Teatro Grande con Beatrice Venezi e Andrea Bocelli.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Sergio Mattarella

Mattarella: bene Draghi, più risorse in tecnologia

Il Presidente al Cotec

Seguire la strada tracciata da Mario Draghi con il suo «autorevole» rapporto sulla competitività in Europa. Il presidente della Repubblica non ha dubbi sui ritardi e la debolezza dell'Unione europea in quella che è già «la sfida epocale» della transizione digitale e sulla necessità di arrivare in tempi rapidissimi ad una «sovranità tecnologica» che ci possa permettere di non dipendere esclusivamente da Cina e Stati Uniti. Luogo di questa riflessione il tradizionale meeting del Cotec, un organismo di Italia, Spagna e Portogallo che studia i bisogni del futuro prossimo dell'Unione e che ieri a Las Palmas de Gran Canaria ha dedicato la sua sessione proprio al «sovranoismo tecnologico». Due parole che possono apparire criptiche a prima vista ma che racchiudono la vera sfida della sopravvivenza dell'Unione avendo implicazioni vitali sia nel campo del digitale - e quindi informazione, fake news, dati sensibili - sia in quello della Sicurezza e della Difesa.

Sergio Mattarella apre il suo intervento proprio lodando il rapporto Draghi, senza entrare nel merito delle polemiche che già stanno facendo accapigliare la nascente nuova Commissione di Ursula von der Leyen per i costi esorbitanti che prevede. Malo cita sottolineando proprio il passaggio in cui l'ex premier rimarca l'insostenibile «divario di produttività tra Unione Europea, Stati Uniti e Cina» da imputare «principalmente al settore tecnologico».

Per Mattarella è in gioco la vita stessa dell'Ue: «È debole nelle tecnologie emergenti che guideranno la crescita futura. Solo quattro delle cinquanta aziende tecnologiche più importanti al mondo sono, infatti, europee. Possiamo quindi concordare - ha spiegato - sul fatto che l'Europa debba riorientare profondamente i suoi sforzi collettivi per colmare il divario di innovazione». Servono investimenti a 360 gradi, a partire dal basso, dalla scuola alla ricerca. Per il capo dello Stato il sovranoismo tecnologico si raggiunge prima di tutto stanziando «fondi per i nostri sistemi educativi - e in Italia permane un significativo deficit di istruzione nell'ambito delle lauree Stem - e per la ricerca». Ma serve anche la volontà politica dell'Europa che «deve spingere sull'acceleratore, attuando misure che consentano di promuovere la sua capacità industriale nei settori ad alto contenuto tecnologico».

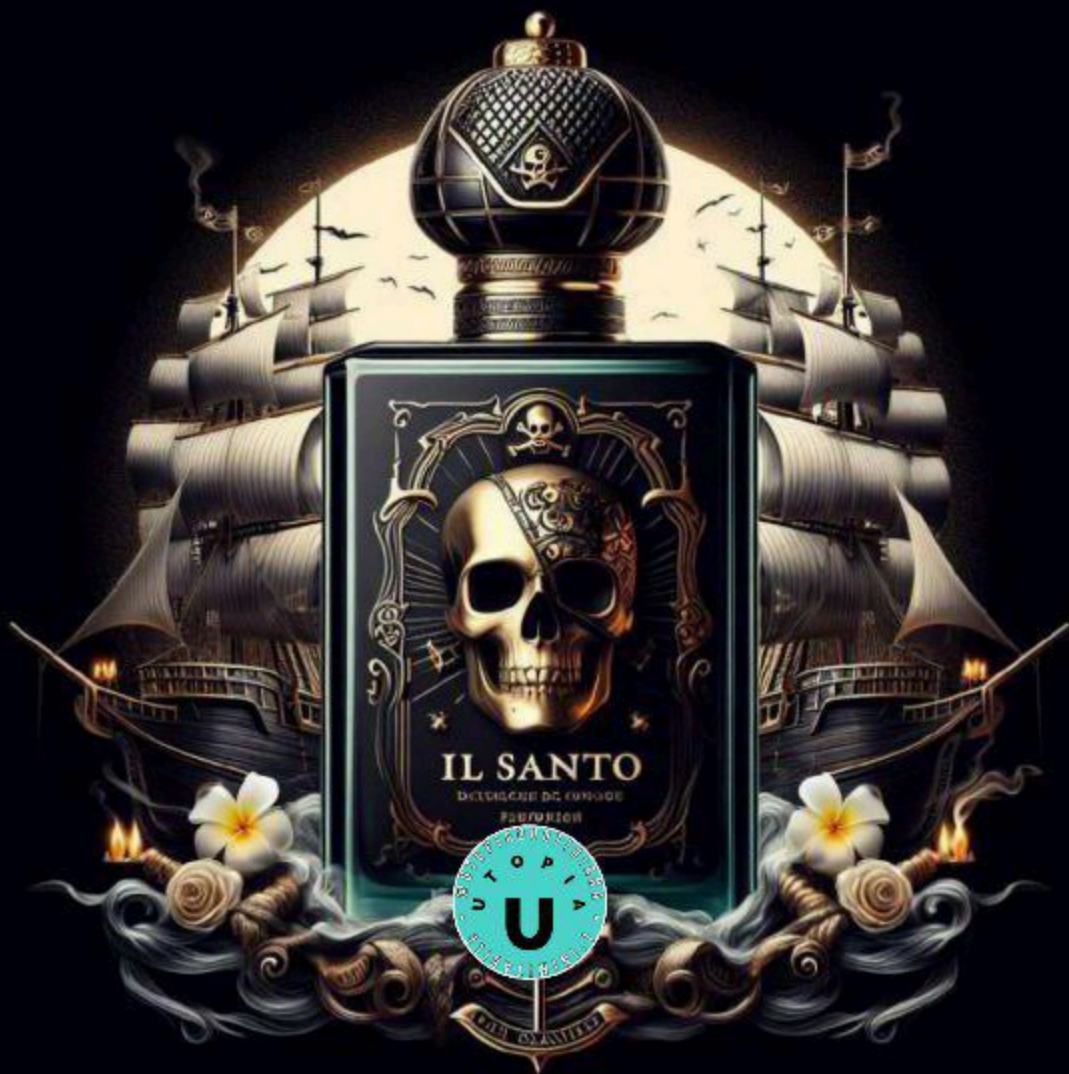
Ma il presidente sgombra il campo da un equivoco: «Sovranità tecnologica non significa chiusura, arroccamento o protezionismo. Questi sono atteggiamenti che finirebbero per indebolire e marginalizzare ulteriormente l'Europa, gli Stati dell'Unione Europea. Al contrario, è un cantiere in cui potenziare la ricerca, per affrontare con coraggio la transizione digitale, cogliendo i vantaggi della intelligenza artificiale nella gestione dei cambiamenti epocali che essa produce».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

"IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

EAU D'UTOPIA



LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"
@ILsantoeinchiesa

Economia e politica internazionale

USA: «VIDEO INQUIETANTE» SU VIOLENZE SOLDATI ISRAELIANI
Il video di soldati israeliani che spingono tre cadaveri giù dal tetto in Cisgiordania è «profondamente

inquietante». Lo ha detto il portavoce del Consiglio per la sicurezza nazionale americana John Kirby, affermando che gli Usa stanno aspettando i risultati dell'indagine delle Forze di

difesa israeliane. Il video, girato dopo uno scontro a Qabatiya, «rappresenterebbe un comportamento atroce da parte di soldati professionisti», se autentico, ha detto Kirby



Libano. Sopra, il fumo che si alza dai palazzi nella periferia meridionale di Beirut dopo il raid aereo israeliano. A sinistra, la gente radunata sul luogo dell'esplosione, con il cratere creato dal missile. A destra, il villaggio di Kfar Kila, sud del Libano, colpito nei pesanti raid israeliani



Raid di Israele su Beirut e Gaza: 39 morti, tra cui un capo Hezbollah

La guerra in Libano

Eliminato Ibrahim Aqil, uno dei capi militari, e altri dieci membri del gruppo armato

Macron contro Netanyahu: «Spingi la regione in guerra» L'Iran: «Follia israeliana»

Le forze militari di Israele hanno colpito pesantemente ieri la zona meridionale di Beirut, in Libano. Almeno 12 persone sono morte e oltre 60 sono rimaste ferite in una serie di raid aerei, che hanno raggiunto l'obiettivo di uccidere Ibrahim Aqil, uno dei leader di Hezbollah e altri esponenti di rilievo del gruppo armato sostenuto dall'Iran. I vertici militari israeliani hanno affermato che «negli attacchi mirati, effettuati per proteggere i cittadini di Israele» sono stati uccisi dieci comandanti senior di Hezbollah: «Aqil e i comandanti che sono stati eliminati - hanno spiegato dall'esercito israeliano - stavano preparando un piano per occupare la Galilea, con incursioni in ter-

ritorio israeliano e uccisione di innocenti, per replicare il massacro compiuto da Hamas il 7 ottobre». Le squadre di soccorso hanno continuato a scavare tra le macerie degli edifici colpiti fino a notte, si teme che ci possano essere altre vittime. Dopo le esplosioni di cercapersone e walkie talkie - attribuite a Israele e che tra martedì e mercoledì hanno ucciso a Beirut e in altre città del Libano circa 40 combattenti e hanno ferito migliaia di persone - l'uccisione di Aqil segna un nuovo duro colpo per la leadership di Hezbollah. È la «nuova fase del conflitto» professata dal ministro della Difesa israeliano Yoav Gallant: gli attacchi colpiscono verso nord gli Hezbollah in Libano come non accadeva dalla guerra del 2006, decine di migliaia di persone hanno già dovuto abbandonare le loro case su entrambi i lati del confine. Ma intanto non si ferma l'operazione a Gaza: anche ieri - secondo quanto affermato dalle autorità locali legate ad Hamas - le forze israeliane hanno ucciso almeno 27 palestinesi in attacchi aerei e con carri armati, vicino a Rafah, nel campo profughi di Nuseirat e a Gaza City. Aqil - la cui uccisione è stata confermata oltreché da Israele anche da fonti

di intelligence in Libano - era uno dei principali comandanti militari di Hezbollah, a capo dell'unità delle forze speciali Radwan, in prima linea nel sud del Libano contro Israele. Per lo Stato ebraico e gli Stati Uniti era un terrorista: Washington aveva messo su di lui una taglia da 7 milioni di dollari per il suo presunto coinvolgimento nell'attentato contro l'ambasciata americana a Beirut nel 1983, nel quale morirono 63 persone. Conosciuto anche come Tahsin, aveva operato anche in Siria nel 2012 per reprimere le proteste anti-governative, e faceva parte del Consiglio della Jihad, il massimo organo militare di Hezbollah. Da agosto aveva preso il posto di Fuad Shukur, anch'egli ucciso a Beirut da Israele. In un terzo raid nella capitale libanese, lo scorso gennaio, Israele aveva eliminato il numero due di Hamas, Saleh al-Arouri. Najib Mikati, premier libanese, ha duramente criticato l'attacco dell'esercito israeliano al quartiere Dahieh di Beirut: «L'attacco a un'area residenziale popolata - ha detto - dimostra ancora una volta che il nemico israeliano non tiene conto di ragioni umanitarie, legali e morali». L'ambasciata iraniana in Libano ha condannato «la follia israeliana che ha oltrepassato tutti i limiti prenden-

do di mira gli edifici residenziali nella periferia meridionale di Beirut». Il comandante dei Guardiani della Rivoluzione dell'Iran, Hossein Salami, è tornato a minacciare «una risposta terribile contro Israele». Gli Stati Uniti hanno fatto sapere di non essere stati informati da Israele prima del raid. «La guerra tra Israele e Libano non è inevitabile, continueremo a fare tutto il possibile per cercare di impedirla», ha detto il portavoce del Consiglio di sicurezza nazionale della Casa Bianca, John Kirby. E a Gaza «continueremo a lavorare per la pace e per un accordo tra Hamas e Israele», ha aggiunto Kirby. Il presidente francese Emmanuel Macron ha parlato con il premier israeliano Benjamin Netanyahu dell'escalation in Libano. E ha accusato Israele di aver spinto la regione alla guerra. Netanyahu ha risposto che invece di fare pressione su Israele, è ora che la Francia aumenti la pressione su Hezbollah. In risposta ai raid su Beirut, ieri in serata Hezbollah ha lanciato decine di razzi nel nord colpendo «il principale quartier generale dell'intelligence di Israele nella regione settentrionale, responsabile degli omicidi a Beirut». — **R.Es.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'analisi

IL COSTO TROPPO ALTO DI UNA NUOVA GUERRA

di Ugo Tramballi

«**P**ace in Galilea» la chiamò Ariel Sharon, allora ministro della Difesa. L'obiettivo era ciò che il nome in codice diceva: garantire la sicurezza al Nord d'Israele. Era il 1982. Quarantadue anni più tardi, le comunità israeliane al confine con il Libano sono ancora insicure. E di nuovo Israele si prepara alla guerra per una elusiva pace nella Galilea. La Storia è sempre uno strumento utile per capire le fragilità del presente. L'obiettivo di Sharon era cacciare l'Olp dal Sud del Libano, diventato base dei fedayyin. Doveva fermarsi fra Tiro e Sidone: Sharon, invece, arrivò a Beirut. E quella che doveva essere una guerra lampo divenne un'occupazione di 18 anni. Molti degli sciiti che nel 1982 avevano accolto gli israeliani come liberatori, nel 2000 li cacciarono come invasori. I palestinesi non c'erano più. Il loro posto l'aveva preso Hezbollah. Il suo sofisticato arsenale missilistico ha ormai esteso l'insicurezza della Galilea al resto d'Israele. L'operazione dei cercapersone esplosivi, allargata anche ai walkie talkie, è stata formidabile: al netto della brutalità delle conseguenze e di come il diritto internazionale giudicherebbe l'introduzione di migliaia di ordigni esplosivi in un altro Paese. Ma a cosa è servito veramente questo colpo del Mossad? Una risposta potrebbe essere la deterrenza: aver mostrato a Hezbollah quanto Israele sia imbattibile. Una deterrenza evasiva quanto la pace della Galilea: un attentato dopo l'altro, come stanno facendo da mesi gli israeliani - una serie così umiliante per chi la subisce - prima o poi costringerà Hezbollah e alleati a reagire. Anche se non è loro intenzione allargare il conflitto. Questo gli israeliani lo sanno: a ruoli invertiti avrebbero già raso al suolo Beirut. Ieri pomeriggio un altro attentato nella periferia Sud di Beirut, controllata dagli sciiti, ha ucciso un capo militare di Hezbollah che aveva preso il posto di un altro, assassinato l'altro giorno. Un nuovo miliziano prenderà presto il suo posto e poi, se sarà necessario un altro ancora. Naim Kassem, numero due di Hezbollah, l'unico autorizzato a parlare con la stampa internazionale, il mese scorso aveva sostenuto che se ci fosse una tregua a Gaza, Hezbollah sospenderebbe il lancio di razzi su Israele. Probabilmente l'ipotesi non verrà mai presa in considerazione dagli israeliani.

Una ricostruzione del New York Times sostiene che gli israeliani non volevano far esplodere l'altro giorno i loro “cavalli di Troia”. Lo avrebbero fatto perché Hezbollah stava per scoprire l'inganno. L'intenzione era di innescarli all'inizio dell'invasione del Libano Sud: avrebbero compromesso le comunicazioni nemiche sul campo di battaglia. I bombardamenti della scorsa notte e lo spostamento a Nord di alcune brigate fino ad ora impegnate a Gaza, fanno prevedere un attacco entro un paio di settimane. Se sulla continuazione della guerra nella Striscia c'è un duro scontro fra i vertici militari e il ministro della Difesa Yoav Gallant da una parte, e Bibi Netanyahu e il resto del governo dall'altra, sull'attacco al Libano sarebbero tutti d'accordo. Dunque di nuovo la sognata e mai realizzata fascia di sicurezza. Israele aveva tentato di crearla anche nel 2006: quando Hezbollah aggredì e rapì i soldati di una pattuglia al confine. Gli israeliani distrussero le infrastrutture del Libano ma non vinsero. Il risultato sarebbe costato il posto al premier Ehud Olmert. Come è accaduto alla fine dei 18 anni di occupazione fino al 2000, e dopo la guerra del 2006, per rimuovere il problema non basta l'operazione del Mossad: bisogna impegnare le truppe di terra. Dopo un anno di combattimenti, Hamas non è stata eliminata, come prometteva Netanyahu. Ora gli israeliani dovrebbero combattere di nuovo tra le colline del Sud del Libano, uguali a quelle della Galilea ma piene di trappole e postazioni nemiche: in un terreno più insidioso di Gaza, contro una milizia meglio armata e più addestrata di Hamas. In questi anni Hezbollah ha tenuto in piedi il regime fantasma del siriano Bashar Assad, ha combattuto in Iraq contro l'Isis (in certi momenti collaborando con gli americani). È possibile che Hezbollah possa perdere ma ha la forza per negare la vittoria a Israele. Tuttavia una guerra così quanto contagerebbe la regione e quante distruzioni causerebbe? La prima vittima sarebbe il Libano: vittima di una classe politica inetta e corrotta; di un sistema fallito; delle vendette israeliane che colpiscono anche cristiani e sunniti, istintivamente ostili alla milizia sciita filo-iraniana. Ma soprattutto vittima di Hezbollah, padrone del Libano senza essersi mai assunto l'onere di governarlo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Von der Leyen a Kiev: prestito da 35 miliardi

La guerra in Ucraina

Gli aiuti, parte dell'intesa in sede G7, saranno usati prima di tutto per energia e difesa

Beda Romano

Dal nostro corrispondente BRUXELLES

Archiviata la formazione del nuovo collegio dei commissari, la presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen ha compiuto ieri l'ottavo viaggio a Kiev da quando è iniziata l'invasione russa dell'Ucraina, cogliendo l'occasione per annunciare un nuovo

prestito europeo di 35 miliardi di euro al Paese in guerra. L'operazione finanziaria dovrà essere finalizzata entro la fine dell'anno e fa parte di un accordo raggiunto in giugno al livello di G7. «Sponderemo questi 35 miliardi principalmente per l'energia, per la difesa, così come per i rifugi antiatomici per i bambini nelle scuole, negli asili e nelle università», ha affermato il presidente ucraino Volodymyr Zelensky in una conferenza stampa a Kiev con von der Leyen. Il denaro andrà anche alla produzione di armi: «Oggi i nostri droni a lungo raggio colpiscono il nemico e sono più economici di quelli prodotti dai nostri partner». Il prestito verrà concesso all'Ucraina senza alcuna condizione sull'uso dei soldi. «Il denaro andrà direttamente nel vostro bilancio nazionale», ha precisa-

to la presidente della Commissione. Da qui a fine anno ci sarà bisogno del bene-stare del Parlamento e del Consiglio (alla maggioranza qualificata). Ai 35 miliardi promessi ieri bisogna aggiungere 160 milioni di euro, annunciati questa settimana, in particolare sul fronte energetico. L'obiettivo è di consentire all'Ucraina «di affrontare l'inverno con le luci accese e al caldo», ha detto l'ex ministra tedesca della Difesa. Le forze armate russe hanno messo fuori uso circa nove gigawatt (GW) di infrastrutture energetiche ucraine, che secondo la signora von der Leyen corrispondono «all'equivalente energetico dei tre Paesi baltici». L'Unione europea intende ripristinare 2,5 GW di capacità di generazione di energia e aumentare le esportazioni per fornire all'Ucraina altri 2 GW di elettricità. In un rapporto

giovedì l'Agenzia internazionale per l'Energia ha definito il prossimo inverno «un test severo» per il paese. Come detto, i 35 miliardi di euro fanno parte del prestito da 50 miliardi di dollari deciso dal G7. Il denaro verrà raccolto sui mercati, utilizzando come garanzia in parte i profitti degli attivi russi congelati. L'intesa è stata difficile da mettere a punto perché gli Stati Uniti avrebbero voluto che l'operazione avesse prospettive più lunghe, prospettive che almeno per ora la UE non può garantire - attualmente le sanzioni europee sono infatti rinnovate ogni sei mesi. Nel frattempo, il presidente Zelensky ha confermato ieri che la settimana prossima sarà a Washington per colloqui con il presidente Joe Biden, a cui da tempo chiede di poter usare libera-



«Adesione di Kiev mia priorità». Lo ha detto Ursula von der Leyen, qui nella capitale ucraina con Volodymyr Zelensky

mente armi occidentali in territorio russo. Il leader ucraino sta lavorando a «un piano per la vittoria» che crei i presupposti di una pace accettabile per Kiev. Da Mosca, intanto, l'annuncio europeo di nuovi aiuti finanziari e militari a Kiev ha spinto il ministero degli Esteri a dire che l'Europa «ha perso la testa».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Economia e politica internazionale

Sri Lanka al voto dopo il default: favorito il partito marxista

Presidenziali

Il Paese, ferito dalla grave crisi economica, ha perso fiducia nella classe politica

Anura Kumara Disanayake promette discontinuità con un passato fallimentare

Marco Masciaga

Dal nostro inviato COLOMBO

Quando anche l'imprenditore con un debole per le vacanze sul Lago di Como ti dice che il candidato più convincente è il leader di un partito marxista-leninista, forse vuol dire che qualcosa si è inceppato.

Quel qualcosa è la fiducia nella classe politica di un Paese, lo Sri Lanka, che oggi torna alle urne dopo il suo primo e unico default, e lo fa con le ferite della crisi economica più grave di sempre ancora aperte. E, come capita spesso in questi casi, lo fa debilitato dalle pesanti terapie – non prive di effetti collaterali – prescritte dal Fondo monetario internazionale (Fmi).

È in un contesto di grande sofferenza venata di speranza che vanno quindi inquadrate le elezioni che decideranno il nome del prossimo presidente del Paese. Tecnicamente i candidati sono 38 (tutti uomini), ma quelli da tenere d'occhio sono tre, più uno. Il favorito è il marxista di cui sopra, il 55enne Anura Kumara Disanayake, per brevità AKD. Gli sfidanti con delle *chance* sono due, entrambi di area moderata: il presidente *ad interim* e 5 volte premier Ranil Wickremesinghe, 75 anni; e il suo ex compagno di partito, oggi a capo dell'opposizione, Sajith Premadasa, 57 anni. Il nome del quarto big, il 38enne Namal Rajapaksa, sarà sulla scheda giusto

per ricordare che la dinastia che ha mandato in default il Paese non si rassegna all'oblio.

Se vincesse uno dei due moderati, spiega Nishan de Mel, executive director del *think tank* Verité Research, «avremmo un governo che va avanti senza scossoni, ma senza affrontare il problema della corruzione. Rassicurante sul breve termine, ma poco efficace sul lungo. In altre parole: rischi limitati e rendimenti bassi». Se invece vincesse AKD, prosegue de Mel, «avremmo un candidato disposto ad adottare un approccio significativamente più radicale nella lotta alla corruzione. Il rischio sarebbe più alto, perché ci sono dei dubbi su come gestirebbe l'economia. Ma se riuscisse a migliorare la *governance* del Paese, salirebbe anche il rendimento di lungo periodo».

Prendere più voti degli altri candidati potrebbe non bastare ad AKD. Il sistema elettorale è una specie di "turno-unico-con-ballottaggio-incorporato": vince chi raccoglie il 50% dei voti più uno, ma ogni elettore può esprimere fino a tre preferenze. Se nessun candidato raggiunge la maggioranza assoluta, vince chi, tra i primi due classificati, raccoglie più voti in assoluto, tenendo conto anche delle seconde e terze preferenze espresse dagli elettori che non li hanno votati come prima scelta. Un sistema originale, che costa poco e dà voce a

tutti. Ma che potrebbe esporre al rischio, in caso di vittoria del secondo classificato, di una minore legittimità percepita. Esserne certi è impossibile. Finora il doppio conteggio non si è mai reso necessario. Ma questa volta, con tre candidati forti anziché due, potrebbe essere decisivo e penalizzare il più divisivo dei contendenti, ovvero il favorito AKD.

Per capire cosa ci sia dietro la repentina ascesa di questo ex rivoluzionario che alle scorse presidenziali non è neppure arrivato al 2% bisogna guardare sia al presente che al passato.

Oggi, nonostante il simbolo del partito siano ancora la falce e il martello sullo sfondo di un pugno chiuso, AKD ha imparato a essere parecchio più rassicurante di un tempo. In campagna elettorale non si è smarcato in maniera plateale dagli altri candidati. Come loro, non ha messo in discussione gli obiettivi del piano concordato con l'Fmi, ma ha solo proposto di raggiungerli in modo diverso.

L'altra chiave di lettura della sua popolarità è riassumibile in una formula: discontinuità con il passato. «Dopo la fine della guerra civile – spiega Anushka Wijesinha, co-fondatore e direttore del Centre for a Smart Future – il governo dei Rajapaksa ha adottato un modello di crescita problematico, basato sul ricorso all'indebitamento per finanziare i settori delle infrastrutture e delle costruzioni, e facendo poco o nulla per stimolare crescita, esportazioni e investimenti dall'estero».

Una miscela di politiche miopi che la pandemia ha fatto deflagrare in una crisi spaventosa: inflazione al 50%, razionamenti e lunghe code per comprare beni di prima necessità. Poi, spiega la fondatrice del Colombo Urban Lab, Iromi Perera, «quando una parte non marginale della popolazione ancora faticava a mettere in tavola tre pasti al giorno, le tariffe elettriche sono aumentate del 300-400 per cento, spingendo gli strati più fragili della popolazione tra le braccia

ENERGIA PER MICROSOFT: RIAPRE THREE MILES ISLAND
Un'unità della centrale nucleare Three Miles Island in Pennsylvania, teatro nel 1979 del più grave inci-

dente nucleare nella storia Usa, sarà riaperta per fornire elettricità ai data center di Microsoft. L'accordo permetterà di riattivare nel 2028 l'unità 1, vicina a quella dan-

neggiata nell'incidente che, chiusa fino al 1985, tornò a lavorare in sicurezza fino a cinque anni fa quando fu disattivata per ragioni economiche



Colombo.
Un militare addetto al voto trasporta materiale elettorale in un seggio per le elezioni che si tengono oggi in Sri Lanka

mente le regole non si possono intercettare gli investimenti esteri, che infatti – in questi anni all'insegna del China Plus One – hanno preso la via del Vietnam».

Nonostante questi e altri passi falsi – e grazie all'opera di consolidamento fiscale voluta dal Fondo – le finanze statali di Colombo oggi sono più solide del previsto. «Nella tabella di marcia dell'Fmi avremmo dovuto raggiungere un avanzo primario dell'1% entro fine anno, spiega Arshad Ismail, senior research analyst di Frontier Research. «L'obiettivo – prosegue – è stato superato di slancio in soli sei mesi e a fine esercizio saremo tra il 3 e il 4 per cento. La scorsa settimana, all'asta dei Treasury, il ministero delle Finanze si è potuto permettere il lusso di rifiutare le offerte più onerose. Dopo il voto, immaginiamo che l'avanzo verrà usato anche per mantenere una parte delle promesse elettorali, ma non ci aspettiamo terremoti. Tutti i candidati, AKD incluso, sono coscienti del fatto che i margini di manovra sono ridotti».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BREVI

FRANCIA

Slitta l'annuncio del governo Barnier

È slittato l'annuncio della lista dei ministri scelti da Michel Barnier (nella foto) e consegnata giovedì sera al presidente francese Emmanuel Macron per le sue valutazioni. Ci sono, ha fatto sapere l'entourage del primo ministro, «ultimi aggiustamenti». La possibilità – trapelata giovedì – della nomina agli Interni di Bruno Retailleau, politico molto controverso, conservatore cattolico, ha incontrato l'opposizione dei deputati centristi: alcuni macroniani – tra le loro fila si succedono le defezioni – e la stragrande maggioranza del MoDem, il partito di François Bayrou. Contestata anche la scelta come ministra delegata (sottosegretaria) alla Famiglia di Laurence Garnier, anche lei giudicata troppo chiusa sulle questioni sociali (matrimonio e adozione da parte di omosessuali, aborto e maternità assistita per le coppie gay).



EAU-USA

Partnership sulla intelligenza artificiale

Il presidente degli Emirati Arabi Uniti, Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan's, nel corso della sua visita alla Casa Bianca la prossima settimana intende espandere i rapporti economici di partnership verso una nuova fase, attraverso la cooperazione nei settori dell'innovazione, in particolare nelle tecnologie più avanzate e nell'intelligenza artificiale. Gli Eau hanno già investimenti negli Stati Uniti per oltre 1.000 miliardi di dollari.

GERMANIA

Per le famiglie 107 miliardi nel 2025

Nell'anno elettorale del 2025, il sostegno del Governo tedesco alle famiglie raggiungerà un nuovo massimo storico. Secondo Der Spiegel, Berlino prevede quasi 107 miliardi di euro. La voce più importante è la perequazione fiscale (57,7 miliardi), che comprende 54,4 miliardi di assegni familiari. Il contributo del ministero del Lavoro ammonta a 21 miliardi (19,2 miliardi di contributi previdenziali per i periodi dedicati alla cura dei figli). Il ministero della Sanità ci mette 14,5 miliardi. Il ministero della Famiglia contribuisce con 12,6 miliardi. Ci sono anche 800 milioni del ministero dell'Edilizia. Nel 2024 il governo federale (nella foto il ministro delle Finanze Christian Lindner) ha stanziato 104,1 miliardi di euro per il sostegno alle famiglie. Nel 2023 erano 101 miliardi di euro.



© RIPRODUZIONE RISERVATA

Con il voto in Brandeburgo Scholz rischia la resa dei conti

Germania

In bilico la roccaforte storica dei socialdemocratici tra i Länder ex comunisti

Gianluca Di Donfrancesco

Meno di 2,6 milioni di abitanti, quartultimo per ricchezza pro capite tra i Länder tedeschi: in condizioni normali, le elezioni in Brandeburgo di domenica 22 settembre passerebbero sotto traccia.

Nella Germania di questi tempi, però, c'è poco di normale: l'economia ristagna, la sua industria arretra e l'azienda simbolo del Paese, Volkswagen, minaccia licenziamenti di massa e chiusura di stabilimenti nel Paese; la marea nera di Alternative für Deutschland, che per anni si è gonfiata a Est, sembra come non mai sul punto di travolgere i partiti tradizionali, affiancata dal sovranismo rosso-bruno di sinistra capitanato dall'Alleanza Sahra Wagenknecht (BSW); sotto i colpi della retorica populista e dell'opportunismo elettorale, la politica della porta aperta di Angela Merkel è ridotta quasi a un fastidioso ricordo, da cui

liberarsi a colpi di strette su migranti e richiedenti asilo.

Un Paese sull'orlo della crisi di identità: così, anche le elezioni nel piccolo Brandeburgo sanno di resa dei conti. Possono diventarlo soprattutto per il cancelliere Olaf Scholz: la sua Spd crolla nei sondaggi, come gli alleati della coalizione semaforo (Verdi e Liberali). La compagine è reduce dalle nette sconfitte alle elezioni europee e poi in Sassonia e Turingia, dove solo la Cdu ha tenuto tra i partiti storici, mentre la Afd ha incassato risultati storici, come pure la Bsw.

Un'altra sconfitta rafforzerebbe la fronda interna alla Spd, che si chiede perché tenersi Scholz come alfiere, in vista delle elezioni del 2025. L'alternativa sarebbe già pronta: il mi-

nistro della Difesa, Boris Pistorius, il politico attualmente più popolare in Germania, con il 30% dei consensi, secondo un recente sondaggio dell'Istituto Forsa, che lascia l'attuale cancelliere appena al 9 per cento.

Il Land che circonda Berlino è una storica roccaforte dei socialdemocratici nella Germania orientale, lo governano dalla riunificazione. Questa volta, però, sono costretti a inseguire: nel sondaggio pubblicato il 19 settembre dall'Istituto di analisi elettorale Forschungsgruppe Wahlen di Mannheim, c'è l'ultradestra in vantaggio con il 28% dei consensi, un punto in più della Spd. La rilevazione dell'Istituto Insa, del 17 settembre, assegna alla Afd tre punti di scarto (28 a 25). Tanto più che alla domanda su chi preferirebbero come ministro-presidente, gli intervistati dall'Istituto Forschungsgruppe Wahlen hanno indicato l'attuale governatore socialdemocratico, Dietmar Woidke, con il 59% delle preferenze, molto più avanti dell'alfiere dell'Afd, Hans-Christoph Berndt, lontanissimo, al 16%.

Per quanto possibile, Woidke ha cercato di fare a meno dell'appoggio di Scholz in campagna elettorale, anche se il cancelliere vive a Potsdam (capitale del Brandeburgo) e ha il suo collegio elettorale lì. «La maggior parte degli elettori



Leader in bilico.
Il cancelliere tedesco, e guida dei socialdemocratici, Olaf Scholz

vuole che io resti, quindi dovrebbe anche votare per la Spd», ha affermato Woidke, che ha annunciato il ritiro in caso di sorpasso della Afd. «Queste elezioni – ha spiegato Woidke – sono la più grande sfida politica della mia vita, saranno anche un voto sul mio lavoro dopo 11 anni al Governo del Land».

Nel sondaggio, la Cdu sarebbe al 14%, tallonata dall'Alleanza Sahra Wagenknecht (13%), un partito nato a gennaio, che si è già imposto come forza politica. Sotto al 5%, e quindi fuori dal Parlamento, Verdi, Linke e Liberali (Fdp).

Alla fine della campagna eletto-

© RIPRODUZIONE RISERVATA

In corsa anche due candidati moderati che il sistema elettorale potrebbe far prevalere sul più votato

Nei sondaggi, la Afd è in vantaggio, malgrado l'ampio consenso per il presidente uscente Woidke (Spd)

Commenti

Perché serve l’emissione di debito europeo (il nostro «safe asset»)

Bussola & Timone

Giovanni Tria



Il rapporto Draghi sulla competitività europea contiene la diagnosi della malattia europea, cioè i ritardi di produttività e innovazione tecnologica a fronte di Usa e Cina, contiene la descrizione puntigliosa delle cure necessarie, ma ci dice anche che manca il medico in grado di applicare le cure. Manca in altri termini l'Europa, essendo gran parte della sua regolamentazione e del suo assetto istituzionale, cioè la sua governance, inadatta a curare la malattia, in quanto essa stessa una componente della malattia. Quest'ultima parte del Rapporto stranamente è stata colta da molti commentatori come la sua parte debole, cioè quell'elemento che lo renderebbe nel complesso un libro dei sogni. È l'assenza di un governo europeo, o almeno di una traccia di esso, che blocca l'Europa. Che questa non sia una lettura troppo estremista del Rapporto Draghi è a mio avviso dimostrato dalle reazioni al punto centrale dello stesso, e cioè alla necessità di ricorrere a debito europeo per finanziare programmi aggiuntivi di investimento stimati pari a circa 800 miliardi l'anno. Si tratta della questione centrale perché riguarda, appunto, il futuro dell'Europa nella sua rilevanza internazionale. L'emissione di debito europeo non è soltanto un mezzo per il finanziamento dei programmi di investimento nei settori strategici che i singoli bilanci degli Stati membri non sono in grado, o non vogliono, sostenere. L'emissione di debito europeo significa, come spiegato nel rapporto anche se forse con insufficiente forza, emettere «safe assets», cioè titoli sicuri necessari al rafforzamento dell'assetto finanziario europeo, ma soprattutto potenzialmente appetibili per i mercati finanziari globali e le banche centrali come componente delle proprie riserve ufficiali. Significa consentire all'euro, e ai titoli denominati in euro, di affiancare maggiormente il dollaro come moneta internazionale e aiutare a riequilibrare il sistema monetario internazionale, con la possibilità connessa di facilitare il riassorbimento degli squilibri commerciali globali. Tutto ciò è importante per l'Europa. Se torniamo ai suoi ritardi denunciati da Draghi, ma ben noti anche prima della lettura del rapporto che ha il pregio di darne una rappresentazione strutturata e completa, essi sono dovuti ad un gap di investimenti rispetto alle grandi potenze economiche attuali, cioè Usa e Cina. La Cina finanzia i propri investimenti attingendo alla grande riserva di risparmio interno che, per ora, non può muoversi liberamente per cercare rendimenti sui mercati globali. Gli Usa non hanno risparmio interno sufficiente – in percentuale del Pil è molto minore di quello europeo – ma attingono al risparmio del mondo. È il resto del mondo che finanzia gli investimenti americani. Ciò per molti motivi, ma anche perché gli Stati Uniti emettono la moneta internazionale e i “safe assets” denominati in dollari che ancora oggi rappresentano la quota maggiore delle riserve delle banche centrali di tutto il mondo. Il ruolo dell'euro è invece secondario nel mondo, anche perché non offre “titoli sicuri” al mondo, oltre che all'Eurozona. Ciò significa che non solo l'Europa non attrae risparmio dal resto del mondo ma deve frenare l'uscita del risparmio europeo. Naturalmente, il privilegio americano derivante dalla domanda internazionale dei titoli del suo debito si basa sulla considerazione che il debito americano è giudicato ancora fiscalmente sostenibile e sulla solidità del suo governo federale e del suo sistema istituzionale. Ma torniamo all'Europa e alla proposta di emettere debito europeo per finanziare la crescita e la competitività europea. Dietro un debito europeo è necessario avere una capacità fiscale europea ed una autorità europea affidabile, titolare di debito e fisco. In breve, un governo europeo, qualsiasi forma si voglia dare a questo governo. Ventisette paesi membri della UE, paralizzati da interessi particolari e di breve periodo e dalla capacità di bloccarsi a vicenda mediante veti, non rappresentano un governo “sovrano” e la Commissione non è un governo. Quindi è necessaria una revisione dei trattati. Il Rapporto afferma che pur essendo necessaria una revisione dei trattati, molto può essere fatto con «aggiustamenti mirati», anche senza questa revisione. Personalmente, credo che senza revisione dei trattati non si possa andare al cuore del problema: dietro un “debito sovrano” ci deve essere un “governo sovrano” che ne assicuri la sostenibilità, perché i titoli di questo debito rappresentino “safe assets” internazionali. D'altra parte, non mi sembra che ci siano altre strade per aumentare gli investimenti in Europa di circa 5 punti percentuali di Pil senza dover tagliare in misura corrispondente altri usi del Pil, cioè i consumi, con difficoltà politico-sociali immaginabili. Mentre il debito europeo significherebbe poter utilizzare a questo fine anche risparmio globale. A fronte di questo richiamo alla realtà, i governi europei sono occupati a come sopravvivere nel “mondo surreale” confezionato dalla Commissione europea “Von der Leyen 1” con la riforma delle regole fiscali europee appena varata che, appunto, sembra ignorare che esiste l'Europa, concentrandosi su come regolare i bilanci degli Stati nazionali ignorandone le interdipendenze in termini di investimenti e destinazione dei risparmi. Non sappiamo se la Commissione “Von der Leyen 2” si prepari o meno a meditare sul Rapporto Draghi o voglia continuare a navigare in un mondo chiuso e autoreferenziale. Un mondo, questo sì, dei sogni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



DOMANI SULLA DOMENICA
In copertina, Luigino Bruni presenta il suo nuovo libro dedicato al rapporto tra grande letteratura e meccanismi economici, da Verga a Shakespeare, da

Camus a Collodi. Pablo Echaurren racconta del suo omaggio a Brigitte Bardot (*nella foto*), che compie 90 anni in questi giorni: una sua opera d'arte che l'attrice non gradì. Gabriele Pedullà

parla del saggio di Sergio Luzzatto su Primo Levi. Natalino Irti si sofferma sul valore della rieducazione dei condannati. L'isola di questa domenica è Vento-tene, raccontata da Eliana Di Caro.

L'Europa è indietro sul fronte dei lanci e della comunicazione

Industria spaziale

Patrizia Caraveo

L'industria spaziale non poteva mancare nel rapporto “Il futuro delle competitività europea”, presentato il 9 settembre da Mario Draghi alla Commissione europea. Andando direttamente al punto, il capitolo Spazio descrive i pregi ed i difetti di questo comparto assolutamente strategico per gli ambiti più diversi: dai trasporti alle comunicazioni, dalla finanza alle osservazioni della terra, dalla difesa al monitoraggio ambientale per poter rispondere ai disastri naturali. Dopo avere sottolineato come il settore sia in una fase di grande sviluppo grazie al prepotente ingresso dei privati che fanno crescere di oltre il 9% all'anno il fatturato della Space Economy, il rapporto fa notare come l'industria europea, pur essendosi mantenuta competitiva nelle osservazioni della Terra, nella navigazione e nella scienza, ha perso terreno nei confronti dei concorrenti sul mercato globale nel settore dei lanciatori e in quello delle comunicazioni che sono dominati dagli investitori privati americani. Questo ha implicato una perdita secca nell'export spaziale europeo diminuendo le prospettive di guadagno per le industrie del settore. Il rapporto si sofferma ad esaminare la crisi dei lanciatori europei, vero punto dolente con numeri agghiaccianti. Mentre Elon Musk, da solo, nel 2024 supererà la soglia di 100 lanci, quelli europei si potranno contare sulle dita di una mano, forse neanche tutte. Di sicuro la situazione migliorerà, ma la strada per la rinascita dei lanciatori europei si prospetta parecchio in salita. Non che le nostre industrie non abbiano capacità e competenze, purtroppo sono state fatte scelte strategiche poco lungimiranti che hanno reso meno competitivi i nostri lanciatori. Quando, sulla scia dello strepitoso successo del recupero del primo stadio di SpaceX, tutto il mondo va verso il riutilizzo, il nuovo lanciatore europeo Ariane 6 è tutto a perdere, quindi più costoso della concorrenza. Inaugurare, con anni di ritardo, un lanciatore già obsoleto dimostra che «l'ESA e gli Stati membri non sono riusciti a tenere il passo dell'evoluzione tecnologica

ALL'ORIGINE DELLA CRISI VI SONO SCELTE STRATEGICHE NON LUNGIMIRANTI E UNA GOVERNANCE FRAMMENTATA

mondiale». Un giudizio pesante le cui cause sono da ricercare nella complessità del processo decisionale e nella struttura di governance in un panorama europeo dove manca la coordinazione tra le diverse istituzioni che si occupano di spazio. Accanto all'Agenzia Spaziale Europea (ESA), infatti, c'è la Commissione che si è dotata della EU Space Program Agency (EUSPA). A queste tre realtà sovranazionali si aggiungono le agenzie spaziali degli Stati, ognuno dei quali ha anche un ministero della difesa che considera strategico il settore spaziale ma esita a collaborare con gli altri. Il rapporto punta il dito sulla frammentazione del modello di governance dove diversi attori istituzionali agiscono in modo quasi indipendente applicando normative diverse. L'ESA, per esempio, opera in base alla regola del geo-ritorno secondo la quale ogni Stato deve ricevere commesse per un ammontare pari a quanto versato all'agenzia. Una regola fatta per favorire gli Stati con industrie meno robuste che però impedisce di scegliere il fornitore più conveniente. Il capitolo spazio termina con 10 raccomandazioni da attuare con tempistiche brevi, medie e lunghe. Ne saltano all'occhio tre che compaiono in grassetto, cancellare il geo-ritorno e ridurre la frammentazione, creare un mercato unico europeo con regole condivise e creare un fondo europeo per lo spazio. Proposte anti *status-quo* che non mi hanno stupito dal momento che le conclusioni del rapporto Draghi sullo spazio sono esattamente quelle a cui siamo giunte Clelia Iacomino ed io nel nostro libro *Europe in the Global Space Economy* uscito l'anno scorso per Springer. Nell'ultimo capitolo, intitolato «Does Europe Need a Space Revolution?» parliamo proprio della necessità di maggiore coordinazione tra le realtà europee e nazionali così come del bisogno di superare il geo-ritorno che sacrifica la competizione in favore di una cultura di collaborazione dove tutti devono trovare la loro collocazione. Esito a credere che qualcuno degli estensori del rapporto abbia letto il nostro libro, penso piuttosto che, davanti ad una situazione di chiarezza lapalissiana, siamo giunti indipendentemente alla stessa conclusione: l'Europa spaziale ha bisogno di una rivoluzione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Perché l’attitudine alla connessione resta favorita

Comportamenti sociali

Marina Capizzi

Noi diamo tanta importanza alla razionalità. Giusto. Ma quando selezioniamo i comportamenti da mettere in campo, il primo a scegliere è il nostro corpo. E la scelta non avviene fra alternative illimitate ma fra due opzioni che l'evoluzione ha selezionato nel corso dei millenni: difesa o connessione. La difesa, opzione più antica, risponde all'imperativo biologico di sopravvivenza che ci spinge a cercare la sicurezza proteggendoci dagli altri attraverso comportamenti di lotta, fuga o immobilizzazione. L'altra opzione, molto più recente nella evoluzione, risponde all'imperativo biologico di connessione che ci spinge a creare la nostra sicurezza insieme agli altri. Qui vogliamo esplorare in ottica di convenienza le due opzioni che noi umani possediamo per natura. I nostri comportamenti sono selezionati dal Sistema nervoso autonomo (Sna), il radar dei segnali di pericolo e sicurezza che non è governato dalla razionalità ed è influenzato dalle esperienze pregresse. In pratica agiamo comportamenti di difesa o di connessione molto prima che il cervello abbia compreso la situazione. Come siamo quando ci difendiamo? Teniamo sempre il focus sul pericolo (indipendentemente che la minaccia sia reale o presunta), consideriamo gli altri “nemici” e ci chiudiamo per proteggerci. Schiavi dell'impulso ad agire o rintanati perché ci sentiamo intrappolati, siamo meno lucidi. Smettiamo di ascoltarci e di parlarci. Scriviamo mail infuocate, non rispondiamo. Stiamo sempre al centro della scena o, al contrario, non ci facciamo trovare. Diciamo “è colpa sua” e “non è colpa mia”. Trasformiamo le riunioni in campi di battaglia o facciamo tappezzeria. Decidiamo d'impulso o procrastiniamo decisioni importanti. Erigiamo muri, diventiamo sempre più territoriali, invadiamo confini, siamo disposti ad alzare il livello di conflitto perché, pur di sentirci sicuri, niente ci basta... *mors tua vita mea*. Posto che ci sono situazioni in cui, davanti a un pericolo reale, seguire l'impulso di sopravvivenza ci salva, dobbiamo essere consapevoli che il ricorso costante a comportamenti di difesa alza la posta: sempre più lotta/fuga o isolamento. Il *loop* si auto alimenta perché, non sentendoci sicuri, non riusciamo a smettere ed esigiamo (reciprocamente) che sia l'altro a fare il primo passo. Come stiamo nel frattempo? Non bene. Anche perché possiamo trovarci circondati di rovine, metaforiche o reali. Certo, possiamo avere la soddisfazione di sfogarci, il gusto di infliggere al nemico colpi mortali, ma non possiamo mai rilassarci. Perché? Perché dobbiamo continuare a difenderci. E questo tiene in costante allerta il nostro Sna impedendogli di raggiungere lo stato neurale che ci fa sentire fisiologicamente sicuri. Per questo produciamo gerarchie difensive (di potere, di priorità, di valori, di relazione ecc.) che alimentano il *loop*. In sintesi, quando siamo ostaggi della sopravvivenza, il nostro potere gerarchico può aumentare ma la nostra governance si indebolisce. L'evoluzione, però, ha selezionato più recentemente un'altra opzione: l'imperativo biologico di connessione. Se volete, sempre di sopravvivenza si tratta. Ma anziché cercarla “contro” gli altri, questa opzione ci apre agli altri – anche nei momenti più critici – spingendoci a co-creare soluzioni e opportunità che aumentino la sicurezza reciproca. Quando siamo in questo stato neurale, ci avviciniamo, parliamo, ci ascoltiamo, pensiamo insieme, andiamo subito al punto, guadagnando lucidità e visione d'insieme, creiamo soluzioni inedite, le sperimentiamo, usiamo il potere in maniera diversa... Perché? Perché quando i nostri Sna ricercano la condivisione di un'esperienza di sicurezza generano connessione, e noi sentiamo di appartenere ad un sistema più grande. Le sfide, le difficoltà e le minacce ci uniscono. Attenzione. Non è il paradiso dei sedati. Possiamo avere confronti schietti, litigare a muso duro, arrabbiarci... ma sempre curando la connessione perché le gerarchie che creiamo mettono in cima la mutua costruzione di sicurezza che ci consente di co-regolarci. Questo è l'unico stato neurale in cui stiamo bene. Le ricerche del neuroscienziato S. Porges dimostrano che le vie neurali della connessione e dell'ingaggio sociale sono le stesse che presidiano la nostra salute e il nostro benessere. A proposito: l'imperativo di connessione appare con i mammiferi. Possiamo stupirci? I mammiferi, per sopravvivere e prosperare, devono sfangarla insieme. Per questo veniamo al mondo già cablati per connetterci. Noi umani abbiamo fame di connessione. Vale per i singoli, le organizzazioni, i Paesi. Difesa o connessione: su cosa ci conviene investire? Il nostro corpo conosce la risposta.

Autrice di *Non morire di Gerarchia* (Franco Angeli)

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE
Fabio Tamburini

VICEDIRETTORI
Daniele Bellasio
Jean Marie Del Bo
Alberto Orioli
(Vicario,
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE
Fabio Carducci (vice Roma)
Balduino Ceppetelli
Giuseppe Chiellino
Marco Libelli
Armando Massarenti
Mauro Meazza (segretario di redazione)
Gabriele Meoni
Marco Mobili
(vice caporedattore desk Roma)

LUNEDÌ
Paola Dezza

UFFICIO GRAFICO CENTRALE
Adriano Attus (creative director)
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE
Riccardo Barlaam
(Economia e politica internazionale)
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)
Maria Carla De Cesari
(Norme & Tributi)
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)
Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica)
Giovanni Uggeri (Food24)
Gianfranco Ursino (Plus24)
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI
Marco lo Conte
SOCIAL MEDIA EDITOR
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO
Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 02350862

AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
REDAZIONE DI ROMA
P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390
e-mail: letterealsole@ilsoloe24ore.com

PUBBLICITÀ
Il Sole 24 ORE S.p.A. - SYSTEM
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214
e-mail: segreteria@redazione.system@ilsoloe24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.
Tutti i diritti sono riservati.
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta con mezzi grafici o meccanici
quali la fotorigliatura e la registrazione.

PREZZI
con “La setta degli angeli - Collana Camilleri n.5” **€12,90** in più;
con “Il digiuno intermittente” **€14,90** in più;
con “La cappella di famiglia - Collana Camilleri n.6” **€12,90** in più;
con “Un patto per il futuro” **€12,90** in più;
con “Pensieri lenti e veloci” **€12,90** in più;
con “Le ali della sfinge - Collana Camilleri n.7” **€9,90** in più;
con “Miti e leggende della Corea” **€9,90** in più;
con “Questo non è lavoro” **€12,90** in più;
con “Maruzza Musumeci - Collana Camilleri n.8” **€9,90** in più;
con “Le più belle leggende celtiche” **€9,90** in più;
con “Il sonaglio - Collana Camilleri n.9” **€9,90** in più;
con “Sanatoria credito d'imposta ricerca e sviluppo” **€10,90** in più;
con “Riforma fiscale 10 - Riscossione” **€10,90** in più;
con “Aspenia” **€12,00** in più;
con “HTSI” **€2,00** in più.
Prezzi di vendita all'estero:
Costa Azzurra **€3**, Svizzera **Sfr 3,90**



IL CODICE DI OGGI
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.



Imprese & Territori

Manifattura

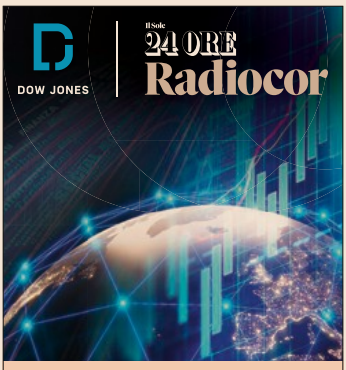
Semec cancella un progetto da 200 milioni a Brindisi —p.13

Articoli sportivi

A Mantova maxi polo logistico internazionale di Adidas —p.14



COSMETICA & PREVENZIONE
Medspa (Miamo) sostiene Fondazione Umberto Veronesi in occasione del Mese Rosa, ottobre, dedicato alla prevenzione e alla lotta contro i tumori femminili
[ilssole24ore.com/moda](https://www.ilssole24ore.com/moda)



Nuovo
Dow Jones Radiocor
Newsire.
L'incontro che fa notizia.

«Alluvione, 20 milioni per l'emergenza»

Ambiente

Riunione ieri del Governo per i primi stanziamenti, oggi Consiglio dei ministri

Ilaria Vesentini

Si terrà questa mattina il Consiglio dei ministri che dovrà approvare lo stato di emergenza per le Regioni Emilia-Romagna e Marche colpite dal ciclone Boris e da esondazioni che hanno martoriato le stesse aree già alluvionate un anno e mezzo fa. La conta dei danni è ancora in corso, manca un solo disperso all'appello e la gran parte dei 2.500 evacuati è già rientrata nelle proprie case, ma ora che idrovore e volontari armati di pale hanno fatto pulizia di acqua e fango, è chiaro che saranno le attività agricole a pagare,

anche questa volta, il conto più alto.

La richiesta di riconoscimento dello stato di emergenza nazionale è partita ieri da Viale Aldo Moro e il presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, presiedendo nel pomeriggio la riunione in videocollegamento con l'Emilia-Romagna sull'emergenza maltempo «ha assicurato che provvederà a stanziare 20 milioni di euro per far fronte alle prime necessità e per il ripristino dei servizi essenziali, e che ulteriori stanziamenti saranno resi disponibili all'esito delle ricognizioni successive all'emergenza», riporta la nota di Palazzo Chigi, ribadendo «la solidarietà del Governo alla popolazione colpita dalle violente calamità naturali dei giorni scorsi».

La partecipazione alla riunione, assieme al capo del Governo, della vicepresidente facente funzioni della Regione Emilia-Romagna Irene Priolo, del ministro per la Protezione civile Nello Musumeci, del sotto-

segretario Alfredo Mantovano, del capo della Protezione civile Fabio Cicaliano e del commissario straordinario alla Ricostruzione Francesco Paolo Figliuolo è servita anche a mettere da parte le polemiche politiche divampate negli ultimi due giorni sulle responsabilità per i mancati interventi di manutenzione in territori inondanti tre volte in 16 mesi e sul reale utilizzo dei fondi stanziati da Roma per contrastare il dissesto idrogeologico. L'attenzione si è spostata sul monitoraggio dei danni lasciati dalle piogge torrenziali sul versante centro-adriatico.

«Ci vorranno settimane per completare la conta dei danni, abbiamo ancora molte aziende sot-

Bozzi: «Molte le aziende colpite tra Lugo e Cotignola»
Sos delle imprese agricole: frutteti distrutti

t'acqua tra Lugo e Cotignola - spiega Roberto Bozzi, presidente di Confindustria Romagna - ma questa volta, rispetto all'alluvione del 2023, le zone colpite sono più limitate, sono esondati solo due fiumi non 23 fiumi come lo scorso anno». Si terrà invece la prossima settimana a Bologna la Consulta agricola regionale per fare il punto sui danni nelle campagne: le aziende nel Ravennate danneggiate sono nell'80% dei casi le stesse devastate dall'alluvione del 2023, i raccolti autunnali di vitigni, frutteti e ortaggi sono persi e c'è il rischio che i ristagni d'acqua distruggano le radici delle piante, sottolineano Coldiretti e Confagricoltura. Intanto oggi in Romagna l'allerta meteo è passata da rossa ad arancione, anche se non si escludono temporali sparsi di breve durata, le scuole hanno riaperto e le imprese si preparano a ripartire lunedì a pieno regime.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Faenza inondata per tre volte «Pochi lavori, nessuno ci ascolta»

Il territorio colpito

Le opere realizzate dal 2003 non sono state sufficienti a evitare l'emergenza

Il sindaco Isola: «Ancora in attesa del via libera per i progetti strutturali»

Luca Benecchi

Dal nostro inviato
FAENZA (RA)

«La prima alluvione siamo stati colti di sorpresa, sono nata qui ma non avevo mai visto niente del genere. La seconda si è fatto fatica ad accettarla. La terza, quella di questi giorni, non doveva proprio capitare».

Antonella Valgimiglia ha il cellulare all'orecchio e solo un sacchetto della spesa in mano, i famigliari la stanno venendo a prendere per portarla a Forlì da altri parenti. La sua casa è in via Massimo D'Azeglio nel Borgo, il quartiere di Faenza che ancora una volta è finito sott'acqua.

«Stavamo terminando i lavori di ristrutturazione della scorsa alluvione, dovevamo imbiancare, ma per fortuna non avevamo messo ancora i mobili nuovi. Per fare tutti queste cose ci vogliono soldi, ma finora ho ricevuto solamente tremila euro di ristori, ne aspetto altri duemila».

Dal 2003, qualche opera di consolidamento sul fiume Marzeno è stata fatta ma evidentemente non è stato sufficiente. «Sono state tagliate le piante sì, hanno ripulito ma non è servito a niente. La sera prima della piena hanno tirato su dei pilastri di cemento con altra terra, ma l'acqua ha travolto tutto».

Tutto sembra già visto in questo quartiere, tanto che le operazioni di pulizia delle strade, dei garage e il fiume di fango che sommerge un po' tutto fa quasi parte di una liturgia già ben conosciuta da tutti.

Quasi la totalità degli spazi sociali è stata distrutta per l'ennesima volta. La scuola di minibasket, l'asilo nido dove due ragazzi giovanissimi cercano di togliere il fango, e anche una



scuola di musica jazz sono sommersi. In un primo momento la scuola ha comunicato su facebook che non avrebbe più riaperto, ma tra il fango c'è chi spala e giura che non sarà così.

Stessa storia per la palestra Lucchesi. «I nostri ragazzi - racconta Olimpia Randi - hanno fatto per mesi la doccia fredda, stavamo rimettendoci in piedi grazie alle donazioni che avevamo ricevuto. A questo punto vediamo se qualcuno ci dà una mano altrimenti l'intenzione è quella di chiudere definitivamente».

Il centro storico della città questa volta si è salvato ma molti ponti rimangono sbarrati.

Il sindaco di Faenza Massimo Isola parla di lavori che in parte sono stati fatti, altri invece che attendono il via libera da parte del Commissario alla ricostruzione.

«Tutte le risorse che abbiamo ricevuto sono state spese, non è vero che non siamo in grado di programmare gli interventi. In un primo momento ci siamo occupati del ripristino delle aree pubbliche che erano state maggiormente danneggiate nel 2023».

Altro discorso invece per quello che riguarda gli interventi strutturali.

«I progetti sono stati fatti - spiega ancora il sindaco - ma sono almeno sei mesi che attendiamo il via libera senza successo. La stessa situazione la stanno vivendo tutte le amministrazioni comunali dei paesi di montagna che hanno necessità di mettere in si-

Sott'acqua.
Per la terza volta in pochi mesi il quartiere Borgo di Faenza è stato sommerso dal fango. Scuole, negozi e i primi piani delle case sono ancora una volta inagibili.

PROTEZIONE

Musumeci:
«Polizze sui rischi naturali»

Nel disegno di legge sulla ricostruzione «abbiamo messo la necessità - non abbiamo ancora parlato di obbligo ma ci avvieremo verso questa conclusione - anche per le famiglie e i cittadini di sottoscrivere una polizza assicurativa contro i rischi naturali». Lo ha detto ieri il ministro per la Protezione civile, Nello Musumeci, all'Insurance high-level conference dell'Ania. Musumeci ha aggiunto: «È finito il tempo in cui lo Stato poteva intervenire ed erogare risorse per tutti e per sempre»

© RIPRODUZIONE RISERVATA

curezza le strade che in molti casi sono state colpite da frane che rendono ancora difficile gli spostamenti».

«Ho offerto anche un palazzo qui in piazza della Libertà alla struttura commissariale ma non mi hanno mai risposto, da tantissimo tempo non si fanno più vedere da queste parti».

Giù al Borgo anche questa volta sono arrivati tanti ragazzi a spalare e a dare una mano, mentre Carabinieri e Polizia accompagnano fuori dalle case le persone più anziane. Gente abituata a vedere l'acqua alta da una vita, ma adesso vivere a fianco a un argine sembra una sfida che va oltre il buonsenso. Non poche zone di Faenza sono state pensate e costruite addosso al letto del fiume. Alcune proprio sulla linea delle possibili esondazioni.

«Dopo che avremo concluso i progetti di messa in sicurezza di queste aree - conclude Massimo Isola - dobbiamo anche dirci che qualcosa va fatto per ripensare la nostra città, perché in questo modo saremo sempre poco sicuri». Un ripensamento che non sarà solo abitativo anche dei servizi pubblici, come quello sanitario.

La portata dei fiumi si è ridotta ma la rottura dell'argine del Senio a Cotignola ha imposto l'evacuazione dell'ospedale di Lugo di Romagna dove tantissime strade non sono ancora percorribili. Paolo Tarlazzi è il responsabile della direzione medica. «Giovedì sera - racconta - è arrivato l'ordine. Grazie alla collaborazione di tutte aziende sanitarie della Romagna e la centrale del 118, siamo riusciti a trasferire circa 170 pazienti negli ospedali di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini. Contestualmente abbiamo dovuto spostare il reparto di medicina dal piano terra, così come abbiamo fatto anche per il pronto soccorso».

In linea d'aria la struttura è molto vicino alla zona dove è avvenuta la rottura dell'argine e l'acqua poteva compromettere la capacità di cura e l'efficienza dei dispositivi medici.

«Siamo di fronte a una nuova sfida - spiega Tarlazzi - quello che continua ad accadere ci deve spingere a fare una serie di valutazioni organizzative dal punto di vista sanitario, ma ci costringe anche a ripensare alcune scelte di edilizia sanitaria e di programmazione del lavoro».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

80%

IMPRESSE DANNEGGIATE

Nel Ravennate nell'80% dei casi le aziende agricole colpite ora hanno subito gravi danni anche nel 2023

170

I PAZIENTI

La rottura degli argini del fiume Senio a Cotignola ha imposto l'evacuazione dell'Ospedale di Lugo con circa 170 ricoverati

PANORAMA

SIDERURGIA

Ex Ilva, sprint per le proposte d'interesse

Fine primo tempo. Ieri sera, a mezzanotte, è scaduto il termine della presentazione delle manifestazioni di interesse per Acciaierie d'Italia in amministrazione straordinaria. Da oggi i commissari saranno al lavoro per una prima scrematura delle proposte. Le imprese ritenute meritevoli avranno accesso alla data room finanziaria. E, a quel punto, sarà possibile organizzare il secondo tempo: entro fine novembre le aziende interessate a tutta o a una parte dell'ex Ilva dovranno presentare una vera e propria proposta vincolante, tanto di cifra finanziaria che oggi manca. Alle tredici proposte - tre soltanto per tutta l'ex Ilva, quelle degli ucraini di Metinvest, degli indiani di Vulcan Green Steel e dei canadesi di Stelco - se ne sarebbe aggiunta una quattordicesima: la Baku Steel Company, una società dell'Azerbaijan, interessata a una offerta non totalitaria. Il punto è che, fino allo scoccare della mezzanotte di ieri, chiunque avrebbe potuto presentare una manifestazione di interessi. Per questa ragione è auspicabile che la struttura dei tre commissari renda presto noti il numero complessivo finale e tutti i nomi dei partecipanti.

Ieri Emma Marcegaglia, a nome del gruppo di famiglia, ha ribadito: «Siamo interessati a una parte degli asset, come abbiamo già detto». Il ministro Adolfo Urso ha detto che «nelle prossime ore si saprà esattamente quanto sono le manifestazioni di interesse; tutto questo è già un successo». Nel frattempo, incombono i nodi giudiziari. Il 24 ottobre ci sarà l'udienza al Tribunale di Milano chiamato a decidere sull'applicazione della sentenza della Corte di Giustizia europea dello scorso giugno. Quest'ultima ha detto che, se ci sono danni alla salute, gli impianti dell'ex Ilva vanno fermati. Altro nodo giudiziario è costituito dalla riassunzione al Tar di Lecce del giudizio sull'ordinanza del sindaco di Taranto, Rinaldo Melucci, di maggio 2023, che imponeva la fermata degli impianti inquinanti. L'udienza si terrà il 10 febbraio 2025. La prossima settimana è atteso il deposito da parte della Corte d'Appello delle motivazioni che venerdì scorso l'hanno portata ad annullare la sentenza di primo grado con 26 condanne del processo "Ambiente Sventuto" relativo al reato di disastro ambientale contestato alla gestione Riva (coinvolti Fabio e Nicola Riva). La Corte ha rimesso gli atti al pm del Tribunale di Potenza valutando l'esistenza di una questione di incompatibilità circa la prosecuzione del processo di secondo grado a Taranto. Il processo ora ripartirà daccapo lontano da Taranto. La prossima settimana, grazie alle motivazioni, sapremo perché.

—Paolo Bricco
—Domenico Palmiotti

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TRASPORTO LOCALE

Parte l'iter della gara nell'area del Milanese

Inizia l'iter per la gara del trasporto pubblico nell'area dell'hinterland milanese e nelle province vicine al capoluogo. Prevista per fine anno, la gara servirà ad affidare ad un soggetto pubblico o privato, o ad un raggruppamento misto, il trasporto locale su gomma di un'ampia porzione del territorio lombardo. L'Agenzia del trasporto pubblico del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia ha convocato ieri la prima consultazione per mostrare le nuove modalità di concorrenza. Si tratterà di un bando per 4 lotti di gara, per una produzione obiettivo di circa 48 milioni di vetture chilometro/anno e un valore complessivo di circa 180 milioni di euro l'anno, quasi 1,3 miliardi per i 7 anni ipotizzati per l'affidamento dei servizi. Non è ancora definito quanti lotti al massimo potranno essere affidati ad un solo gruppo o azienda. «Siamo giunti alle ultime fasi propedeutiche - afferma la presidente dell'Agenzia Francesca Zajczyk - negli ultimi mesi l'Agenzia ha lavorato a stretto contatto con gli enti per arrivare a individuare da un lato le necessità di riprogettazione ed efficientamento del trasporto pubblico su tutto il territorio, dall'altro le caratteristiche che dovranno avere le gare». Alla consultazione hanno partecipato i rappresentanti delle principali aziende pubbliche e private già attive nel territorio.

—S.M.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Imprese & Territori



ELETTRODOTTO ITALIA-TUNISIA: INTESA TRA TERNA E LA SICILIA
L'amministratrice delegata di Terna, Giuseppina Di Foggia, e il presidente della Regione Siciliana, Renato Schifani,

hanno siglato a Palermo un protocollo d'intesa per l'attuazione delle attività di realizzazione di Elmed, l'interconnessione elettrica tra Italia e Tunisia autorizzata a maggio dal ministero dell'Am-

biente e della Sicurezza Energetica. Il collegamento, realizzato da Terna e Steg, il gestore della rete tunisina, sarà lungo 220 chilometri, di cui la maggior parte in cavo sottomarino.

Brindisi, Senec cancella un progetto da 200 milioni

Energia

Incertezza normativa e tagli ai bonus edilizi le cause principali della decisione

La società valuta se realizzare l'investimento fuori dall'Italia

Vera Viola
BRINDISI

Senec Italia nel 2022 aveva programmato di avviare a Brindisi, in area industriale, uno stabilimento per la produzione di celle e moduli fotovoltaici, con un investimento di 200 milioni. Ma, nel 2024, quel progetto non c'è più nei piani della società italo tedesca.

«Stiamo facendo nuove valutazioni – annuncia l'ad di Senec Italia, Vito Zongoli – decideremo presto se annullare totalmente il programma o trasferire i nostri investimenti fuori dall'Italia».

Perché il cambio di programma? «Si parla di transizione energetica ma di fatto l'Italia cammina in un'altra direzione, creando profonda incertezza normativa, causata tra l'altro dalle numerose modifiche ai bonus edilizi. Morale della favola, oggi le condizioni di mercato sono mutate, la domanda di impianti fotovoltaici è calata tanto da rendere insostenibile l'investimento».

Senec è nata nel 2009 a Lipsia, sviluppa e produce sistemi d'accumulo intelligenti e offre una gamma

completa di prodotti e servizi per l'autosufficienza energetica. Con più di 170.000 accumulatori e 300 MW di pannelli solari venduti al 2023, la società, con oltre 500 dipendenti, si rivolge a piccoli consumatori domestici e a grandi imprese. La filiale italiana, Snec Italia, costituita a maggio 2017, ha sede a Bari e a Milano e negli anni ha registrato una crescita continua nel settore del fotovoltaico. Nel 2018 è entrata a far parte del gruppo EnBW, uno dei principali fornitori di energia in Germania.

Il progetto di un nuovo investimento in Puglia puntava ad avviare uno stabilimento di produzione di pannelli solari da circa 1 GW di capacità entro la fine del 2025, con una forza lavoro di 300 persone a regime. «Questo progetto – aggiunge Zongoli – era stato condiviso con il ministero delle Imprese e del Made in Italy e con la Regione Puglia per poter usufruire dei fondi Pnrr. Ottenute le autorizzazioni necessarie, il progetto, per il quale sarebbero stati utilizzati edifici già esistenti, è stato bloccato agli stadi finali perché ritenuto antieconomico».

Zongoli aggiunge: «La nostra era tra le poche imprese ad avere la capacità finanziaria e progettuale necessaria per avviare un'iniziativa idonea ad ottenere i fondi messi a disposizione dai bandi. Per poter aderire, infatti, un'azienda deve essere in grado di coprire autonomamente

almeno il 70% dell'investimento ed è per questo che, spesso, i fondi disponibili non vengono allocati nella loro intenzza».

Senec partecipa al bando, e le viene riconosciuto un contributo a fondo perduto di 50 milioni. La procedura è ormai alla firma sia del contratto di sviluppo con il Mimit, sia del il contratto di programma con la Regione Puglia, quando la società blocca tutto.

«L'arresto del progetto – spiega l'ad di Senec Italia – è stato una conseguenza del clima di incertezza normativa in materia di energie rinnovabili che stiamo vivendo da un anno e mezzo. Se il "Superbonus" non fosse stato interrotto e riavviato in continuazione, se la fluidità del mercato e dei crediti fiscali fosse stata tutelata, se non ci fossero stati continui ripensamenti a livello legislativo e se fosse stato definito un piano di incentivi a medio termine, l'investimento sarebbe stato ancora proficuo».

Vari stop and go frenano gli investimenti. Infine, il di Agricoltura. «Rappresenta solo uno dei tanti segnali di un atteggiamento poco favorevole e poco lungimirante del Governo nei confronti delle rinnovabili – aggiunge il manager – se si vuole creare una filiera in Italia e in Europa, che consenta la transizione ambientale e allo stesso tempo contrasti la supremazia cinese, è necessario rassicurare gli investitori, dar loro la garanzia che le leggi siano stabili e durevoli e agevolarli nella pianificazione degli investimenti, altrimenti chi ha i fondi preferisce destinarli a progetti che reputa più affidabili».



VITO ZONGOLI
Amministratore delegato di Senec Italia

© RIPRODUZIONE RISERVATA



La nuova legge. Definisce i vincoli per gli impianti che producono energia rinnovabile

Rinnovabili, l'industria valuta con favore il piano della Regione Sardegna

Ddl Aree idonee

De Pascale (Confindustria Sardegna): moderatamente soddisfatti del provvedimento

Davide Madeddu

Il disegno di legge sulle aree idonee per l'installazione di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili arriva al Consiglio regionale sardo dove, dopo i vari passaggi diventerà legge. E indicherà dove poter realizzare gli impianti a terra e quelli a mare giacché la Regione fisserà limiti e condizioni per l'attracco del cavo di collegamento tra le torri a mare e le cabine elettriche. Direttive cui dovranno sottostare tutti i progetti legati alle circa 800 richieste di connessione presentate a Ter-

na. Si tratta di un provvedimento che suscita reazioni differenti. A considerarlo positivamente è Confindustria Sardegna. «Sostanzialmente ho riscontrato da parte della Giunta e della presidente Maurizio De Pascale- quando dicemmo "ci aspettiamo che questa Giunta nell'arco di un semestre vari tutto quanto concerne le aree idonee e non idonee per le fonti energetiche rinnovabili". Per questo motivo accogliamo con favore questo disegno di legge».

Il numero uno di Confindustria aggiunge: «Siamo moderatamente soddisfatti e favorevoli perché da sempre abbiamo sostenuto l'assoluta necessità di un mix di fonti energetiche e la necessità assoluta di eliminare dalle fonti il carbone – aggiunge -. E siamo sempre del parere che il metano debba essere una delle compo-

nenti laddove c'è soprattutto bisogno di energia a basso costo per tenere in piedi alcune attività produttive». De Pascale sottolinea poi la necessità di dare «forte impulso alla ricerca sull'idrogeno». Quanto alle rinnovabili: «In questo panorama hanno posto e devono trovarlo perché l'indipendenza energetica è una necessità assoluta per tutta la nazione e per la regione Sardegna». E poi la questione dell'hub energetico. «Da sempre sosteniamo che per i sardi la soluzione ideale sia avere come compensazione una quota di energia gratuitamente». Tra gli addetti ai lavori c'è chi storce il naso ma preferisce non parlare e chi invece aspetta gli sviluppi. Tra questi c'è Vincenzo D'Elia, presidente di Seawind Italia, l'azienda che ha presentato un progetto da 2 miliardi per la realizzazione di due parchi eolici off shore al largo di Carloforte e un altro da 350 milioni per costruire la fabbrica delle piattaforme galleggianti nella zona industriale di Oristano. «Il nostro progetto per la fabbrica delle piattaforme va avanti - dice - per quanto riguarda l'altro, rispettiamo le opinioni delle popolazioni e le scelte delle istituzioni».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA DECISIONE



IL SOLE 24 ORE, 20 SETTEMBRE 2024, P. 23
Sul Sole 24 Ore il servizio sulla decisione della Sardegna di regolamentare le rinnovabili



CONFINDUSTRIA
ALTO ADRIATICO

ASSEMBLEA GENERALE
CONFINDUSTRIA ALTO ADRIATICO

CAPITALE
UMANO

Capitale umano come patrimonio di capacità, competenze e conoscenze fondato sulla formazione. Il valore su cui investire per costruire il domani delle imprese e del Paese.

27 SETTEMBRE 2024

dalle ore 9:30
Palazzo dei Congressi di Grado

con il patrocinio e contributo di



con il sostegno di





Per maggiori informazioni contattare: Segreteria 0434 526460 o scrivere all'indirizzo: assemblea.generale@confindustriaaltoadriatico.it

Imprese & Territori

SARDEGNA, VIA LE RESTRIZIONI PER LA PESTE SUINA
Dopo 46 anni e 50mila capi abbattuti, la Sardegna è libera da tutte le restrizioni della peste suina. Lo ha stabilito

ieri la Commissione europea, che ha dato l'ok anche all'uscita dalle zone di restrizione di alcuni territori della Calabria, del Piemonte e della Liguria. Nonostante questo successo, in

Italia oggi si contano 50 focolai del virus negli allevamenti. Venti di questi si trovano il Lombardia, una regione che da sola vale il 20% di tutto l'allevamento suinicolo nazionale.



Nuovo modello. Il polo logistico di Mantova coniuga sostenibilità ambientale e processi fortemente automatizzati

Adidas, maxi polo logistico in Italia
Gestirà la merce di 19 paesi europei

Sport business

A Mantova piano da 350 milioni: 84 milioni di articoli e 375mila pacchi al giorno

Il centro operativo attivo insieme a Kuehne+Nagel impiegherà 700 dipendenti

Marco Bellinazzo

È stato inaugurato ieri a Mantova il principale centro logistico di Adidas per l'Europa meridionale e orientale. Il polo che servirà un'area geografica di 19 Paesi è stato realizzato per la multinazionale tedesca dell'abbigliamento sportivo da Kuehne+Nagel - con oltre 1.300 sedi in 100 Paesi, una delle aziende di logistica leader a livello mondiale - con un investimento di 350 milioni di euro e a regime darà lavoro ad oltre 700 persone. Al taglio del nastro hanno partecipato il ministro delle Imprese e del Made in Italy Adolfo Urso, l'assessore regionale della Lombardia Alessandro Beduschi e il Sindaco di Mantova Mattia Palazzi. «Questo nuovo polo logistico - ha sottolineato Urso - rappresenta un traguardo fondamentale per

l'intero sistema produttivo nazionale. Un investimento di tale portata, realizzato in tempi così rapidi, è la testimonianza tangibile di una collaborazione sinergica tra tutti i livelli istituzionali, a conferma della capacità del nostro Paese di attrarre e valorizzare investimenti strategici. Questa nuova infrastruttura, all'avanguardia dal punto di vista tecnologico e architettonico, si inserisce in un settore, quello della logistica, che rappresenta un asset imprescindibile per la nostra economia. L'esempio di Mantova dimostra come sia possibile coniugare efficienza logistica e bellezza architettonica, offrendo ai lavoratori ambienti di lavoro moderni e confortevoli. Un modello virtuoso che può e deve essere replicato in altre realtà del Paese». In effetti, il nuovo polo si avvale di tecnologie digitali all'avanguardia con più di 700 robot e varie soluzioni di automazione che supporteranno ogni fase del processo logistico, dal monitoraggio delle scorte alla distribuzione dei prodotti. Dovranno essere gestiti fino a 375mila pacchi al giorno e 84 milioni di articoli. Il centro, esteso su una superficie coperta di 130.000 mq, è dotato di 20 km di nastri trasportatori e di un sistema a shuttle che gestisce 25 corsie di stoccaggio con una capacità di 440mila unità, ed è in grado di processare fino a 500mila unità al giorno attraverso tutti i canali di vendita

al dettaglio, dai colli singoli dell'e-commerce fino agli ordini all'ingrosso per la grande distribuzione. Il monitoraggio in tempo reale consente di migliorare notevolmente l'efficienza e di ridurre i margini di errore, ottimizzando le risorse e riducendo i tempi di consegna. Grazie all'integrazione di dati e algoritmi predittivi, Kuehne+Nagel è in grado di anticipare i momenti di massima richiesta e adattare i flussi di lavoro. Come ha spiegato Stefan Paul, CEO di Kuehne+Nagel International AG «il nuovo centro logistico Adidas costituisce un modello per la prossima generazione di centri di distribuzione omnicanale, che combina digitalizzazione di alto livello e soluzioni sostenibili. In quanto tale, è una testimonianza della nostra strategia aziendale Roadmap 2026». La sostenibilità, in effetti, è l'altro pilastro della struttura certificata LEED Gold e alimentata esclusivamente da energie rinnovabili. Il centro è dotato di un sistema di illuminazione a LED, di sensori di luce diurna e di movimento, e di un impianto fotovoltaico in grado di ge-

nerare 13.555 MWh all'anno. L'impatto ambientale è costantemente monitorato ed è stato attivato un programma di riduzione dei rifiuti, attraverso l'utilizzo di materiali sostenibili per gli imballaggi e la riduzione al minimo della plastica. Anche la scelta di Mantova è stata determinata dalla sua posizione strategica con ottimi collegamenti stradali e ferroviari, che facilitano l'integrazione con i fornitori dell'ultimo miglio e riducono i costi operativi e le emissioni di CO₂. «Iniziative come questa - ha dichiarato Beduschi - rafforzano la nostra regione come vero hub per il commercio internazionale. Siamo convinti che azioni simili rendano sempre attuali idee come quella del polo di Valdarò, per farne il porto della Lombardia e il perno della Zona Logistica Semplificata, offrendo un'alternativa cruciale per i grandi player che guardano a sud e a oriente. L'integrazione ferro-acqua-gomma è infatti fattore di modernità, efficienza e sostenibilità». Per il sindaco di Mantova, infine, «un'operazione di importanza internazionale come questa è un esempio virtuoso nel rapporto pubblico-privato e dimostra che è possibile garantire tempi e procedure certe agli investitori. È così che l'Italia può tornare competitiva nell'attrarre investimenti multinazionali e nel creare lavoro».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

13.555

ENERGIA PRODOTTA ALL'ANNO
Il centro è dotato di un impianto fotovoltaico in grado di generare 13.555 MWh all'anno.

Confcommercio, Pil fermo nel terzo trimestre

Congiuntura

Senza una svolta negli ultimi tre mesi, difficile centrare l'obiettivo dell'1% a fine anno

Giovanna Mancini

Il terzo trimestre «è andato perso». Un giudizio pesante sull'andamento dell'economia italiana arriva dall'ultima indagine congiunturale di Confcommercio secondo cui, per raggiungere l'obiettivo auspicato di una crescita del Pil attorno all'1% per fine anno, tutte le speranze sono riposte ora sugli ultimi tre mesi dell'anno. Le premesse non sono le migliori, osserva Mariano Bella, direttore dell'Ufficio studi della confederazione: «I mesi estivi, più che diradare le ombre, sembrano aver consolidato il clima di incertezza sull'economia, con l'emergere di alcuni segnali di rallentamento», che riguardano ormai non solo l'industria, ma anche i servizi. La stima per il Pil del terzo trimestre è nulla rispetto al trimestre precedente e dello 0,6% rispetto allo stesso periodo 2023. Non mancano, tuttavia, alcuni elementi positivi, la cui evoluzione determinerà il raggiungimento o

Previsioni				
Stime di crescita del Pil italiano. In miliardi di euro reali, rif. 2015 e var. %				
	I trim	II trim	III trim	IV trim
ANNO 2023	447,3	446,8	448,3	448,6
ANNO 2024	450,0	450,8	450,8	452,5
VARIAZIONE % TENDENZIALE	1,0%			
	0,5%	+0,6	+0,9	+0,6
	0%			+0,9

Fonte: elaborazione Confcommercio su dati Istat ed Eurostat

meno degli obiettivi di crescita nel 2024. Tra questi, la buona dinamicità del mercato del lavoro, con il numero di occupati che ha toccato a luglio il massimo storico, e il rallentamento dell'inflazione, che potrebbe nei prossimi mesi incoraggiare una ripresa più robusta dei consumi, rimasti finora su livelli ancora contenuti, nonostante l'aumento della base reddituale reale, sostenuta anche da alcuni importanti rinnovi contrattuali. La stima di Confcommercio sui prezzi al consumo per settembre è di una variazione congiunturale nulla e di una crescita su base annua dello 0,9%. Ma i consumi, come detto, restano deboli: ad agosto, finito l'effetto incentivi sulle auto, Confcommercio rileva una crescita su base annua dello 0,5%, con acquisti di beni al pa-

lo, mentre tengono i servizi (+1,2%). «L'occupazione in crescita e l'inflazione sotto controllo ci dicono che la nostra economia è in buona salute. Ma preoccupano il clima di incertezza e la debolezza dei consumi», conferma il presidente di Confcommercio, Carlo Sangalli, che chiede al governo misure concrete per spingere l'economia: «Con la nuova legge di bilancio occorre confermare il taglio del cuneo fiscale, l'accorpamento delle aliquote Irpef e ridurre progressivamente, e in modo strutturale, il carico fiscale su famiglie e imprese». Nemmeno le prospettive a breve sui consumi sono incoraggianti e sembrano consolidare una fase riflessiva che necessita di azioni esogene concrete per essere sbloccata: le stime per agosto 2024 confermano,

a livello di macro-funzioni di spesa, un generale rallentamento. Frena la spesa in servizi per il tempo libero, che aveva invece sostenuto la domanda nella prima parte del 2024. La componente più dinamica è quella dei servizi ricreativi (2,0%), mentre alberghi e pubblici esercizi registrano una stasi (+0,6%). I dati di giugno e luglio (ancora provvisori) indicano inoltre una lieve riduzione delle presenze turistiche in Italia sebbene, nel complesso, i primi sette mesi dell'anno indicherebbero ancora una crescita di oltre il 2% rispetto al 2023. Male, in particolare, il settore dell'automotive: dopo i miglioramenti registrati a giugno e luglio, in agosto il mercato è sceso del 9,1%, rendendo urgente la necessità di «interventi di più ampio respiro per rivitalizzare un settore da tempo in difficoltà», osservano da Confcommercio. Non va meglio per i segmenti di consumo più tradizionali, come l'abbigliamento e le calzature, la cui domanda, sempre in agosto, è diminuita del 2% su base annua, consolidando una tendenza negativa che appare ormai strutturale. In calo anche la spesa per mobili (-1,3%) e tabacchi (-3,7%), mentre continuano a crescere i trasporti aerei (+11,2%), elettricità, comunicazioni, elettrodomestici, carburanti e alimentari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ieri la Commissione europea, che ha dato l'ok anche all'uscita dalle zone di restrizione di alcuni territori della Calabria, del Piemonte e della Liguria. Nonostante questo successo, in

Heidelberg Materials: impianto cattura CO₂ per cemen-teria a Brescia

Decarbonizzazione

Avviato studio di fattibilità per stabilimento a Rezzato: sarà il primo in Italia

Sara Deganello

Heidelberg Materials ha avviato lo studio di fattibilità del progetto di decarbonizzazione della cemen-teria di Rezzato-Mazzano, in provincia di Brescia, tramite applicazione delle tecnologie di cattura della CO₂ (si punterà su ossicom-bustione e ammine): potrebbe dunque diventare il primo im-pianto in Italia a produrre local-mente un cemento a impatto zero dal punto di vista delle emissioni. «Una leva immediatamente dis-ponibile per la riduzione della CO₂ nei nostri impianti produttivi è data dalla sostituzione dei com-bustibili fossili con combustibili solidi secondari (Css) derivati dal-la lavorazione dei rifiuti non peri-colosi, che contengono biomassa. Attualmente il tasso di sostituzio-ne è al 20% e puntiamo a raggiun-gere la media europea, arrivando al 60%, entro il 2030. Non è tutta-va sufficiente: due terzi delle no-stre emissioni dipendono dalla natura dei materiali utilizzati (cal-care, in particolare) e per raggiun-gere l'obiettivo net-zero è neces-saria la cattura della CO₂», osser-va Agostino Rizzo, direttore tecni-co Italia di Heidelberg Materials, che inoltre aggiunge: «Il primo impianto al mondo che applicherà tecnologie di questo tipo è la no-stra cemen-teria a Brevik, in Nor-vegia, che inizierà a produrre ce-mento net-zero nel 2025. Il gruppo ha poi avviato altri percorsi di de-carbonizzazione in impianti in Europa e Nord America, tra cui quello di Rezzato-Mazzano, che diventerebbe così la prima cemen-teria a emissioni zero d'Italia. Si tratta di un progetto sfidante e im-pegnativo, non solo a livello tec-nologico ed industriale ma anche finanziario, per il quale sarà in-dispensabile il supporto di una stra-tegia nazionale con cui stabilire si-nergie nonché un importante so-stegno di finanziamenti pubblici nazionali ed europei».

Heidelberg Materials, che ha acquisito Italcementi nel 2016, at-traverso i propri progetti di *carbon capture use and storage* (Ccus) a li-vello globale punta a catturare 10 milioni di tonnellate di CO₂ entro il 2030. Di recente, il gruppo ha presentato evoZero, «il primo ce-mento Net zero *carbon captured* al mondo», come è stato definito: un prodotto decarbonizzato proprio grazie alla tecnologia di cattura

della CO₂ dell'impianto di Brevik. Il progetto norvegese prevede un assorbimento chimico con sol-venti a base di ammine, con l'ani-dride carbonica successivamente stoccata al largo delle coste del Pa-ese, nelle profondità marine. Il completamento del processo di decarbonizzazione prevede infatti l'utilizzo o lo stoccaggio della CO₂ catturata. Nel progetto italiano, «una novità positiva e di rilievo è rappresentata dall'avvio della fase 1 del progetto Ravenna Ccs, realiz-zato dalla jv paritetica Eni-Snam», si legge in una nota del gruppo: «Questo traguardo apre nuovi possibili scenari anche per il pro-getto di Rezzato-Mazzano, che potrebbe partecipare ai futuri pro-cessi di conferimento delle capaci-tà di trasporto e stoccaggio della CO₂ nei giacimenti di gas esauriti al largo di Ravenna. A questo pro-posito, Heidelberg Materials ha avviato interlocuzioni con Eni e Snam per una valutazione tecnica preliminare».

Federbeton: la tecnologia richiede investimenti da 4-500 milioni di euro per una cemen-teria standard

L'applicazione di tecnologie di cattura della CO₂ ha ricadute an-che sulle quote di emissioni all'in-terno del sistema Ets che l'indu-stria del cemento, come gli altri settori *hard to abate*, deve pagare. Federbeton - federazione nazio-nale che riunisce le imprese della filiera del cemento e del calce-struzzo con oltre 35mila addetti e una produzione di 19 milioni di tonnellate di cemento all'anno - riferisce che le emissioni dirette riferite al solo comparto del ce-mento ammontano a 10,7 milioni di tonnellate di CO₂, per le quali il comparto sborsa un centinaio di milioni di euro all'anno per com-prare crediti Ets. Per decarboniz-zare, su 6,5 milioni di tonnellate (quelle prodotte per processo: i due terzi del totale) si può interve-nire solo con la cattura della CO₂, una tecnologia che secondo le stime di Federbeton richiede investi-menti da 4-500 milioni per una cemen-teria standard, con una sola linea di cattura.

L'impianto di Heidelberg Mate-rials di Rezzato-Mazzano ne ha invece due, vista la produzione di cemento tradizionale grigio e di quello bianco. Oggi 21 settembre sarà possibile visitare l'impianto, dalle 15 alle 19, per la manifesta-zione Porte Aperte, promossa in collaborazione con Federbeton, e che lo scorso anno ha visto la par-tecipazione, nello stabilimento bresciano, di oltre 3mila persone.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

STORIE DI UN FUTURO POSSIBILE

La nuova serie podcast di Radio 24: Generazione Climate Change



Cosa stiamo facendo per adatarci al cambiamento climatico, ormai sempre più concreto e tangibile? E come cambierà il nostro Paese e la nostra vita tra 50 anni per far fronte a nuove necessità ed un ambiente muta-to? È ciò che proveremo a capire nella nuova serie podcast originali di Radio 24 Generazione climate change. Storie di un futuro possi-

bile, di Maurizio Melis, un viaggio in sei episodi nell'Italia del domani alle prese col cambiamento climatico, in uscita dal 20 settem-bre su radio 24.it e sulle principali piattaforme audio: sei testimo-nianze dal futuro, sei possibili storie di vita quotidiana come filo rosso per raccontare come si evolverà il clima e soprattutto come ci evolveremo noi per adattarci. Il livello dei mari che sale, le tempeste e le bombe d'acqua, l'aridità e la desertifica-zione, l'ondate di calore, i ghiacciai e le nevi che scompaiono, gli animali che migrano e le invasioni di specie aliene sono solo alcuni degli esempi che impattano sulla nostra vita.

paradiso4all.com

Imprese & Territori

Settimana della moda di Milano



Gucci. Il direttore creativo esplora un'idea di casual grandeur



Versace. Un guardaroba più leggero, libero, disinvolto

Tod's convince con un mix di modernità e classicità

In passerella

Sabato De Sarno festeggia l'anno di direzione creativa da Gucci con gusto e misura

Donatella Versace unisce stampe e motivi e conferma un'idea di vitalità ed energia

Angelo Flaccavento

Esiste ancora uno stile milanese nella moda? L'interrogativo insiste, in questi giorni di sfilate per lo più nostalgiche, in generale prive di idee trainanti o originali. Dappertutto si vedono copie maldestre di Miuccia Prada, madre putativa di una intera generazione di stilisti italiani, irretiti tutti dalla perversione dello chic altoborghese che alla signora riesce e agli altri no, traducendosi in una milanesità di maniera. Se la radice dell'italian style sta invece in un certo realismo-pragmatismo, nato dall'alleanza tra design e industria, è in un ispirato mini-

Da **Gucci**, Sabato De Sarno esplora una idea di *casual grandeur*. Anche lui è in qualche modo un creatore incline alla sottrazione, felice di osare con il colore deciso e poco altro, misurato persino quando decora. Ad un anno esatto dall'esordio alla direzione creativa, i contorni della sua visione dello storico marchio sono chiari. «Mi interessa la moda vera, che la gente può indossare», dice prima della sfilata. Le intenzioni sono lodevoli, ma il risultato non è del tutto coerente: le diverse parti della collezione non sempre si parlano, il che può essere giustificato dal caos estetico della vita vera, ma sembra soprattutto un problema di messa a fuoco della donna di riferimento, ancora nebulosa. De Sarno convince quando lavora sulle forme del workwear, o quando fluidifica, e sono queste le parti più riuscite, degne di maggiore approfondimento anche a costo di non accontentare tutti.

Il riduzionismo di Filippo Grazioli per **Missoni** è di altra natura. Di tutte le possibili storie che si annidano tra i punti e i pattern del marchio, il direttore creativo isola forse il più ovvio, lo zigzag. Se da una parte questa è una evidente limitazione, dall'altra diventa l'occasione per scatenare la fantasia riducendo i

mezzi al minimo: i colori sono i primari con aggiunta di bianco e nero, le forme sono elementari, mentre gli zigzag si espandono nella terza dimensione o diventano millefoglie. È un gioco divertente ma monocorde, con un debito evidente verso, di nuovo, Issey Miyake.

La geometria è inesorabile malleva da **Sportmax**, in una collezione che non ha alcun tema se non la seduzione traduzione, attraverso la sapienza del lavoro sartoriale, di forme piatte ed elementari - quadrati, rettangoli - in abiti che si muovono intorno al corpo, si sfaldano, lo sfiorano.

Per **Calcaterra** il volume immenso è occasione per ricercare, una collezione dopo l'altra, la poesia del vuoto che separa il vestito dal corpo. Lavora con coerenza, e mai delude.

Di ridurre, Donatella **Versace** non ha intenzione e non la ha mai avuta: il massimalismo, per lei, è condizione dello spirito. Sfila niente meno che al Castello Sforzesco, luogo a tutta prima per nulla

versciano, e punta su un clash di motivi e stampe che è traduzione della sua idea di gioia e vitalità - qualità, sostiene a ragione, affatto necessarie in questo momento storico. In verità guarda anche lei al passato, nostalgia dei tardi anni Novanta, crudi e psichedelici, di Versus. La gioia c'è, dunque, ma sa di prefabbricato.

E se il futuro della italian way fosse nelle mani di due ragazzini che operano orgogliosamente ai margini e fanno sempre di testa loro? In dieci anni esatti, Loris Messina e Simone Rizzo hanno fatto di **Sunnei** una realtà solida, guidata da idee semplici e brillanti condensate in abiti elementari e pieni di vitalità. La sfilata del decennale con solo modelli ultrasessantenni è la più originale vista finora a Milano.

Tod's. La collezione «Artisanal Intelligence» conferma la scelta di artigianalità contemporanea del marchio che dà il nome al gruppo di Diego Della Valle, che ha sfilato in un luogo che richiama il passato manifatturiero di Milano, le Fonderie Macchi



© RIPRODUZIONE RISERVATA

BREVI

SCARPE-GIOIELLO

La fioritura dei sandali Rene Caovilla

Accanto alle collezioni "classiche" della maison, debuttano da Rene Caovilla per la primavera-estate 2025 altre linee, come la famiglia di calzature Bloom, un omaggio alla primavera. Una rivisitazione d'archivio dal sapore vintage caratterizzata da corolle vivaci, ricami fatti a mano in pizzo e pelle, suola verde e tacco azzurro (nella foto). Debuttano inoltre il sandalo Braid, caratterizzato da un design pulito e da un'elegante treccia che percorre lateralmente il collo del piede nelle



MODA E CULTURA/1

Montblanc e Naba per la scrittura

Resterà allestito fino all'ultimo giorno della settimana della moda di Milano, lunedì prossimo, il Montblanc Kiosk di piazza San Babila, inaugurato giovedì 19, dove viene proposta un'esperienza di scrittura creativa speciale realizzata insieme agli studenti dell'Area Visual Arts di Naba (Nuova accademia di belle arti). Con il contributo del pubblico e dell'artista

Luca Barcellona, il lavoro dei giorni della fashion week darà vita a un'opera d'arte collettiva destinata a essere offerta al Comune di Milano.



MODA E CULTURA/2

Cravatte E. Marinella per il G7 di Napoli

La storica maison napoletana celebre per le cravatte artigianali di alta qualità, celebra il 110° anniversario con un'importante collaborazione: l'azienda sarà partner ufficiale del G7 Cultura, fornendo i doni istituzionali ai capi di Stato e di Governo partecipanti al vertice (qui sotto, la cravatta creata ad hoc). «Essere partner di un evento così importante per il Paese e per Napoli è un grandissimo onore», hanno spiegato il ceo e amministratore unico Maurizio Marinella e suo figlio Alessandro, rispettivamente terza e quarta generazione della famiglia fondatrice.



NUOVO PREMIO A CUCINELLI

Si chiama «The Visionary Award» e ogni anno viene dato ai protagonisti della moda che tracciano nuove traiettorie per l'industria e la cultura. Nel



2022 è andato a Giorgio Armani, quest'anno la giuria dei Cnmi (Camera moda) Sustainable Fashion Awards 2024 ha scelto Brunello Cucinelli, che lo riceverà domani alla Scala

Lineapelle chiude con 24mila visitatori ma lo scenario è critico

Fiere

Buoni i risultati di Filo, salone di fibre e filati, con focus sulla circolarità

Marta Casadei

Quasi 24mila operatori professionali, di cui 17.573 buyer: è positivo il bilancio della 104ª edizione di Lineapelle, fiera dedicata al mondo della conceria che si è conclusa il 19 settembre. Nel dettaglio, a fronte di una minor brillantezza dei visitatori italiani, che costituiscono il 57% del totale nel caso dei compratori, la manifestazione ha registrato una maggior vitalità di quelli stranieri con particolare rilievo delle presenze da Usa, Cina, India, Polonia, Brasile, Messico. In flessione Francia, Spagna, Germania.

«La fiera ha archiviato un'edizione brillante, con gli espositori che hanno presentato per il prossimo autunno-inverno 2025/26 collezioni davvero significative - dice Fulvia Bacchi, dg di Unice e ceo di Lineapelle - ma questo non ha cambiato il fatto che stiamo vivendo un periodo molto complesso e continuiamo a essere preoccupati perché sappiamo le cose come stanno: i brand del lusso sono fermi, alcuni in particolare; c'è scarsa propensione ai consumi nella fascia medio-alta».

I numeri forniti da Unice-Concerie Italiane riflettono questo scena-

rio: dopo un 2023 in flessione, il settore della concia ha chiuso il 1° semestre con un calo del 3,1% in termini di fatturato e del 2,7% in volume. In flessione anche l'export che tra gennaio e maggio 2024 ha messo a segno un -1,6% in valore rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. La ripresa si farà attendere: «Se i marchi l'attendono per la fine del 2025 o l'inizio del 2026 magari alla prossima edizione di Lineapelle cominceranno a studiare i nostri prodotti». Tra i temi chiave per l'industria c'è anche il regolamento Ue sulla deforestazione, in vigore dal 1° gennaio prossimo. «Noi importiamo il 95% della materia prima - dice Bacchi - e il Brasile, che è tra i nostri fornitori principali, ha scritto alla Ue di non essere pronto a fornire i dati richiesti. Il regolamento ci preoccupa molto ma non è tra le cause dell'andamento negativo del nostro business, lo sarà sicuramente dall'anno nuovo».

Si è conclusa a Milano anche la 62esima edizione di Filo, salone internazionale di fibre e filati, che ha dato grande importanza al tema della circolarità. Il responsabile Paolo Monfermoso ha affermato che l'edizione si è chiusa con «buoni risultati. Pur in un periodo non semplice per il rallentamento dei mercati internazionali, ha confermato di essere un punto di riferimento per il settore, grazie a un approccio concreto basato sulla convinzione che le crisi si superano attraverso il lavoro, aumentando qualità e innovazione dei prodotti».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



A Rho Fiera. La manifestazione dedicata alla concia ha riunito oltre 1.200 aziende

Toni dorati e magici delle Marche da Santoni

Alta gamma

In ogni calzatura si ritrova il know how artigianale e il fascino della regione

Andrebbe forse indagato più a fondo il legame tra luce e colori di un paesaggio naturale ed effetti sul know how artigianale e la creatività che si sviluppa in quel territorio. Nel caso di Santoni, per la collezione della prossima stagione calda, Riviera, è stata scelta la suggestione di un'estate caratterizzata dalla luce dorata, secondo alcuni magica, delle coste marchigiane, dove l'azienda è nata e mantiene le sue radici, ampliando da anni la sede di Corridonia, in un'ottica di sempre maggior sostenibilità ambientale, oltre che sociale. La parte donna delle creazioni di Santoni spazia dai sandali da sera alle sneaker, dalle borse ai

mocassini e conferma la capacità di reinterpretare stagione



Versatile.

A sinistra, il sandalo Virna, con doppia fibbia in vernice rossa e tacco a stiletto da 10,5 centimetri. Qui sopra, la sneaker Dbs Oly in pelle di vitello argentata

© RIPRODUZIONE RISERVATA



TURNING DATA INTO SOLUTIONS

Siamo un Solution Provider, un'azienda meccatronica e data-driven. La nostra grande passione per l'innovazione ci guida nello sviluppo di soluzioni all'avanguardia e su misura. Sfruttando la nostra competenza nei sistemi frenanti e nello sviluppo software, garantiamo i più elevati standard di sicurezza e la migliore esperienza di guida.

TURNING ENERGY
INTO INSPIRATION



Motori 24



Triumph.
Speed Twin 1200

LA MAXI INGLESE SI RINNOVA
Triumph svela la model year 2024 della regina della famiglia Modern Classics, la Speed Twin 1200, ora più potente (5 cavalli in più) ed efficace nella guida, grazie alle

sospensioni Marzocchi e all'ergonomia rivista (sella, manubrio e strumentazione nuovi). Sarà disponibile anche nella versione Rs, più votata alla sportività con impianto frenante Brembo e cambio elettronico.



Originale.
Kia EV3 (nella foto la versione Gt Line con con batteria da 81,4 kWh) eredita dall'ammiraglia EV9 le linee squadrate e tese che oramai sono alla basi del linguaggio stilistico del marchio coreano. La plancia è e dominata da un enorme pannello curvo con tre display Lcd affiancati due da 12,3 pollici e uno da 5,2"). Offre tecnologie per migliorare i consumi. Abbondante lo spazio anche per i posti dietro grazie al passo lungo



Kia EV3, autonomia da viaggi lunghi per il suv elettrico di taglia cittadina

Prova in anteprima. Il brand coreano entra nell'emergente settore dei modelli a ioni di litio di taglia media con un modello inedito. Offre due tagli di batteria e un range che arriva a 600 km, un valore a prova di ansia di ricarica. A bordo il giusto livello di tecnologie

Mario Cianflone
SEOUL (KOREA)

Dimensioni urbane ma autonomia a prova di viaggi lunghi con tanto spazio a bordo e la giusta dose di tecnologia. Ecco gli ingredienti della formula di Kia EV3, nuovissimo suv compatto elettrico che abbiamo avuto l'occasione di provare in anteprima sulle strade della Corea tra Seoul e Incheon, in un media drive riservato ai membri della giuria del premio Car of The Year.

La EV3 con i suoi 4,3 metri di lunghezza si posiziona in un'area di mercato inedita per il marchio del gruppo Hyundai. Due le versioni che si differenziano per la potenza della batteria: la più piccola da 58,3 kWh e la più grande da 81,4 kWh. La potenza per entrambe è di 204 cavalli generati da un motore sincrono con un'autonomia rispettivamente di 410 e oltre 600 km. Abbiamo guidato proprio la versione con la batteria jumbo e appena saliti a bordo (va detto) fa un certo effetto salire su un crossover di taglia

urbana e leggere 596 km di autonomia residua. Abbiamo provato la stessa sensazione con Renault Scenic, ma qui siamo su una vettura più piccola e la sensazione è quella che con questi numeri, l'auto elettrica è una cosa seria e fruibile (a patto di avere un box ed essere aiutati da una rete di ricarica decente).

L'autonomia record per la categoria è il frutto di un'attenta progettazione (anche sotto il profilo aerodinamico grazie a un CX di 0.26) anche sul fronte del software e di soluzioni come la frenata rigenerativa intelligente di nuova concezione, regolabile su tre livelli che, definita dalla casa come 3.0, lavora in sinergia con la guida assistita per migliorare efficienza, confort e sicurezza. Inoltre non manca il pedal per guidare usando solo l'acceleratore. E qui va aperta subito una parentesi: il funzionamento di questi sistemi, anche nel denso ma ordinato traffico tra Seoul e Incheon è gradevole: non c'è la cinetosi (mal d'auto) che altre elettriche ci infliggono, magari amplificato anche dal beccheggio tipico di alcuni suv.

LA SCHEDA TECNICA

Powertrain: elettrico, sincrono
Potenza sistema: 204 cv
Batteria: Ossido di litio-nichel manganese-cobalto (Li-NMC)
Capacità batteria: 58,3 - 81,4 kWh
Coppia max: 283 Nm
Autonomia: 410 - 600 km
Trazione: anteriore
Velocità max: 170 km/h
Acc. 0-100 km/h: 7,5 secondi
Max ricarica DC: 150 kW
Max ricarica AC: 11 kW
Infotainment: display 12,3"
Sistema operativo: Kia con Android Auto/Apple Car Play
Adas: Livello 2
Lunghezza: 4.300 mm
Larghezza: 1.850 mm
Altezza: 1.560 mm
Passo: 2.680 mm
Massa: circa 1.830 kg
Bagagliaio: da 460 a 1.250 litri

Quanto ai consumi abbiamo registrato una media di 15,5 kWh/100 km. Un ottimo valore. Al volante la Kia EV3 è sana: handling di buon livello, sospensioni ben tarate e confort. Alla voce silenziosità vince visto che i fruscii sono contenuti e anche il rotolamento degli pneumatici è bel filtrato.

Basata su una versione ridotta della piattaforma elettrica E-GMP, già utilizzata per gli altri modelli elettrici di Kia, è lunga 4,30 metri, larga 1,85 metri e alta 1,56 metri, con un passo di 2,68 metri che assicura grande abitabilità. Lo stile esterno segue il filone "brutalista" e squadrato introdotto con la EV9: sicuramente originale e distintivo. Le linee non sono pensate per piacere a tutti senza suscitare particolari reazioni: la nuova Kia in strada si distingue e si fa notare.

L'ambiente è accogliente, caratterizzato da un design minimalista e razionale. L'abitacolo è spazioso, con certo effetto lounge indotto dal razionale layout degli interni dove spicca la una pratica console centrale. Comoda anche nei sedili posteriori. In plancia spicca spicca il wide-

screen curvo, che combina due display da 12,3 pollici, per la strumentazione e l'infotainment connesso, con un ulteriore da 5,2" dedicato alla climatizzazione.

Tra le note positive il giusto mix tra comandi touch e pulsanti fisici dedicati così non ci distrae. I materiali, tutti riciclati, sono piacevoli al tatto, ma con patchwork di finiture e texture che non piace fino in fondo. Ma almeno non è la solita tedesca triste visto che qui ci sono delle pennellate di colore.

Kia EV3 è in varie versioni: il modello con batteria da 58,3 kWh, l'allestimento base si chiama Air e il prezzo è di circa 36mila euro; mentre per la versione con batteria più piccola è previsto l'allestimento Earth, che parte da poco meno di 40mila euro. Con batteria da 81,4 kWh sono previsti gli stessi allestimenti Air e Earth proposti rispettivamente a 39.950 euro e 43.950 euro. Oltre a questi, sono offerti ulteriori due trim: GT-Line da 45.250 euro e il top di gamma GT-Line Plus da 48.250 euro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sotto osservazione i portafogli Abs Olanda più esposta Nel 2024 volatilità in stabilizzazione

leggiatori, ma anche un serio rischio per gli investitori che detengono titoli legati ai Bev nei portafogli garantiti da attivi cartolarizzati come prestiti auto o mutui (Asset backed securities), sottolinea il report di Moody's.

I fattori critici? La rapidità con cui evolve la tecnologia delle batterie e i relativi timori di obsolescenza. Possono influire anche le politiche governative, a seconda che offrano, riducano o eliminino sussidi. Un altro aspetto è la rigidità della domanda, che incide negativamente sui prezzi. «La volatilità si è stabilizzata nel 2024», commenta Armin Krapf, vicepresidente e senior credit officer di Moody's - grazie all'accettazione di una crescita più organica da parte dei governi, rispetto all'espansione sovvenzionata del passato. Tuttavia, domanda meno flessibile, timori di obsolescenza e nuovi cambi di rotta delle politiche rendono i valori residui delle auto elettriche ancora molto volubili». Lo studio di Moody's evidenzia che i portafogli Abs legati alle auto elettriche sono maggiormente esposti nei Paesi con un'alta penetrazione di Bev. In testa troviamo i Paesi Bassi, dove l'adozione è più diffusa (oltre il 30% Bev e 14% Phev). In Olanda alcuni portafogli possono arrivare a un'esposizione del 50%. Germania, Regno Unito e Francia presentano un'esposizione inferiore al 20%. Italia e Spagna non vanno oltre il 5%.

Il report di Moody's individua fattori che in questa fase possono riequilibrare il valore residuo. Il calo delle vendite, ad esempio, limita l'eccesso di offerta nel mercato dell'usato. Ma anche la frenata nell'adozione di nuove tecnologie e nella crescita dell'infrastruttura di ricarica aiutano a stabilizzare la domanda dell'usato elettrico.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Volkswagen Golf, a 50 anni punta sulla tecnologia

Test drive Restyling

Giulia Paganoni
VERONA

Volkswagen Golf è un'auto che non ha bisogno di presentazioni. Un vero successo automobilistico che in 50 anni di vita ha coinvolto diverse generazioni e ora vede l'aggiornamento dell'ottava serie offerta con prezzi che partono da circa 30mila euro e raggiungono gli oltre 43mila euro per la versione ibrida alla spina.

Una formula così di successo non è stravolta ma solo aggiornata per stare al passo con le mode e le richieste del tempo. Infatti, esteticamente si notano alcune modifiche estetiche, come il nuovo logo illuminato posto al centro della barra a led del cofano. Inoltre, anche la forma dei fari è più sottile. Le dimensioni restano invariate: lunga 4,28m e larga 1,79m.

Per le personalizzazioni, entra-

no a listino quattro nuovi colori di carrozzeria e per gli amanti della sportività, nelle versioni R-Line, Gte e Gti è possibile richiedere il tetto verniciato in nero. Inoltre, sono stati aggiunti cinque nuovi cerchi in lega fino a 19 pollici.

La compatta tedesca mantiene le sue caratteristiche anche a bordo aggiungendo qualche tocco tecnologico in più. Sono due i display a disposizione del conducente: il cruscotto digitale da 10,2 pollici e il touchscreen al centro della plancia. Quest'ultimo è disponibile di serie da 10,4 pollici e, a richiesta, da 12,9 pollici. Abbiamo apprezzato l'intuitività con cui è possibile scorrere nelle diverse schermate del sistema. Infatti, grazie anche ai tre tasti posti in prossimità delle bocchette d'aerazione, è possibile entrare direttamente in sottomenu, elemento analogico ma molto apprezzato soprattutto per la sicurezza stradale. Mentre i tasti a sfioramento per la regolazione della temperatura e del volume sono ora retroilluminati, così da permettere una migliore visione e gestione del clima.



Make-up leggero.
Golf 8 si distingue per le modifiche al frontale, a bordo e sotto il cofano ci sono novità di peso con il plug-in da 143 km di autonomia

Ricordiamo l'infotainment di Golf 8 restyling è dotato hardware e software completamente rivisitati, ora basati sul sistema modulare di infotainment di quarta generazione.

Una pecca negli interni è che purtroppo ci sono pochi vani portaoggetti mentre abbiamo apprezzato quel tocco di eleganza di Golf 8 restyling: le tasche porta ricoperte in moquette così da evitare fastidiosi rumori durante la guida.

Ad accompagnarci nel test drive

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Motori 24
Scenari del mercato automotive



SPECIALE AUTO MADE IN CHINA
Online sul sito Motori del Sole 24 Ore un dossier sui marchi e sui modelli elettrici cinesi: strategie, tecnologie e prove su strada



MOTORI24 ONLINE
La sezione motori del Sole 24 Ore ospita ogni giorno news in tempo reale, analisi, approfondimenti, foto e video sul mondo dell'automotive

Con la Duster sull'ottovolante Transfagarasan

Test estremo. La nuova generazione del suv Dacia su una delle strade più belle e difficili del mondo

Massimo Mambretti
VIDRARU (ROMANIA)

Vero e proprio ottovolante incastonato nel paesaggio mozzafiato dei Carpazi in Romania, la Transfagarasan è considerata una delle strade più belle del mondo. In questo scenario abbiamo saggiato fuori dalla quotidianità la versatilità, il confort, la guidabilità e il rendimento della nuova serie del suv compatto Dacia Duster. Infatti, la Transfagarasan è un serpentone di 90 chilometri formato da settecento tornanti e curve, che si snoda tra vallate costellate di laghi con ripide pendenze sino a 2000 metri. Qui abbiamo provato la Duster 130 Tce mild hybrid, versione centrale della gamma Duster in vendita a prezzi che vanno da meno di 20.000 a 28.000 euro, ai cui estremi si pongono Eco-G 100 a doppia alimentazione benzina/Gpl e la (full) Hybrid 140, con cui ci si muove anche con la sola trazione elettrica.

La Transfagarasan è un parco giochi ideale sia degli appassionati di trekking sia di coloro che amano guidare perché ha cambiato destinazione d'uso nel corso del tempo diven-

tando una risorsa turistica importante della Romania. Infatti, era stata voluta dal dittatore comunista Nicolae Ceausescu che temeva un'invasione sovietica dopo quella della Cecoslovacchia per spostare carri armati da sud a nord del Paese in un solo giorno.

Ultimata in soli quattro anni nel 1974 a fronte di tantissime vittime sul lavoro, utilizzando seimila quinte tonnellate di dinamite e movimentando tre milioni di tonnellate di roccia, la strada è affiancata da sterzanti che si snodano tra boschi resi insidiosi da densi strati di fango che ricoprono profonde buche, ma anche frequentati da colonie di orsi che spesso si aggirano anche sulla strada asfaltata.

La nostra scalata alla Transfagarasan è partita dalla diga di Vidraru percorrendo una ventina di chilometri su uno sterrato dove la 130 Tce a trazione anteriore non ci ha fatto rimpiangere la versione quattro ruote motrici, grazie all'efficienza dei sistemi di controllo della trazione di ultima generazione ereditati dalle Renault Clio e Captur assieme all'architettura e alle sospensioni, che hanno svolto bene il loro lavoro anche nei punti più dissestati.

Un quadro completato dal ren-



Orsi giganti.
La Dacia Duster durante la prova ha fatto incontri speciali. Le versioni a trazione anteriore non fanno rimpiangere quelle integrali



mento del tre cilindri turbo di 1,2 litri con 130 cavalli e 205 Nm di coppia, che con il contributo dell'azzeccata spaziatura del cambio a sei rapporti (purtroppo all'orizzonte per ora non si staglia un automatico) mette a terra una motricità adeguata anche nella marcia a bassissima velocità.

Attaccato l'asfalto nelle vicinanze del castello di Dracula, la 130 Tce sull'ottovolante asfaltato rumeno ha messo in gioco anche tra l'incessante susseguirsi di curve il dinamismo equilibrato e affidabile, la maneggevolezza e il temperamento versatile

che hanno spostato più in alto rispetto alla serie precedente la gradevolezza e l'istintività della guida. Per di più, offrendo sempre un confort elevato nell'ampio e gradevole abitacolo, al passo con i tempi a livello di digitalizzazione e reso funzionale da pratiche soluzioni. Per esempio, i rivestimenti facilmente lavabili o i tanti vani e i supporti dove riporre e agganciare oggetti. Nel positivo bilancio della prova outdoor della Duster entrano anche le percorrenze: 13 chilometri con un litro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Voglia di coupé elettrico nell'operazione nostalgia della concept car R17

Renault
Prototipo restomod

Corrado Canali

Il restomod oltre ad essere una nuova tendenza ormai consolidata, anticipa spesso le strategie con cui i brand dell'auto puntano a fare crescere la popolarità del marchio. Alla Renault ne hanno fatto un loro fiore all'occhiello tanto che la nuova show car R17 electric restomod che sarà esposta al Salone dell'automobile di Parigi il 14 ottobre è il quarto dei progetti reinterpretativi di modelli iconici. Il primo del 2021 festeggiava i 60 anni della R4, nel 2022 i 50 di R5 e nel 2023 la Twingo.

La R17 sviluppata in collaborazione con il designer Ora Ito è una rivisitazione in chiave moderna della Renault 17, la coupé sportiva del 1971 nata come la 15 dalla meccanica della Renault 12 a trazione anteriore.

Il prototipo è però a trazione posteriore con un motore elettrico da 270 cv.

La carrozzeria in carbonio riprende le forme all'avanguardia e le proporzioni del modello originale, ma è più larga di 17 centimetri. I gruppi ottici circolari anteriori sono sostituiti da piccoli elementi rettangolari, mentre quelli dietro si sono trasformati in un'unica fascia a Led, tipica di molte elettriche di oggi. Il taglio obliquo del cristallo laterale e la grande presa d'aria sul montante sono stati mantenuti, mentre la colorazione esterna è stata appositamente studiata per la restomod R17 electric.

Gli interni, infine, riprendono lo stile della vettura originale coi quattro elementi singoli per la strumentazione trasformati in display e inseriti nella plancia che è a sviluppo orizzontale con un moderno infotainment al posto dell'autoradio.

Il volante che ha un taglio più squadrato, ha mantenuto comunque lo schema a due razze, mentre i sedili sono stati appositamente studiati per riproporre l'originale poggiatesta integrato a forma di petalo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



la firma di Ora Ito. La R17 electric restomod è una reinterpretazione eseguita con il famoso designer francese dell'iconico modello sportivo degli anni '70

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Speciale SANLORENZO 50STEEL - Azienda Eccellente

50steel: la rivoluzione sostenibile firmata Sanlorenzo

Il 50Steel sarà il primo superyacht dotato di sistema Reformer Fuel Cell a metanolo verde per la produzione di energia a impatto zero

Con il varo della prima unità del 50Steel Sanlorenzo ha raggiunto un nuovo importante traguardo nel suo percorso di radicale innovazione tecnologica verso la carbon neutrality. Questa imbarcazione sarà infatti il primo superyacht al mondo ad accogliere il sistema Reformer Fuel Cell a metanolo verde.

Sviluppato in collaborazione con Siemens Energy, questa rivoluzionaria soluzione è in grado di reformare il metanolo verde in idrogeno - e successivamente in energia elettrica - per alimentare tutti gli apparati di hotelierie dello yacht senza che l'idrogeno venga stoccato a bordo. Il sistema Reformer Fuel Cell, totalmente carbon neutral, consente la produzione di fino ad un massimo di 100kW, con motori di propulsione e generatori diesel spenti. In questo modo permette di aumentare in modo significativo il tempo di permanenza in rada senza consumo di combustibile diesel,

coprendo con emissioni zero circa il 85% del tempo medio di utilizzo di un superyacht. Complessivamente si stima una riduzione delle emissioni di circa il 20-30% a livello annuale. Questa innovazione fa di Sanlorenzo un precursore del futuro dell'industria nautica: le più recenti strategie mirate alla riduzione dell'impatto ambientale del settore marittimo, infatti, stabilite dall'IMO (International Maritime Organization, agenzia delle Nazioni Unite), indicano un obbligo di abbattimento delle emissioni del 20% a partire dal 2030. Con il 50Steel, dunque, Sanlorenzo si posiziona in largo anticipo rispetto all'intero mondo marittimo.

Il progetto del 50Steel rientra nella più ampia strategia di sviluppo tracciata dal Gruppo, che individua nella sostenibilità e nell'innovazione tecnologica i driver di crescita fino al 2030. La società ha infatti varato la "Road to 2030", un piano per la progressiva riduzione dell'impatto ambientale

che si basa su accordi strategici con i principali player mondiali nella produzione di energia e propulsione, quali Siemens Energy, Volvo Penta e Rolls-Royce Solution GmbH - Global Marine (MTU). In questo contesto rientra anche il recente Accordo di Sviluppo sottoscritto con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy ("MIMIT"), Invitalia e Regione Toscana, dal valore di 91,5 milioni di Euro, che prevede la realizzazione di un ambizioso programma industriale di investimenti focalizzato sulla massima sostenibilità e innovazione tecnologica, oltre che l'assunzione di oltre 200 lavoratori diretti entro il 2026. Per il prossimo futuro, l'obiettivo della maison italiana della nautica è consegnare il primo yacht con propulsione totalmente carbon neutral, entro il 2030. Con la recente acquisizione del marchio Swan, nome iconico del mondo della vela, Sanlorenzo compie un passo importante verso il suo posizionamento come brand sostenibile per eccellenza, combinando l'impatto zero della navigazione grazie alla forza del vento con le nuove applicazioni di sistemi ad idrogeno e fuel cell a metanolo verde, per una propulsione totalmente zero emission.

"Con il 50Steel Sanlorenzo festeggia una tappa fondamentale della sua storia, nel segno dell'innovazione e della sostenibilità. La nuova linea di superyacht incarna lo spirito pionieristico e la passione per le sfide che ci ispirano nella progettazione e realizzazione della nostra flotta - ha dichiarato il Cav. Massimo Perotti, executive chairman di Sanlorenzo - "È la nostra missione da sempre, la volontà e la capacità di guidare l'innovazione del nostro settore, abbracciando soluzioni all'avanguardia non solo nel design, sempre elegante e confortevole, ma anche nel campo della tecnologia e della sostenibilità, per raggiungere gli ambiziosi obiettivi di riduzione dell'impronta ambientale che ci siamo dati".



Sanlorenzo 50 Steel durante la cerimonia di varo, avvenuta presso il cantiere di La Spezia il 18 Maggio 2024 alla presenza di oltre 800 persone

Il superyacht introduce sul mercato un'altra rivoluzionaria soluzione destinata a segnare la storia dell'industria nautica, la Hidden Engine Room (HER). Il sistema HER, brevettato da Sanlorenzo, permette di trovare una nuova sistemazione per la sala macchine: dai due livelli occupati usualmente si passa ad uno sviluppo orizzontale degli apparati di propulsione e ad una nuova distribuzione della zona tecnica al di sotto del lower deck. Questa innovazione consente di introdurre nuovi modi di interpretare lo spazio, pur mantenendo lo yacht sotto le 500 tonnellate di stazza e senza modificare il layout tradizionale della barca. In questo modo è possibile sfruttare nuovi spazi nell'area del lower deck, dove si crea un salone aggiuntivo, la Ocean Lounge, in diretta connessione da un lato con

mità del sistema Fuel Cell a metanolo agli standard ambientali riconosciuti a livello internazionale. Al di là degli aspetti più tecnologici del progetto, la scelta vincente di Sanlorenzo consiste nell'utilizzo di metanolo verde, che si sta imponendo come nuovo standard, tecnologicamente testato, conveniente e disponibile a livello globale, verso la decarbonizzazione anche per il settore del trasporto navale. Questo infatti prodotto utilizzando esclusivamente fonti di energia rinnovabile e anidride carbonica catturata dall'atmosfera attraverso sistemi cosiddetti di carbon capture: la quantità di CO₂ rilasciata nell'aria nel processo di combustione equivale pertanto a quella sottratta all'ambiente per la sua produzione, consentendo un sistema circolare e completamente carbon neutral. L'innovazione del 50Steel non si esaurisce nell'impegno per la sostenibilità. Il superyacht introduce sul mercato un'altra rivoluzionaria soluzione destinata a segnare la storia dell'industria nautica, la Hidden Engine Room (HER). Il sistema HER, brevettato da Sanlorenzo, permette di trovare una nuova sistemazione per la sala macchine: dai due livelli occupati usualmente si passa ad uno sviluppo orizzontale degli apparati di propulsione e ad una nuova distribuzione della zona tecnica al di sotto del lower deck. Questa innovazione consente di introdurre nuovi modi di interpretare lo spazio, pur mantenendo lo yacht sotto le 500 tonnellate di stazza e senza modificare il layout tradizionale della barca. In questo modo è possibile sfruttare nuovi spazi nell'area del lower deck, dove si crea un salone aggiuntivo, la Ocean Lounge, in diretta connessione da un lato con

Sanlorenzo raggiunge un nuovo importante traguardo nel suo percorso di radicale innovazione tecnologica verso la carbon neutrality confermando la sua leadership nella nautica mondiale

l'ampio Beach Club della poppa dotata di piscina, e dall'altro con l'area guest, dove alle cabine si aggiungono l'area GYM e l'area SPA. 50Steel incarna alla perfezione la capacità del cantiere di guidare l'innovazione del settore anche nel design interno: l'imbarcazione si sviluppa, così, su cinque ponti sfalsati, generando ambienti con importanti volumi e riducendo partizioni e barriere. Questa nuova e dirompente architettura interna - unica nel suo genere - risulta tuttavia impercettibile dal profilo esterno, che mantiene una linea pulita ed essenziale, in perfetto stile Sanlorenzo, grazie all'innovativo progetto dello studio Zuccon International Project. 50Steel ospita quattro cabine per gli ospiti e una destinata all'armatore, nonché due piscine rispettivamente sulla Beach Club a poppa, che con le sue tre terrazze aperte crea un fronte "spiaggia" di 150 mq aperto sul mare, e sul sun deck. Nel cuore, poi, la sala da pranzo, grazie alle opportunità create dall'innovativo layout, assume sul 50Steel una dimensione e luminosità inedita, con altezze nette che raggiungono i 3,35 metri di altezza. L'alterazione del tradizionale impianto distributivo degli spazi ha permesso di ottimizzare il dialogo tra ogni ambiente dell'imbarcazione, anche grazie al progetto di Piero Lissoni, firma del design interno di questa prima unità. L'Art Director di Sanlorenzo ha dato così vita a spazi permeati da un'aria sofisticata, conferita da elementi quali i soffitti a cassette e le pareti in legno scuro.



Sanlorenzo 50 Steel

Food 24

FERRARI PLURIPREMIATO

Alla cantina del Gruppo Lunelli 13 medaglie d'oro allo «The Champagne & Sparkling Wine World Championships». Ferrari è il produttore dell'anno



VALSOIA RISPONDE A NUTELLA

In arrivo la crema spalmabile cacao e nocchie 100% vegetale di Valsoia. L'azienda ha chiuso il primo semestre 2024 con 58 milioni di ricavi

www.ilsole24ore.com/sez/food

Caffè, non rallenta la corsa dei prezzi per arabica e robusta

Materie prime. Aumenti fino al 36% (specie nelle importazioni dal Vietnam) e previsioni di altri rialzi che porteranno in alto il costo dell'espresso già cresciuto del 15% per un giro d'affari di oltre 7 miliardi

Maria Teresa Manuelli

Non si fermano gli allarmi sui rincari del caffè, dopo l'allarme lanciato dagli imprenditori a fine agosto, cui hanno fatto eco le associazioni dei consumatori. Assoutenti, per esempio, ha stimato un incremento del 68% della materia prima rispetto allo scorso anno per la varietà robusta. Secondo l'associazione in Italia, dove il solo espresso bevuto al bar genera un giro d'affari di 7 miliardi di euro all'anno, il costo della tazzina è cresciuto del 15% dal 2021, con picchi in particolare in alcune città. E la situazione non accenna a stabilizzarsi: secondo gli analisti, il caffè è tra le principali materie prime a vedere le quotazioni lievitare.

La Ue è il primo importatore globale di caffè verde con circa il 34% del totale (fonte: Usda). Secondo i dati Eurostat nel 2023 l'Unione Europea ha importato 44,2 milioni di sacchi di caffè. Il 63,8% di caffè importato è della varietà arabica, il 35,6% della varietà robusta. L'Italia è il secondo importatore dell'Ue, con circa il 23% del totale (10,4 milioni di sacchi nel 2023), mentre il primo importatore è la Germania con il 34%. In Italia si importa soprattutto dal Brasile (31%), dal Vietnam (23%) e dall'Uganda (15,2%).

Cosa è successo quindi alla materia prima? Stando alle elaborazioni fornite da Areté, compagnia internazionale di agrifood intelligence, sul mercato finanziario The Ice, la prima scadenza della varietà robusta, da metà marzo, ha registrato un aumento del 27%, toccando un nuovo record a oltre 4.200 dollari/tonnellata. Nello stesso periodo anche il prezzo della varietà arabica ha segnato un +36%, arrivando ai livelli più alti degli ultimi due anni. Inoltre, i rialzi sono alimentati dal timore che il meteo possa negativamente impattare gli sviluppi dei prossimi raccolti 2024-25. I trend rialzisti sono ulteriormente amplificati dall'incertezza sugli effetti delle norme anti deforestazione Ue e dai costi dei container sostenuti dalle tensioni geopolitiche sul Mar Rosso. Tuttavia, il trend inflazionistico è anche fortemente alimentato da movimenti speculativi.

Più nel dettaglio, l'inflazione che ha caratterizzato le quotazioni finanziarie del caffè si è trasmessa sui



ADOBESTOCK

Import.

Il caffè che arriva in Italia proviene soprattutto dal Brasile (31%), dal Vietnam (23%) e dall'Uganda (15,2%)

prezzi fisici di tutte le origini. A livello medio nel 2024 ci sono state criticità soprattutto per il caffè robusta importato dal Vietnam che ha avuto differenziali (il premio o lo sconto richiesto dai fornitori rispetto al prezzo finanziario) medi a circa 280 dollari/ton rispetto a una media degli ultimi cinque anni di 22 dollari/ton. In particolare il Vietnam ha potuto "beneficiare" dell'uscita dal mercato nel 2023 dell'Indonesia, secondo produttore di robusta a livello globale che ha avuto un tracollo produttivo di oltre il 20%, ma a pesare è stata che una produzione nel Paese sostanzialmente piatta rispetto a una domanda dinamica. Anche se, negli ultimi mesi, le esportazioni record brasiliane di robusta hanno ridotto il vantaggio competi-

vo del Vietnam con differenziali che, ad agosto, hanno anche segnato valori negativi.

«Il ritorno a una situazione di equilibrio richiederà comunque più tempo – frena Filippo Roda, analista senior di Areté –. Questo non toglie che ci possano essere dei cali rispetto ai picchi visti nei giorni scorsi, ma di certo non si tornerà ai prezzi del 2021-22. La carenza di offerta, dovuta a eventi climatici sfavorevoli, da un paio di anni a questa parte, ha eroso le scorte con conseguente aumento di prezzo. Nell'ultimo mese, invece, i picchi sono legati più alle speculazioni, ovvero alle aspettative per il prossimo raccolto, già compromesso dal meteo di queste settimane».

Nei giorni scorsi anche Cristina Scocchia, ad di Illycaffè, aveva parlato di "tempesta" in riferimento al mercato del caffè. In un'intervista prevedeva ulteriori rincari per il caffè al bar, paventando la soglia dei 2 euro a tazzina.

«Se noi guardiamo gli andamenti dei prezzi del bar, dove comunque la tazzina ha un ruolo importante, dal momento che la caffetteria pesa in media il 30% del fatturato, non possiamo dire che i prezzi sono fuori controllo», aggiunge Luciano Sbraga, direttore del Centro Studi Fipe. «Inol-

tre, nella formazione del prezzo della tazzina, il costo della materia prima ha un peso secondario sia rispetto a quello del servizio sia alla quota sul totale dei ricavi generati dalla vendita di questo prodotto. Più il caffè incide sulle vendite complessive, più dovrà assorbire oltre ai costi diretti anche quelli generali dell'attività».

Cosa sta succedendo allora? «Il prezzo del caffè oggi in Italia in realtà è molto 'pop'. All'estero costa molto di più. In questi anni gli esercizi commerciali hanno assorbito rincari di ogni genere, dalle utenze agli affitti, mantenendo gli aumenti dei propri prodotti ben al di sotto dei livelli di inflazione per oltre cinque anni. Oltre ad analizzare la materia prima, occorrerebbe quindi una valutazione più generale sulla effettiva capacità di remunerazione dei "fattori produttivi" assicurata dagli attuali livelli dei prezzi, di tutti i prezzi, non solo della tazzina. Molti esercenti, comunque, se possono, preferiscono spalmare i rincari su prodotti alternativi, salvaguardando il caffè, verso cui i consumatori hanno una particolare sensibilità. In un contesto di tale inflazione e rincari dovrebbe stupire, casomai, il fatto che la tazzina da noi costi ancora così poco».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

GORDINI: «SERVONO EVENTI MIRATI»

La Milano Wine Week punta a riavvicinare i meno esperti al vino

Dei 50mila visitatori attesi dal 5 al 13 ottobre alla settima edizione della Milano Wine Week più della metà saranno under 35 e lo stesso vale per gli operatori, pronti a sperimentare nuovi approcci con il mondo del vino. Un segnale importante per un settore che negli ultimi anni ha visto un allontanamento delle ultime generazioni. Riavvicinare anche i non appassionati – perché tra Millennial e Gen Z esiste una parte di pubblico molto competente – è uno degli obiettivi della settimana milanese. Gli strumenti? Eventi innovativi, comunicazione mirata e «headquarter» dedicati. All'Enoteca Milano Wine Week – ai Dazi dell'Arco della Pace, in una delle principali zone della movida cittadina – sarà presente un'area di assaggio interattiva e tecnologica, dove è previsto un approccio più semplice, divulgativo, raccontato e meno tecnico al vino, che si affianca a un calendario di iniziative pensate per avvicinare i consumatori meno esperti. «La formula dell'evento diffuso in città aiuta a non fare sentire fuori luogo un semplice curioso che spesso si sente a disagio in appuntamenti più orientati verso addetti ai lavori e wine lover – spiega Federico Gordini, presidente di Mww –. Inoltre in programma ci sono abbinamenti insoliti, come ad esempio un dj set di musica elettronica che certo metterebbe a disagio i visitatori di un classico *walk around tasting*. Questo non vuol dire abbandonare format più classici che saranno numerosi e prestigiosi durante la stessa Wine Week, ma se il futuro dipende dalla capacità del settore di adattarsi e coinvolgere le nuove generazioni, è ora che l'industria del vino adotti strategie a loro mirate. In passato il vino faceva parte di un retaggio culturale profondo, era sempre presente nelle nostre vite e sulle tavole. I consumi si stanno invece dimezzando di generazione in generazione e questa percezione sta cambiando. Ora il vino è visto come una delle esperienze possibili nel beverage. Non c'è più il vino italiano contrapposto a quello francese o i bianchi contro i rossi. Ora i competitor sono la birra, gli spirits e la mixology, in cui il vino sta sempre più entrando, fino al low alcol e ai dealcolati, che fanno sempre più presa e non possono che essere una risorsa per la abbondante produzione italiana. Questi mondi hanno una capacità di comunicazione e di marketing, anche grazie alle risorse ingenti che hanno a disposizione i grandi player, più sviluppata in modo di coinvolgere di più il consumatore. Il vino deve trovare la sua strada anche in questo».

Nel caso di Wine in Action (in collaborazione con LifeGate Way) sono invece le aziende a essere giovani: le dieci start up che presenteranno i migliori progetti con particolare attenzione alla sostenibilità, accederanno a un programma di accelerazione d'impresa. «Le sfide che il settore deve affrontare – continua Gordini – spaziano dalle risposte ai cambiamenti climatici fino all'esigenza non più differibile di investire nella formazione del personale della ristorazione e dell'ospitalità». Alla Milano Wine Week non mancheranno momenti più "tradizionali". Raddoppia da 50 a 100 il numero dei sommelier dell'alta ristorazione italiana coinvolti nella Guida Wine List Italia e nel Grand Tasting di domenica 6 ottobre. Al teatro Manzoni lunedì 7 si terrà la terza edizione dei premi Carta vini Italia, Wine retail e Best italian wine selection.

—Emiliano Sgambato

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commodity agricole 2025

Volatilità, previsioni e strategie

8-9 ottobre 2024

Diretta streaming



Areté The Agri-food Intelligence Company



Le previsioni sui prezzi delle materie prime nel 2025

Analisi dei trend di oltre 40 materie prime tra commodity agrifood, energia e packaging.

info e registrazione su commodityagricole.com

Food 24

+7%

IL PECORINO ROMANO CRESCE
Il Pecorino Romano vale 600 milioni di euro, produzione in crescita del 7%. Negli Usa + 25% in 6 mesi, ma anche il mercato interno è in espansione.



PRODOTTI DI CASA AL NORD
Un concorso a premi della Mutti: chi parte dall'aeroporto di Napoli può vincere un «giubbotto-dispensa» con i prodotti dell'azienda

«Pac, una sconfitta se gli agricoltori scelgono di non chiedere aiuti»

Politica agricola. Mario Braga, presidente del Collegio nazionale dei periti agrari, spiega il calo solo nell'ultimo anno di 50mila domande (-10%)

Giorgio dell'Orefice

«La Pac è decisa per il 30% a Bruxelles e per il 70% nei paesi membri che hanno ampia autonomia nell'applicare gli indirizzi di politica agricola. Quindi, se gli ecoschemi si sono rivelati un fallimento è inutile protestare a Bruxelles perché quei meccanismi li abbiamo ideati noi in Italia. È dentro i confini nazionali che dobbiamo cercare le criticità e – soprattutto. I correttivi».

Ha le idee chiare il presidente del Collegio nazionale dei periti agrari e periti agrari laureati, Mario Braga, sulla difficoltà vissuta nell'ultimo anno dagli agricoltori italiani ed europei culminate nelle plateali manifestazioni di piazza dei mesi scorsi che, tra l'altro, secondo molti potrebbero presto ripetersi. Difficoltà che poi, in Italia, hanno portato anche a un altro effetto tangibile, ovvero la vera e propria emorragia di domande di aiuti Pac nell'ultimo anno: 50mila domande in meno, il 10% del totale. Tutti agricoltori che hanno preferito rinunciare ai contributi Ue pur di non sottostare ai vincoli pro-

ductivi previsti da Bruxelles.

«Una delle prime cose da fare – aggiunge Braga – è un maggior coinvolgimento dei tecnici professionisti, sia nell'applicazione che nella gestione della Pac, mentre ci hanno sempre tenuto ai margini. Riteniamo, invece, il nostro apporto tecnico-scientifico essenziale per il miglioramento, la razionalizzazione, la semplificazione, l'economicità e la modernizzazione degli iter burocratici, dei bandi, strumenti alla base dello sviluppo delle nostre imprese agricole. Ordini e Collegi purtroppo non sono considerati corpi intermedi interlocutori del decisore pubblico».

Eppure da Agea, in particolar modo negli ultimi mesi con la nuova dirigenza e il nuovo corso sono venuti segnali di apertura.

«Agea ha fatto aperture? Ci sono timidi segnali, vedremo se davvero sarà avviato un nuovo corso di modernizzazione e razionalizzazione

«Troppo marginale il coinvolgimento di tecnici professionisti e così i vincoli produttivi sono diventati insostenibili»

della Pac. Noi come professionisti siamo disposti a lavorare insieme alle rappresentanze del mondo agricolo per ripensare un modello semplificato e moderno per gestire la burocrazia europea. Il modello attuale è in larga parte inadeguato e finisce per scaricare sugli agricoltori i costi di un'eccessiva burocrazia. Vuole un esempio di mancata semplificazione? Perché Agea e Ismea sono due organismi distinti e non uno solo? Agea attraverso le domande di aiuto detiene i dati aggiornati sulle imprese agricole italiane e Ismea elabora dati. Perché non lavorano insieme?».

Anche il caso Agricat, il fondo che avrebbe dovuto promuovere polizze contro gli eventi catastrofici non è stato un esempio di buona burocrazia. «Siamo ancora agli inizi ma Agricat potrebbe essere un altro fallimento. È nato male – aggiunge il presidente dei periti agrari e periti agrari laureati -. Come si può pensare che un fondo da 300 milioni, risorse per giunta già degli agricoltori e raccolte con una trattenuta sugli aiuti diretti, potesse fronteggiare i danni da catastrofi che ammontano annualmente a miliardi di euro? Occorreva almeno percorrere il coinvolgimento delle



Cambio generazionale. Braga: «Le aziende giovani sono solo 36mila su 800mila»

assicurazioni private. Cosa che non mi risulta sia è stata fatta».

E infine il capitolo che forse al presidente Braga sta più a cuore, quello della formazione. «Si parla tanto di ricambio generazionale – spiega – e poi dati alla mano vediamo che le aziende giovani sono circa 36mila su una platea di 800mila. Troppo poche. Per giunta fortemente incentivate con i fondi del Psr. Anche qui serve un cambio di passo e ripartire dalle scuole. In Italia esiste un forte deficit di orientamento. Dobbiamo far incontrare ai bambini e ai ragazzi il territorio e le attività produttive da un lato e portare le imprese nella scuola dall'altro. La scuola non dovrebbe chiudere mai. Nessuno nega i diritti dei professori, ferie comprese, ma le scuole vanno usate anche per altro, attività ludiche,

preparazione al lavoro, insegnamento delle lingue, attività di socializzazione magari attraendo gli stranieri in Italia e non incentivando solo i nostri giovani ad andare all'estero. Gli istituti professionali poi devono tornare alla loro missione diventare la base della formazione professionale. In questo periodo di calo demografico alcuni istituti potrebbero essere trasformati in luoghi di alfabetizzazione, scolarizzazione e formazione professionale per gli immigrati. Se non ci si comprende l'integrazione rimane un miraggio. E per fare tutto questo occorrono uomini motivati e preparati, i professionisti, gli esperti. La politica ha bisogno di persone che sappiano leggere e vivere i problemi, a cominciare da quelli dell'agricoltura».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Gavi, il 92% di 14 milioni di bottiglie va all'estero

Vino

Gb primo mercato

Emiliano Sgambato

Delle oltre 14 milioni di bottiglie di Gavi Docg prodotte ogni anno, il 92% raggiunge le tavole di inglesi (62%), statunitensi (13%), tedeschi (6%) e russi (4%); fino a toccare oltre cento Paesi. Le vendite sono quasi equamente distribuite tra supermercati (52%) e ristoranti o wine bar (48%). Sono comunque oltre un milione le bottiglie che restano in Italia, soprattutto al Nord (88%). È la fotografia scattata dal Consorzio di tutela in occasione della vendemmia che si sta rivelando più complicata della norma a causa del clima difficile di questo 2024, ma che nel complesso viene giudicata positivamente.

«Al Gavi Docg è riconosciuta versatilità di consumo, dall'aperitivo a tutto pasto, ha un grado alcolico contenuto, una spiccata freschezza che rende piacevole la bevanda e la capacità di essere accattivante anche in versioni longeve – commenta il presidente del Consorzio Tutela Maurizio Montobbio – Sono dati incoraggianti per la denominazione e per tutta la filiera, che ha un valore di oltre 70 milioni con una crescita rispetto al 2019 dell'8%. Ma ora è fondamentale investire nella crescita del valore del Gavi puntando su canali più specifici, nel mondo e in Italia. È essenziale mettere l'identità del Gavi al centro della nostra strategia».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

InnoTrans 2024 Fiera internazionale per la Tecnologia dei Trasporti - Imprese italiane protagoniste a BERLINO - 24 / 27 settembre

In Fiera a Berlino va in scena il futuro della mobilità

InnoTrans è il Salone leader mondiale per la tecnologia dei trasporti che presenta le ultime innovazioni che guidano il futuro della mobilità. Nel Quartiere Fieristico di Berlino gli espositori presenteranno le loro anteprime mondiali, dai treni e autobus d'avanguardia alle applicazioni AI a soluzioni infrastrutturali sostenibili. Questa piattaforma globale servirà da punto di incontro per i leader del settore, le aziende di trasporto ed i responsabili politici. Highlights sono la presentazione di treni elettrici e a idrogeno di nuova generazione nell'Outdoor Display e Bus Display, l'AI Mobility Lab nel segmento del trasporto pubblico, che pone sotto i riflettori le soluzioni basate sull'intelligenza artificiale. Da non perdere, la Convention InnoTrans caratterizzata da dibattiti e panel.

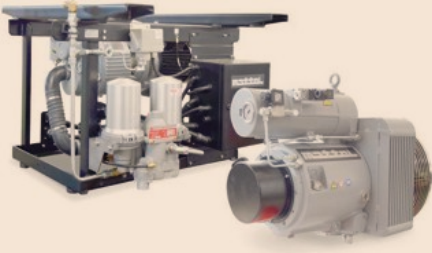


La tecnologia a palette di MATTEI GROUP: soluzione perfetta on board e non solo

Azienda di Vimodrone, leader nella produzione dei compressori, **Mattei Group** è tra i protagonisti della 14ª edizione di InnoTrans a Berlino.

*“Un settore strategico per noi – spiega il CEO **Giulio Contaldi** – la tecnologia a palette dei nostri compressori garantisce prestazioni e durata superiori alla media, risparmio energetico e bassa manutenzione. Tutte queste soluzioni sono ora disponibili con un lubrificante biodegradabile formulato per garantire prestazioni elevate e al tempo stesso rispettare l'ambiente. Il design compatto delle serie progettate per le soluzioni on board riduce l'ingombro e la rumorosità e garantisce il massimo comfort. Accanto alla gamma per il settore veicolare, ci sono anche le nostre soluzioni per le infrastrutture del settore, dai depositi alle officine di manutenzione”.*

Mattei Group presenta tre dei cinque compressori della gamma RVR, specificatamente progettata per soddisfare la richiesta di aria compressa a bordo dei veicoli del settore ferroviario: RVR01 per tram, metropolitane e veicoli ferroviari leggeri; RVR03 per convogli regionali a trazione elettrica o diesel, treni ad alta velocità e veicoli per la manutenzione ferroviaria; RVR05 il più potente della



gamma, perfetto per garantire prestazioni sempre più elevate sulle locomotive di classe 1 e le locomotive pesanti di breve linea. Spazio anche per il compressore RVT 65, soluzione totalmente integrata per il settore veicolare, che raggruppa tutti i componenti in un'unica posizione, semplificando così la manutenzione, rendendola più veloce e semplice; espone inoltre un sistema Mattei completamente integrato e su misura, specifico per le metropolitane, oggi installato su oltre 1000 treni della metropolitana di San Francisco. - Info: www.matteigroup.com InnoTrans, Hall 1.2 stand 201



GCF, un partner sicuro per ferrovie di qualità. L'esperienza che Innova

Il Gruppo GCF - Generale Costruzioni Ferroviarie - fondato nel 1950 dai fratelli **Attilio e Luigi Rossi** - si è affermato come leader nell'armamento, elettrificazione e segnalamento ferroviario. Opera attraverso 18 sedi (9 in Italia e 9 all'estero) dispone di una flotta di 1.000 macchine operatrici, impiega 1.780 dipendenti e genera un fatturato di 683 milioni di euro. I suoi cantieri, dedicati alla costruzione di nuove linee ferroviarie e all'elettrificazione, nonché al rinnovamento e alla manutenzione, garantiscono elevati standard qualitativi in termini di prodotto, processo, sicurezza e sostenibilità.

GCF progetta, costruisce e verifica impianti di segnalamento per la gestione della circolazione ferroviaria e metropolitana, oltre a sistemi LCP (Level Crossing Protection) per applicazioni PAI-PL (Protezione Automatica Integrativa dei Passaggi a Livello) di tipo radar. Il modello operativo di GCF, fondato su tecnologia d'avanguardia, esperienza e competenza, ha consolidato la sua posizione come fornitore d'eccellenza a livello europeo. Tra i principali committenti figurano RFI, ITALFERR, i consorzi CEPAV e



COCIV costruttori di linee ad alta velocità, oltre a gestori di infrastrutture internazionali come SCNF, SBB, ONCF, INFRAKOS e METROLINX. Il Gruppo GCF ha affrontato con successo le sfide dell'alta velocità contribuendo alla realizzazione di oltre un terzo della rete nazionale AV/AC e ha ampliato progressivamente la propria presenza nei settori metropolitano e tramviario consolidando la propria posizione nel mercato. Esperienza, innovazione e impegno per la qualità rendono GCF un'eccellenza nel settore ferroviario. Con una visione orientata al futuro il Gruppo sta affrontando nuove sfide globali nel segno della sicurezza, dell'efficienza e della sostenibilità. Info: www.generalecostruzioniferroviarie.com InnoTrans, Hall 26 stand 315

FISA, Leader Europeo nella produzione di Sedili e Arredi Ferroviari

Fondata a Osoppo nel 1960, **FISA - Fabbrica Italiana Sedili Autoferroviari** - ha avviato nell'ultimo decennio un percorso di trasformazione che l'ha portata a diventare leader nella progettazione e produzione di sedili per i veicoli di trasporto pubblico su rotaia in Italia e in Europa. Tra i numerosi progetti di successo ha realizzato i sedili per il treno alta velocità ETR1000 (Frecciarossa) in collaborazione con **IMET** che dal 2020 è parte del Gruppo FISA dove sviluppa soluzioni integrate per gli interni ferroviari, dai tavolini alle cuccette dei treni notte. Sempre a conduzione familiare, FISA è oggi guidata da **Stefano e Davide De Simon**, rispettivamente seconda e terza generazione della famiglia fondatrice. Sotto la loro guida, l'azienda promuove lo sviluppo del gruppo con un forte impegno verso l'Innovazione e la Sostenibilità, la cui testimonianza sono la certifica-



zione ISO 14064 per misurare l'impronta di carbonio e pianificare una strategia per ridurla e l'attenzione all'ecodesign di tutti i nuovi prodotti, oltre all'utilizzo di materiali riciclati e riciclabili. Punti di forza restano comunque il design e la qualità dei prodotti che, da sempre interamente *Made in Italy*, si distinguono dalla concorrenza per estetica e durabilità. Info: www.fisaitaly.com InnoTrans, Hall 1.1 stand 430

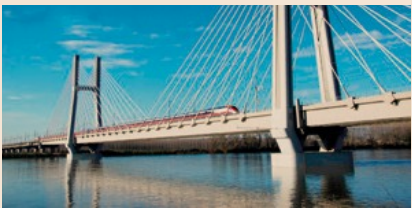
ELEMASTER. Eccellenza pionieristica per il futuro della tecnologia ferroviaria

Fornitore di servizi di Meccatronica e leader nei settori ODM e EMS dal 1978, oggi **Elemaster** presiede l'intero ciclo di vita del prodotto elettronico, dall'idea iniziale alla soluzione finita. Da sempre all'avanguardia nella trasformazione digitale, il futuro della mobilità e del ferroviario viene plasmato qui. Impegno a lungo termine, investimenti strategici, un team globale con una profonda conoscenza dei requisiti e delle certificazioni specifiche del mercato, una solida attività di R&D, rapido *time-to-market* e garanzia di manutenzione a lungo termine, rendono Elemaster leader del settore. Segnando un'importante tappa, l'azienda partecipa per la prima volta a InnoTrans. Info: www.elemaster.com - InnoTrans, Hall 27 stand 300



II COLLEGIO INGEGNERI FERROVIARI ITALIANI promuove le sue attività per la formazione ferroviaria

Il **CIFI - Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani** - una delle principali Associazioni italiane nell'ambito dei trasporti, partecipa a questa edizione di InnoTrans con un proprio *stand*, per far conoscere le sue attività anche agli Operatori europei. CIFI desidera mantenere vivo l'interesse verso la cultura ferroviaria e l'evoluzione tecnica e scientifica, promuovendo iniziative di carattere formativo e divulgativo. Nel 2022 ha infatti costituito una Società di servizi, **CIFI Servizi**, che organizza corsi professionali e fornisce consulenza alle Imprese operanti nel settore. Le sue riviste, Ingegneria Ferroviaria e La Tecnica Professionale, garantiscono il trasferimento delle informazioni tecniche relative ai trasporti terrestri e si affiancano ai libri di argomento ferroviario pubblicati dal CIFI. Tra questi la collana di volumi sul sistema europeo di gestione della circolazione (ERTMS) di cui uno disponibile anche in inglese, rappresenta il più completo riferimento tecnico sull'argomento. - Info: www.cifi.it - InnoTrans, Hall A stand 105



MA Group: Roma conquista Parigi e si prepara a brillare a Berlino

Azienda romana, leader da oltre 20 anni nel settore ferroviario, **MA Group S.p.A.** è il primo network in Italia specializzato in assistenza tecnica, manutenzione e collaudo per tutti gli organi fissi e di movimento di ogni tipologia di materiale rotabile. Punta a rafforzare la sua posizione nel mercato dei treni di lusso e turistici con una partecipazione strategica a InnoTrans. La specializzazione e la competenza, pilastri dell'eccellenza italiana, le hanno permesso di siglare un accordo complessivamente superiore a 100 milioni di euro con LVMH, colosso del lusso francese guidato da Bernard Arnault. Assistita dal legal advisor Gianni-Origoni (GOP), MA Group si è aggiudicata la commessa per il restauro dell'Iconico Orient Express. Con quasi 500 collaboratori, l'azienda gestisce l'intero processo produttivo e prevede nuove assunzioni per sostenere ordini già acquisiti per 185 milioni di euro. - Info: www.magroupspa.com - InnoTrans, Hall 6.2 Booth 880



paradisotall.com

Dossier
Eventi



L'evento. L'intervento di Maria Bianca Farina, presidente Ania, durante l'High level insurance conference, dedicata al tema del finanziamento dei rischi legati a eventi climatici estremi

Clima, assicurato il 5% delle imprese

Ania. La presidente Farina: «In Italia gap di protezione molto più elevato rispetto agli altri Paesi del G7: le partnership sono la strada da seguire per mitigare i rischi». Sul tavolo l'estensione dell'obbligo a coprirsi con polizze non soltanto per tutte le attività produttive

Laura Serafini

Il 2023 è stato un altro anno record per le perdite generate da eventi climatici estremi. I sinistri assicurativi hanno superato i 100 miliardi di dollari a livello globale. Le perdite assicurate globali hanno raggiunto i 62 miliardi di dollari, raddoppiando la media decennale di 37 miliardi di dollari; i danni da eventi catastrofici hanno rappresentato il 68% delle perdite totali e il 76% delle perdite assicurate. «In Italia si è registrato un picco assoluto di danni assicurati: oltre sei miliardi di euro, di cui 5,5 miliardi attribuibili agli eventi atmosferici e 800 milioni alle alluvioni in Emilia-Romagna e Toscana». L'impressionante sequenza di numeri è stata messa in fila, ieri, dalla presidente dell'Ania (Associazione italiana fra le imprese assicuratrici), Maria Bianca Farina, in occasione dell'High level insurance conference, dedicata al tema del finanziamento dei rischi legati a eventi climatici estremi. E gli 800 milioni delle alluvioni dell'Emilia-Romagna rappresentano un bilancio destinato a salire, dopo gli eventi di questi giorni che hanno investito la popolazione locale, alla quale Farina ha espresso la sua vicinanza.

I numeri non lasciano dubbi sui cambiamenti in atto: ciò nonostante il gap assicurativo per questi danni, soprattutto in Italia, resta molto elevato. «Secondo Swiss Re, il gap Cat-Nat (i danni catastrofici, ndr) in quattro Paesi del G7 rappresenta il 25-50% delle perdite totali. Tuttavia, questo gap è significativamente più alto in Italia (80%)», ha sottolineato. In Italia «attualmente, solo il 6% delle abitazioni è coperto contro i rischi di terremoto e alluvione e solo il 5% delle imprese ha una polizza per gli stessi rischi», ha rivelato. In questo contesto «i mercati assicurativi e finanziari sono fondamentali nel gestire l'impatto dei rischi naturali», è il messaggio ribadito ieri.

La soluzione, da lungo tempo caldeggiata, è nella collaborazione tra settore pubblico e privato. Strada avallata anche dalle autorità di vigilanza, come sottolineato ieri dal presidente dell'Ivass, Luigi Federico Signorini. E adottata dal Governo italiano, con l'introduzione di un obbligo ad assicurare tutte le attività produttive che decorrerà entro i primi tre mesi del 2025. Il decreto attuativo, è stato confermato ieri, è alle battute finali. L'estensione anche alle case degli italiani è stata ampiamente evocata ieri, tanto che il ministro per la Protezione civile, Nello Musumeci, ha auspicato responsabilità da parte dei cittadini affinché non sia vissuta come una «nuova pa-

trimoniaie». «La chiave sta nel ridurre le perdite potenziali facendo leva sui punti di forza del settore pubblico e di quello privato, vale a dire l'attuazione di misure di riduzione del rischio, la promozione dell'adattamento e della resilienza, l'incentivazione della mitigazione del rischio e il miglioramento della raccolta e della modellazione dei dati», ha detto la presidente. Eppure, nonostante il fatto che in Italia un modello sia stato costruito includendo il ruolo di Sace, come partner pubblico per la riassicurazione dei rischi fino a un concorso del 50%, la strada da percorrere è ancora piena di sfide.

«Le partnership pubblico-privato incoraggiano la riduzione del rischio e l'adattamento; un recente rapporto del World Resources Institute afferma che ogni dollaro investito nella resilienza climatica può far risparmiare da 2 a 10 dollari in perdite future evitate – ha aggiunto Farina –. Il settore pubblico dovrebbe garantire investimenti adeguati in infrastrutture resilienti e promuovere

l'adozione di misure di riduzione del rischio, mentre gli assicuratori privati potrebbero fornire incentivi agli assicurati che adottano misure preventive». Riduzione e mitigazione del rischio sono le parole chiave per capire quali sono i prossimi passi da compiere: è fondamentale, infatti, rendere sostenibili per le compagnie assicurative gli ingenti rischi che sono chiamate a coprire e per le imprese il costo dei premi che andranno a pagare. Tra l'altro non basterà assicurarsi contro frane, inondazioni e terremoti, per i quali vige l'obbligo di legge in Italia, ma sarà bene estendere le coperture a grandine, trombe d'aria e simili con un premio addizionale, perché questi eventi sempre più frequenti altrimenti saranno scoperti. Gli interventi pubblici dovrebbero mettere in sicurezza le aree più esposte ai rischi climatici. Di pari passo i privati, le attività produttive (soprattutto) oggi e le famiglie un domani, dovranno attrezzarsi per pianificare investimenti a proprio carico per limitare gli eventuali dan-

ni: ad esempio creare barriere contro una possibile alluvione o protezioni per le frane. Tutto questo per ridurre il costo dei premi. Ieri Signorini ha ricordato i sistemi di incentivazione che possono adottare le compagnie premiando con sistemi di sconto le

imprese che investono nella mitigazione dei rischi, ma questo ruolo possono averlo altri soggetti: «I supervisori - ha detto - stanno insistendo da tempo affinché le banche tengano conto dei potenziali rischi climatici quando valutano il merito di credito delle imprese. Le misure di mitigazione del rischio dovrebbero diventare essere un fattore di cui tenere conto nella definizione delle condizioni per i prestiti e altre forme di finanziamento». Signorini ha affermato che sarà «essenziale» che i rimborsi delle polizze CatNat «siano, e siano percepiti come, rapidi e prevedibili» e l'entità della copertura offerta sia «adeguata».

Il ministro per l'Economia, Giancarlo Giorgetti, ha evidenziato come dal clima arrivano rischi che possono minare la stabilità economica e ha ricordato l'iniziativa italiana nell'ambito del G7 per sviluppare a livello internazionale il modello pubblico-privato per il finanziamento di questi rischi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il ministro Giorgetti: «Rischi per la stabilità dell'economia. Al G7 un modello pubblico privato internazionale»

Signorini (Ivass): «I rimborsi siano rapidi e prevedibili. Le banche includano questi rischi nel merito di credito»

Alleanza pubblico-privato per colmare il gap

Le strategie Confronto internazionale

Carlo Marroni

Le catastrofi naturali sempre più frequenti mettono in crisi intere economie e i Ppip, le partnership assicurative pubblico-privato, possono essere la soluzione per mitigarne gli effetti. Alti funzionari dello Stato, manager privati, regolatori pubblici, esponenti di organizzazioni internazionali, alla conferenza internazionale sul tema organizzata a Roma dall'Ania sono tutti concordi che serve un deciso salto di qualità per copertura dei rischi NatCat (catastrofi naturali), per colmare il gap di protezione.

«È necessario arrivare ad un sistema che possa coprire le aziende, le famiglie e le infrastrutture – ha detto Riccardo Barbieri Hermitte, direttore generale del Mef –. I costi tuttavia devono essere sostenibili». Quindi l'assicurazione obbligatoria contro i danni catastrofici per le imprese «è il primo step, poi dobbiamo ragionare su tutto il resto». I passaggi successivi, secondo il parere del direttore generale del Mef, potrebbero riguardare

l'obbligatorietà per le infrastrutture e per le famiglie. Questo tema, nell'opinione di Barbieri, è «tra le cose che si potrebbero fare con il bilancio europeo», ha detto a margine della conferenza.

Carmine Di Noia, direttore affari finanziari dell'Ocse, parla dell'importanza del documento quadro messo a punto dal G7 finanze di Stresa, con il contributo anche dell'Ocse e dell'Iais, il network mondiale delle Autorità di vigilanza assicurativa. Assicurare questi eventi catastrofici che provocano danni enormi non è facile, osserva: «Sono rischi che richiedono modelli sofisticati per prezzarli in modo corretto e può accadere che non ci sia nessuno in grado di farlo». Inoltre, il ruolo del pubblico in questo campo è limitato anche se, dall'osservatorio Ocse si nota, spiega Di Noia, che sul gap di protezione, a livello internazionale, la situazione è migliorata. Il documento quadro del G7 «tocca tutti gli aspetti di domanda e offerta, da un lato la consapevolezza e dall'altro gli strumenti, le polizze» Il framework adottato, su input della presidenza italiana del G7, servirà per un approccio coordinato, indispensabile per far nascere le partnership pubblico-privato.

I partenariati assicurativi pubblico-privati consentono di mitigare i rischi in casi di catastrofi naturali e allo stesso tempo a ridurre le conseguenze negative sul Pil di un Paese colpito da un disastro naturale, osserva Fausto Parente, direttore di Etiopa, l'Autorità europea delle assicurazioni. «Senza copertura assicurativa in caso di eventi catastrofici il Pil precipita e per lungo tempo dove invece ci sono le coperture l'impatto è inferiore. In un Paese con un sistema di assicurazione contro le calamità naturali la ripresa è più veloce perché le assicurazioni possono favorire una ricostruzione rapida». Ogni Paese tuttavia ha una sua esperienza, e la conferenza è l'occasione per con-

frontarsi. Florence Lustman, presidente di France Assureurs, spiega il sistema del suo Paese: in Francia un sistema di copertura NatCat è attivo dal 1982 e copre aziende, persone e enti locali. «La garanzia è dentro tutti i contratti assicurativi danni automaticamente, spalmata in 45 milioni di contratti. Quindi un livello di mutualizzazione è decisamente molto alto. Certo servono alcune condizioni: un decreto che riconosce la catastrofe, un danno diretto, una data di riferimento. Il costo – dice Lustman alla platea della conferenza – vi stupirà: 25 euro medi per individuo, che prossimamente, per i problemi di conti pubblici francesi, salirà a 40 euro, sempre contenuto». Molti esempi hanno riguardato l'Europa e comunque Paesi a economia consolidata, ma la realtà è drammatica nel Paesi in via di sviluppo, come ha spiegato Jan Kellett, special advisor dell'Undp, agenzia di sviluppo dell'Onu. «La siccità colpisce il 40% del mondo, la desertificazione avanza molto rapida, due miliardi di persone sono a rischio inondazioni frequenti. Una stima che arriva dalla Fao è emblematica: negli ultimi 30 anni si sono persi 3,8 trilioni per la distruzione dei raccolti da eventi naturali».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Barbieri (Mef): «Serve un sistema che copra aziende, famiglie e infrastrutture con costi sostenibili»

Lo stato delle coperture

I rischi per l'Italia

Il nostro Paese, oltre ad essere esposto a un rischio sismico tra i più elevati in Europa (con circa il 40% delle abitazioni civili situate nelle zone a media ed elevata pericolosità), risulta molto fragile anche dal punto di vista del dissesto idrogeologico: quasi il 95% dei comuni è a rischio frane, alluvioni e/o erosione costiera. Complessivamente oltre l'80% delle abitazioni civili è esposto a un livello di rischio medio-alto per almeno uno di questi eventi.

Coperture poco diffuse

Nonostante questi rischi - fa notare l'Ania - le protezioni contro le catastrofi naturali sono ancora molto poco diffuse nel nostro Paese: in media solo il 6% delle abitazioni e il 5% delle aziende ha una copertura assicurativa.

Le imprese

La copertura delle imprese varia a seconda delle dimensioni. Nel dettaglio solo il 4% delle micro (fino a 9 addetti) è assicurata contro le catastrofi naturali. Nelle piccole (fino a 49 dipendenti) la quota sale al 19%, nelle medie al 72% mentre per le grandi aziende la copertura è del 97 per cento.

Le nuove regole

La Legge di Bilancio 2023 ha introdotto l'obbligo di copertura assicurativa contro le calamità naturali, per il momento limitato al settore produttivo. L'obiettivo è rendere l'economia italiana resiliente nell'affrontare gli impatti delle calamità. Secondo le nuove regole, i contratti assicurativi obbligatori dovranno coprire terreni, fabbricati, impianti, macchinari, attrezzature industriali e commerciali da danni che derivano da calamità naturali o eventi catastrofici (sismi, frane, inondazioni, alluvioni ed esondazioni).

Le prime stime

Secondo le stime Ania l'intero patrimonio delle imprese assicurabile per i rischi previsti dalla norma ammonterebbe a quattromila miliardi: 2.500 sono già presenti nel portafoglio delle compagnie di assicurazione, mentre 1.500 derivano da nuovi potenziali rischi. E la perdita annua attesa per il settore sarebbe di quasi due miliardi (rischi terremoto e alluvione). Non solo. Una volta ogni 200 anni potrebbe verificarsi una perdita assicurativa sui 15 miliardi.

Il confronto mondiale

Tra i principali Paesi Ue solo la Francia prevede un paracadute (con garanzia pubblica illimitata) sia per le famiglie sia per le imprese e la copertura riguarda un ampio spettro di eventi: terremoto, alluvione, frane, smottamenti, valanghe e vento forte. Anche la Spagna prevede una garanzia pubblica illimitata, ma qui le polizze catastrofici riguardano solo le abitazioni. In entrambi i Paesi le coperture sono semi-obbligatorie, perché la copertura è collegata a una copertura di base contro gli incendi (molto diffusa ma non obbligatoria). Negli Usa, invece, lo schema è obbligatorio per imprese e case per i rischi da alluvione, ma senza garanzia pubblica.

Finanza & Mercati

Abbigliamento

Nike licenzia il vertice, richiamato l'ex Elliott Hill —p.25

Mercati

Borse in rosso nel giorno delle quattro streghe —p.24



CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com
[ilsole24ore.com/sez/finanza](https://www.sole24ore.com/sez/finanza)



Eredità Agnelli, sequestro da 74,8 milioni

L'indagine

Sotto inchiesta John, Lapo e Ginevra Elkann. Ipotesi di truffa e frode fiscale

Ivan Cimmarusti

ROMA

L'inchiesta sull'eredità della famiglia Agnelli fa un passo in avanti. I pm di Torino hanno disposto il sequestro di 74,8 milioni di euro (tra beni mobili e immobili) nei confronti dei fratelli John, Lapo e Ginevra Elkann, del commercialista Gianluca Ferrero e del notaio svizzero Urs Robert Von Grünigen.

La Procura ipotizza i reati di dichiarazione fraudolenta e truffa aggravata a danno dello Stato.

La successione ereditaria

L'operazione è della Guardia di finanza di Torino, che ha ricostruito i flussi finanziari degli Elkann collegati alle vicende della successione ereditaria di Marella Caracciolo e alle controversie tra Margherita Agnelli e i suoi figli John, Lapo e Ginevra (rispettivamente figlia e nipoti del *de cuius*).

È stata individuata documentazione contabile ed extracontabile — anche di tipo informatico — che, allo stato, ha confermato l'ipotesi accusatoria, peraltro già oggetto dell'esposto da cui è nata l'inchiesta, circa la fittizia residenza estera di Marella Caracciolo e l'esistenza di un disegno criminoso per sottrarre il suo ingente patrimonio e i relativi redditi alle leggi successorie e fiscali italiane.

Il memorandum

In un memorandum rinvenuto durante le perquisizioni, si scandiscono dettagliatamente gli accorgi-

menti da attuare per supportare la fittizia residenza svizzera della Caracciolo. Ricontri sono giunti anche dalle dichiarazioni rese dai collaboratori della donna. Sulla base delle indagini sono stati quantificati i redditi conseguiti dalla Caracciolo e non dichiarati al Fisco italiano e il patrimonio da assoggettare all'imposta sulle successioni e donazioni.

Sotto il profilo dell'Irpef, si ipotizza una evasione per complessivi 42,8 milioni circa, rivenienti dalla sottrazione all'imposizione di una rendita vitalizia percepita dalla Caracciolo (ammontare — negli anni dal 2015 al 2019 — a oltre 29 milioni) e di redditi di capitale (per circa 116,7 milioni)



JOHN ELKANN
Presidente di Stellantis

derivanti da attività finanziarie detenute da trust con sede alle Bahamas.

Per quanto riguarda le imposte sulle successioni, sono stati calcolati tributi evasi per oltre 32 milioni, su una massa ereditaria ricostruita di 800 milioni. Si tratta di disponibilità indicate nell'inventario dell'eredità redatto dal notaio svizzero: quote di un fondo di investimento lussemburghese, le spartizioni *post mortem* tra gli eredi di opere d'arte e gioielli di ingente valore ed elementi patrimoniali di una società immobiliare lussemburghese.

Secondo gli avvocati degli Elkann, «il sequestro è un passaggio procedurale che non comporta alcun accertamento di responsabilità. A nostro avviso il sequestro non soddisfa i requisiti previsti dalla legge. Nel merito, si ribadisce che Marella Caracciolo era residente in Svizzera sin dagli inizi degli anni settanta, ben prima che nascessero i fratelli Elkann».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Tim, Piazza Affari scommette sul buyback delle risparmio

La partita delle Tlc

Fibrillazione da quando l'attivista Davide Leone ha preso il 10% delle risparmio

In Borsa le Telecom rnc sono trattate a premio di oltre il 16% sulle ordinarie

Antonella Olivieri

Sono iniziate le grandi manovre sulle azioni di risparmio Telecom? Il mercato ne sembra convinto, soprattutto dopo la mossa del fondo "attivista" Davide Leone and Partners che - si è saputo in settimana - ha in portafoglio il 10% del capitale della categoria. Le Telecom rnc hanno toccato un massimo mercoledì a 29,64 centesimi, a premio di oltre il 15% sulla quotazione delle ordinarie, quando normalmente questo tipo di azioni è trattata a sconto. Ieri le azioni di risparmio hanno seguito le ordinarie in pesante ribasso (-4,8% le risp a 27,92 centesimi, -5,9% le ordinarie a 24 centesimi), ampliando però il premio al 16,3%.

Più che alla conversione delle risparmio, impraticabile a premio, il mercato guarda ad altre possibili operazioni, quali l'Opa parziale sulle azioni della categoria, strada seguita lo scorso anno da Saes Getters. Per promuoverla basterebbe l'approvazione di una delibera di riacquisto di azioni proprie da parte di un'assemblea ordinaria, dove Vivendi, col suo 24%, non avrebbe il potere di veto che implicitamente aveva esercitato nel 2015 quando, astenendosi in assemblea straordinaria (dove vige la maggioranza dei due terzi), aveva bloccato la conversione delle risparmio proposta dalla società.

Il riacquisto di azioni, anche tramite Opa, incontrerebbe comunque il limite del 20% del capitale sociale e non eliminerebbe del tutto la categoria delle costose (per la società) azioni di risparmio, se non seguita dalla conversione che dovrebbe comunque passare da un'assemblea

straordinaria. Telecom dovrebbe utilizzare riserve, di cui al momento non dispone, o comunque destinare al buyback utili, che al momento non realizza. Un'operazione di questo tipo comporterebbe un aumento del debito, compensabile se le azioni proprie fossero utilizzate, previa conversione, come mezzo di pagamento per acquisizioni, con conseguente riassetto dell'azionariato. Cosa che, in ultima analisi, presupporrebbe comunque di raggiungere un accordo con Vivendi.

Come si inserisce in questo quadro - ancora denso di incognite - la mossa di Davide Leone? Intanto c'è da dire che la scommessa è coperta, perché quando la capogruppo Telecom tornerà in utile, alle risparmio dovranno essere corrisposti tre anni di dividendo (di cui due arretrati), per un minimo di 2,75 centesimi ad azione, con un dividend yield a favore degli investitori di oltre il 9% per ciascun anno, alle quotazioni attuali, e un esborso di mezzo miliardo a carico della società.

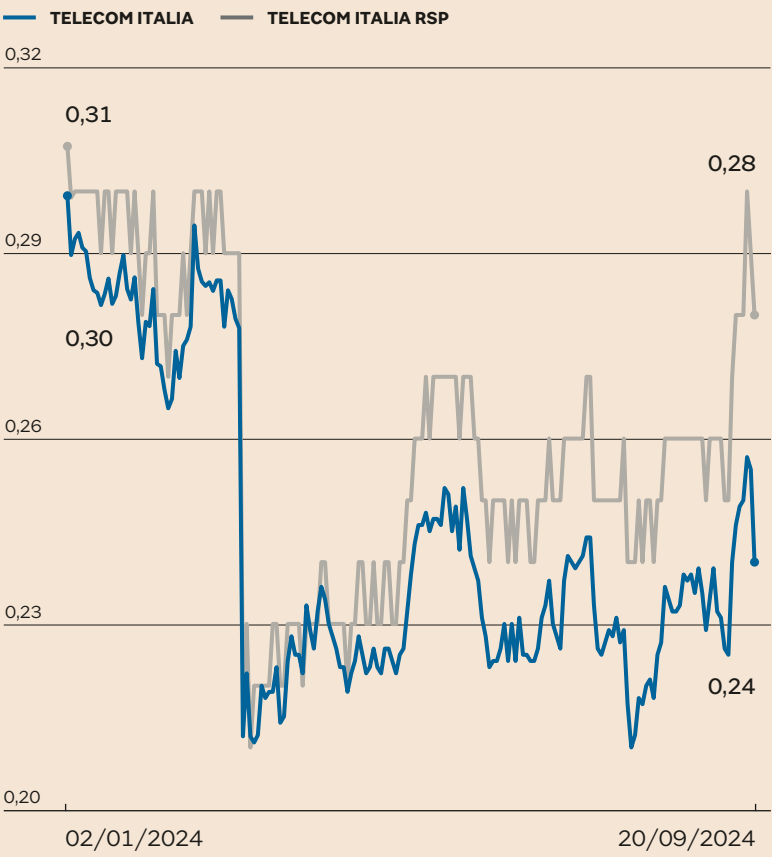
Davide Leone and partners, società londinese costituita nel 2011, è balzata alla ribalta delle cronache finanziarie italiane per l'intervento nel capitale di Bpm, di cui detiene ancora una quota intorno al 5%. Dal febbraio del 2019 all'aprile del 2022 la società ha avuto in consiglio Gianni Mion, che ha lavorato per molti anni con Gilberto Benetton a supporto delle operazioni di finanza straordinaria del gruppo di Ponzano Veneto, in passato, insieme a Pirelli, azionista di Telecom tramite Olimpia.

Non necessariamente le azioni di risparmio, che sono al portatore, devono essere dichiarate. L'uscita allo scoperto della posizione potrebbe però fungere da catalizzatore per altri investitori e risultare determinante per le materie - in primis la conversione obbligatoria delle azioni di risparmio - che devono per legge essere sottoposte all'assemblea speciale dei risparmiisti, considerato che all'ultima adunanza della categoria il capitale presente era stato pari al 28%. Il primo banco di prova, con la scadenza della prossima primavera, potrebbe essere però la nomina del rappresentante comune della categoria, oggi l'avvocato Dario Trevisan.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il rialzo in Borsa

Andamento delle azioni di risparmio e delle azioni ordinarie di Telecom Italia da inizio anno. Dati in euro



Non mancano gli ostacoli al riacquisto di azioni risparmio, anche tramite un'Opa

—B. Sim.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

HI TECH

Apple a 3.500 miliardi, risalita con iPhone 16

iPhone 16 è ufficialmente in vendita da ieri. Uno smartphone col quale Apple, prima società per capitalizzazione di mercato a Wall Street, prepara un nuovo salto in avanti, forte di un'intelligenza artificiale (Apple Intelligence) che per come è stata concepita traccia una strada importante nel nuovo mercato degli AI Phone.

Ed è per questo che sarà interessantissimo capire come reagirà il mercato all'arrivo della famiglia 16 degli iPhone. Perché se questi saranno i primi smartphone di Apple con Intelligenza Artificiale, è pur vero che i ritardi sull'approdo della nuova tecnologia sui dispositivi sono un fattore. Non tanto nel mercato americano, dove Apple Intelligence arriverà nel giro di qualche settimana (dovrebbe essere parte di iOS 18,1), quanto per il resto del mondo, Europa in testa. Sulla Cina, invece, va fatto un discorso diverso, che guarda maggiormente a competitor sempre più agguerriti, come Huawei che ha lanciato uno smartphone molto interessante negli ultimi giorni. Nei principali Paesi europei, nonostante la stretta di Bruxelles, Apple Intelligence dovrebbe arrivare nel 2025. Anche in Italia, nonostante in un primo momento il rilascio in italiano non era stato reso noto. E non c'è dubbio che questo upgrade possa fare la differenza. Apple, dopo la presentazione della sua intelligenza artificiale, è tornata prepotentemente in testa alla classifica di Wall Street, e oggi vanta un market cap da circa 3,5 trilioni di dollari.

—Biagio Simonetta

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TRASPORTO AEREO

Ex Alitalia alla proroga a fine anno della Cig

Per oltre 2.200 lavoratori ex Alitalia e di CityLiner si profila una proroga a fine anno della Cassa integrazione straordinaria, in scadenza il prossimo 31 ottobre. Nella riunione con i sindacati, convocati ieri per l'esame della procedura di licenziamento in prossimità della scadenza della Cigs, il ministero del Lavoro ha annunciato la volontà di confermare per altri due mesi l'ammortizzatore sociale. A breve verrà convocato un nuovo incontro per raggiungere l'accordo da recepire in un decreto ministeriale.

È stato così bloccato in extremis l'invio di 2.245 lettere di licenziamento dei lavoratori di Alitalia in amministrazione straordinaria e Alitalia CityLiner.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati

PARTERRE

IL MERCATO OBBLIGAZIONARIO

Acqua & Sapone e Ceme Bond a tutto campo

Non si ferma, dopo la pausa estiva, il mercato dei bond high yield lanciati da società possedute da fondi di private equity, liquidità sostenuta anche da attese sui ribassi dei tassi fatti da Bce e Fed.

Negli scorsi giorni è arrivato sul mercato in due tranche, una variabile e una a tasso fisso, l'emissione da 850 milioni di euro lanciata da Acqua & Sapone, big del retail e dell'igiene personale. L'operazione servirà a rifinanziare il debito di Acqua & Sapone, dopo che nello scorso giugno la società è stata ceduta da Hig Capital a un altro private equity: cioè Tdr Capital con una valutazione di circa 1,5 miliardi di euro. Proprio in queste ultime ore è inoltre stata lanciata un'altra emissione di importo rilevante: Ceme Group, produttore di componenti per elettrodomestici di Carugate, ha infatti lanciato un altro bond da 360 milioni di euro. Ceme fa capo dal 2017 all'azionista Investindustrial. L'emissione servirà ad avere le risorse per ripagare l'azionista dell'investimento, tramite un dividendo straordinario. (C.Fe.)

CREDITI DETERIORATI

Zorzi lascia Guber per rilanciare J-Invest

Crescerà una stella in più nel mondo dei crediti deteriorati? È quello che spera Michele Zorzi, che a luglio ha lasciato Guber Banca per assumere l'incarico di amministratore delegato di J-Invest. Oggi la società ha 4 miliardi di Npl in gestione, mal'idea è di crescere fino a 10 entro il 2027: in questo modo - guardando la classifica di PWC del 2024 - J-Invest si posizionerebbe alla dodicesima posizione tra le società italiane di gestione degli Npl. «J-Invest è sempre stata un'eccellenza nel campo delle procedure concorsuali - spiega Zorzi - ma il nostro obiettivo è di trasformarla in una piattaforma a tutto tondo sul mercato dei crediti deteriorati e sul settore dello special lending a sostegno delle imprese in difficoltà». Tutti gli obiettivi saranno esplicitati nel piano triennale 2025-27, in cui si parlerà anche di quella che Zorzi definisce una «sensibile crescita dell'organico» dall'attuale trentina di lavoratori. L'idea è di innestare specifiche personalità, ben selezionate. Ma sarà anche possibile l'apertura del capitale a investitori. (My.L)

BOND ISLAMICI

New Delhi salva il governo delle Maldive dal default

Quando il prossimo 8 ottobre andranno in scadenza *sukuk* per 2,6 milioni di dollari, non ci sarà il primo default della Storia per queste particolare categoria di obbligazioni consegnate in modo tale da non violare le norme della legge islamica, o *sharia*. A salvare il governo delle Maldive ci ha pensato New Delhi che ha annunciato di aver sottoscritto titoli di Stato dell'arcipelago per 50 milioni di dollari. Casomai non fosse chiaro, la rappresentanza diplomatica indiana a Malé ha spiegato in un comunicato che si tratta di un'«assistenza finanziaria d'emergenza» estesa «su richiesta del governo delle Maldive» e «a costo zero (senza interessi)». Tanto puntiglio non è casuale. Il presidente maldiviano Mohamed Muizzu è stato eletto anche sull'onda di slogan come "India out". Per sua fortuna, a New Delhi c'è gente pragmatica, che non vuole altre rogne nel vicinato. Ma neppure essere presa in giro. (Ma. Mas.)

RETAIL

Dr Martens giù del 20% dopo il piazzamento

14%

LA QUOTA COLLOCATA
Sono state piazzate
70 milioni di azioni

In picchiata alla Borsa di Londra le azioni di Dr Martens, risentendo del collocamento delle azioni di una quota pari al 14% del capitale. I titoli hanno accusato una flessione del 20%. La banca d'affari Goldman Sachs, che aveva assistito la quotazione dell'azienda, ha piazzato 70 milioni di titoli da parte di un gruppo di investitori che non sono noti. I titoli sono stati collocati a forte sconto rispetto ai valori ai quali giovedì ha chiuso il titolo. Secondo indiscrezioni le azioni sono state vendute a 57,7 pence. Con il capitolombolo di ieri, le azioni hanno aggiornato un minimo storico ben distante dal livello al quale sono state quotate nel 2021, attorno a 37,0 pence. Il produttore dei mitici anfiibi Made in England è reduce di due profit warning nell'arco di un anno. In occasione dell'ultimo era stato annunciato anche il futuro addio dell'amministratore delegato Kenny Wilson.



FEDEX CADE A WALL STREET

FedEx Corp in calo di oltre il 14% a Wall Street dopo l'allarme del gruppo sul rallentamento nell'anno a venire, un segnale inquietante sulla direzio-

ne dell'economia statunitense. Il gigante dei pacchi è stato danneggiato da un calo dei servizi prioritari poiché i clienti sono passati a opzioni di spedizione più economiche

L'intervista. Federico Cornelli. Il commissario Consob: possibile riportare su Piazza Affari investitori pazienti e parte dei 1.500 miliardi parcheggiati sui conti con incentivi fiscali

Il capitale di rischio carente è una emergenza europea

Matteo Meneghello

Con un mercato dei capitali comunitario ancora ristretto, asfittico, diviso e minacciato dallo strapotere della finanza nordamericana e, in un prossimo futuro, anche di quella cinese, l'equity emerge come la vera emergenza europea (e, va da sé, italiana) delle imprese. La nuova economia ha fame di capitali ed "equitizzare" l'Europa è una delle sfide a cui è chiamata la nuova Commissione guidata da Ursula Von Der Leyen. Una missione che in Italia incontra da subito la necessità di convogliare fondi pensione, casse previdenziali e risparmi verso il mercato dei capitali, anche verso titoli a media e bassa capitalizzazione, non solo verso le blue chip. Ne è convinto Federico Cornelli, commissario Consob con una lunga frequentazione di Bruxelles in diversi ruoli (Abi, Bnl, Federcasse). «Oggi c'è necessità di ricapitalizzare l'Europa», conferma. «L'Europa ha bisogno di un nuovo mix dei propri fattori produttivi, incrementando il fattore capitale per realizzare gli investimenti nel digitale, nella transizione ecologica, nei semiconduttori, nella difesa. La Commissione europea deve riflettere su come trovare i capitali privati necessari a sostenere l'industria europea, visto che la leva fiscale non dispone di risorse così ampie. Abbiamo il vantaggio di un sistema bancario robusto e capitalizzato, ma non basta. Quello che manca in questo momento è il capitale di rischio per il rilancio europeo».

Lo slogan suona bene. Ma quali passi vanno compiuti, nel concreto?
Primo passaggio. Abbiamo un'infrastruttura dei mercati finanziari adeguata e con buone regole, ma frammentata. Lo ha sottolineato anche Mario Draghi nel rapporto sulla competitività consegnato alla Commissione nei giorni scorsi. Una frammentazione che, oggettivamente, deriva anche da alcune impostazioni passate della DG Competition a guida Vestager, e che potrebbero essere riviste in futuro. Se si desidera avere infrastrutture più concentrate, è necessaria una modifica di visione a Bruxelles, che non ostacoli, come spesso è avvenuto finora, eventuali fusioni. Secondo passaggio. In Europa il ruolo dei fondi pensione e degli investitori pazienti è migliorabile. Servono indirizzi comuni volti a sostenere quegli investitori in capitale di rischio che hanno obiettivi di investimento di lungo termine su imprese europee o nazionali. Terzo passaggio. Regole uniche. Manchiamo di una Grundgesetz, una Costituzione europea. Abbiamo codici di diritto commerciale, civile e fallimentare tutti diversi. Lo ricordano in molti, dai tempi della Commissione Barroso. Si tratta, però, di una scelta politica forte e complessa. Nel frattempo, a livello europeo si potrebbe puntare maggiormente su regolamenti invece che sulle direttive. **Quali rischi intravede?**
La Cina cambierà le sue priorità. Negli ultimi 20 anni ha costruito la sua potenza industriale. Nei prossimi 20 svilupperà, invece, il suo mercato finanziario, anche per sfidare il dollaro e l'euro e introdurre lo yuan fra le valute di riserva. Secondo un recente report



Piazza Affari. La sede storica di Borsa Italiana



Cresce la sfida dei mercati dei capitali cinesi che sono al servizio degli obiettivi dello Stato

del Congresso degli Stati Uniti, i mercati dei capitali cinesi sono al servizio degli obiettivi di sviluppo tecnologico dello Stato. Pechino ha completamente rivisto il modo in cui le aziende tecnologiche nazionali raccolgono capitali, e sta creando una pipeline per supportare le aziende tecnologiche in start up, anche in fase pre-Ipo. A luglio dell'anno scorso risultavano attivi 2.100 fondi di orientamento governativi, in grado di raccogliere ben 897 miliardi di dollari. Di questi va detto che solo una frazione di capitale è stata finora realmente impiegata, e due terzi di questi veicoli non hanno ancora effettuato investimenti. Si tratta comunque di capitali notevoli, pari all'intero ammontare di investimenti stimato dalla Commissione europea (800 miliardi, ndr). Inoltre, la Cina sta già sviluppando i mercati delle materie prime e merci e dei relativi futures. Interessanti sono i dati sull'andamento dei derivati su merci (sia futures che opzioni) resi noti dal World Federation of Exchanges: nel 2023 si è registrato a livello globale un incremento del 27% del volume di contratti, trainato principalmente dai mercati cinesi che hanno rappresentato complessivamente più del 70% del volume delle negoziazioni di derivati su merci. La sfida al dollaro e all'euro sarà il tema dei prossimi 20 anni. In questo senso, disporre di un safe asset europeo è ancora più urgente.

E sul fronte della domanda, invece?
Vanno favoriti gli investitori di lungo termine e si devono indirizzare i lavoratori europei che ancora ne siano privi verso forme di previdenza complementare. L'Europa dispone di adeguato risparmio, che però finanzia economie extra-europee, un trend che potrebbe essere invertito, sempre rispettando i concetti di diversificazione del rischio, di correttezza informativa e di fondato giudizio dell'investitore. **Quali sono, secondo la sua esperienza, le leve che possono facilitare il raggiungimento di questo obiettivo?**
Il Mef sta ben lavorando alla revisione del Tuf e alla creazione di un fondo di fondi a sostegno delle imprese a medio-piccola capitalizzazione. La direzione è

corretta. Nella revisione del Tuf è possibile eliminare alcuni goldplating non più necessari rispetto a benchmark europei. In ambito fiscale, sarebbe utile introdurre un concetto di merito sociale degli investimenti. Ad esempio, gli investimenti immobiliari o mobiliari hanno entrambi una funzione sociale di sostegno all'economia reale, seppur con strumenti diversi; ma la tassazione delle plusvalenze rivenienti da un investimento mobiliare di cinque anni è penalizzata rispetto a quella immobiliare, e potrebbe essere migliorata a favore del "cassettista". Rifletto inoltre sulla possibilità che la tassazione delle plusvalenze su criptovalute sia rivista al rialzo, giacché la funzione sociale di sostegno alla economia reale degli investimenti in criptovalute appare decisamente minore.

Pensa che possa essere un'opportunità anche per Egm?
Il segmento per le realtà più piccole è in crisi di volumi e intercettare anche solo una piccola parte dei 1.500 miliardi di liquidità detenuta oggi dagli italiani potrebbe contribuire a vivacizzare gli scambi. L'esempio dei Pir è stato più che positivo, a parte le dinamiche relative ai riscatti, che però non mutano il buon giudizio sulla validità dello strumento. La proposta sul cosiddetto fondo di fondi avviata dal Mef mi sembra un'ottima iniziativa. **È preoccupato per i continui annunci di delisting dal listino milanese?**
In realtà, proprio grazie a Egm, siamo l'unica piazza in Europa che in questi anni ha mantenuto un flusso di Ipo positivo, anche se di piccola dimensione. Detto questo, il fenomeno esiste, non lo si può negare, ma si tratta di un trend europeo e mondiale, in atto da tempo. Un'analisi degli ultimi 30 anni condotta in 26 Paesi diversi, pubblicata dal Journal of Financial Economics, ha indagato le ragioni di questa tendenza, confermando che negli ultimi due decenni ha avuto un andamento crescente, a partire dagli Usa, ma sottolineando che le ragioni sono spesso diverse e non è facile individuare un "modello" unico che spieghi il fenomeno.

Lottomatica, il fondo Apollo cede in Borsa un altro 6%

Scommesse

Il veicolo Gamma scende al 51% e incassa 160 milioni: titolo in calo

MILANO
La società Gamma Intermediate, un veicolo che fa capo al fondo Apollo, ha completato il collocamento di 15 milioni di azioni Lottomatica annunciato il giorno prima: la quota venduta è pari circa al 6% del capitale. L'operazione è avvenuta con un collocamento privato (*private placement*) e tecnicamente si è trattato di un ABB (*accelerated bookbuilding*), vendita lampo con ordini arrivati a un intermediario. Il prezzo di vendita del collocamento di azioni, rivolta agli investitori istituzionali, è stato fissato a 11,10 euro per azione, meno del valore di Borsa: la definizione (*settlement*) è prevista per il giorno 24 settembre o intorno a tale data. Gamma Intermediate ha incassato 166 milioni, ma manterrà comunque una partecipazione pari al 51,5% del capitale sociale di Lottomatica dopo il completamento dell'operazione. L'azionista ha anche accettato un vincolo (*lock-up*) di 90 giorni per le proprie rimanenti azioni di Lottomatica, subordinatamente

Operazione avvenuta con un collocamento privato a 11,10 euro per azione, sotto il prezzo di Borsa

alla liberatoria da parte dei collocatori e ad alcune altre deroghe consuete. Barclays Bank e Deutsche Bank hanno agito nel ruolo di *joint global coordinator* e *joint bookrunner*, mentre Latham & Watkins è stato lo studio legale. A Piazza Affari, l'annuncio del disimpegno di Gamma è stato accolto con freddezza: il titolo ha ceduto l'1,7% a fine giornata, per avvicinarsi al prezzo di collocamento. Tuttavia, a inizio anno, l'azionista aveva ceduto un altro pacchetto, sempre del 6%, a un prezzo più basso: 9,9 Euro. Nel primo semestre del 2024, la raccolta di Lottomatica è stata pari a 18 miliardi di euro, in rialzo del 23% rispetto al primo semestre del 2023; la crescita è stata trainata dalla raccolta Online, balzata del 41%. I ricavi del gruppo sono stati pari a 930 milioni, in progresso del 14% rispetto a dodici mesi prima, che equivale a un +20% a payout normalizzato. Lo scorso anno, Lottomatica ha comprato il gruppo SKS365, società multicanale di scommesse sportive. Lottomatica rafforza la propria posizione di leader in Italia con una quota nel mercato totale online del 28,3%, arricchendo il proprio portafoglio di marchi e accelerando il profilo di crescita grazie ad un'operazione altamente sinergica. Il gruppo era ricorso al mercato del debito per finanziare gran parte dell'acquisizione, costata 639 milioni di euro. Poco più di un centinaio di milioni erano stati finanziati mediante cassa disponibile, mentre i rimanenti 500 milioni sono stati coperti da un'obbligazione di tipo «senior», garantita, a tasso variabile e con scadenza nel 2030.

Finanza & Mercati

8 milioni

GLI UTILI SEMESTRALI DI INDEL B
Ricavi consolidati a 110,4 milioni,
in flessione del 11,2% rispetto al
primo semestre 2023. Ebitda a
14,3 milioni, (-9,2%). E utile netto

in riduzione a 8 milioni da 9,2 milioni. Sono questi i risultati semestrali di Indel B, società quotata all'EXM di Borsa Italiana, approvati ieri dal Cda.

Borse in rosso, nel giorno delle quattro streghe Giù Piazza Affari

Mercati

Il terzo venerdì di ogni fine trimestre scade una mole di contratti derivati

I mercati archiviano una settimana straordinaria con il primo taglio della Fed

Vito Lops

I mercati finanziari archiviano una settimana straordinaria, carica di market mover. Tanto per cominciare, dopo quattro anni la Federal Reserve ha tagliato il costo del denaro scegliendo l'opzione più aggressiva (50 punti base) rispetto a una linea soft da 25 punti base. Il mercato però nella seduta di giovedì ha festeggiato, battezzando la scelta come "preventiva" e non come "curativa". L'indice S&P 500 di Wall Street ha aggiornato i massimi di tutti i tempi. Per il mercato, stando alla prima reazione a caldo, la Fed questa volta potrebbe non essere in ritardo. «Powell ha portato il mercato azionario nella "terra promessa", dove la forza del mercato del lavoro può essere mantenuta in un contesto di crescita moderata e inflazione che scende stabil-

mente al 2%. Gli investitori hanno esultato gridando «Alleluia!», scrivono gli analisti Ed Yardeni e Eric Wallerstein. A questo scenario perfettamente venduto al mercato da Powell a poche settimane dalle elezioni presidenziali, hanno fatto seguito le «quattro streghe». Il terzo venerdì di ogni fine trimestre scade una montagna di contratti derivati: future e opzioni su indici e azioni (da cui quattro streghe). Nella seduta di ieri il mercato ha dovuto digerire la chiusura di operazioni per un controvalore di 5.100 miliardi di dollari. Non stupisce quindi aver visto listini in rosso e un aumento della volatilità. La Borsa Usa ha lasciato sul terreno circa mezzo punto percentuale. Peggio i listini europei (Indice Eurostoxx 50 a 1.45%, Ftse Mib -0.84%).

I veri conti si faranno a partire dalle prossime sedute quando ci si sarà liberati dell'effetto delle scadenze tecniche. Se però non dovessero presentarsi intoppi allo scenario perfetto presentato da Powell saranno da attenzionare i settori ciclici: consumi discrezionali, finanziari, industriali, materiali di base e servizi di comunicazione. Se l'economia scamperà la recessione e sarà guidata da manovre espansive verso una più forte ripartenza gli investitori potranno accendere i riflettori su quest'area, ruotando dai difensivi in cui si erano rifugiati nelle ultime settimane prima di conoscere la mossa della Fed. Nel-

La rotazione in Borsa					
Il ritorno dei ciclici dopo il taglio dei tassi della Fed. Var. settimanale %					
CONSUMI DISCREZIONALI	Nike +10,29	Tesla +5,39	Chipolite Mex. Grill +2,58	Home Depot +2,19	Amazon +2,05
MATERIALI DI BASE	Freeport-McMoRan +4,88	Dow +3,79	Nucor +2,77	Corteva +2,28	DuPont de Nemours +2,16
INDUSTRIALI	Caterpillar +7,07	Eaton Corp. +7,06	General Electric +3,77	Uber +2,90	Deere & Co +2,74
TELECOM	Meta +6,65	Alphabet Class C +3,54	Alphabet Class A +3,52	Comcast +1,85	Netflix +0,56
FINANZIARI	Bank of America +4,71	Wells Fargo +4,55	American Express +3,72	JPMorgan Chase +2,86	S&P Global +0,23

la seduta di giovedì i settori ciclici sono parsi in gran forma. A rompere le uova nel paniere potrebbe però essere qualche dato sul lavoro peggiore delle attese o di un rimbalzo dell'inflazione. Da questo punto di vista va segnalato che la trimestrale di Fedex, il gigante dei trasporti negli Usa, non è affatto piaciuta soprattutto per le aspettative future comunicate dall'azienda. Il titolo ha perso il 15% e il Dow Jones Transportation (conside-

la seduta di giovedì i settori ciclici sono
parsi in gran forma. A rompere le uo-
va nel paniere potrebbe però essere
qualche dato sul lavoro peggiore del-
le attese o di un rimbalzo dell'infla-
zione. Da questo punto di vista va se-
gnalato che la trimestrale di Fedex, il
gigante dei trasporti negli Usa, non è
affatto piaciuta soprattutto per le
aspettative future comunicate dal-
l'azienda. Il titolo ha perso il 15% e il
Dow Jones Transportation (conside-
rato un indice anticipatore del ciclo
economico) ha perso il 3,5%. Segnale
che non mancheranno degli ostacoli
da affrontare nella strada verso la
"terra promessa" tracciata da Powell.

**La scommessa:
se l'economia evitasse
la recessione a
beneficiarne sarebbero
i settori ciclici**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INTESA SANPAOLO

VENDE

INTESA SANPAOLO

VENDE

INTESA SANPAOLO VENDE

Estratto relativo all'accordo sottoscritto, in data 18 settembre 2024, da Retex S.p.A. – Società Benefit e FMCC S.r.l., contenente previsioni rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF") e dell'art. 129 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti")

ALKEMY S.P.A.

Si rende noto che, in data 18 settembre 2024, Retex S.p.A. – Società Benefit (l'“**Offerente**”), società controllata da FSI SGR S.p.A. (in nome e per conto del fondo di investimento alternativo “**FSI II**”), e FMCC S.r.l. (l'“**Azionista**”), e, insieme all'Offerente, le “**Parti**”) hanno sottoscritto un accordo (l'“**Accordo**”) contenente previsioni rilevanti ai sensi dell'art. 122, commi 1 e 5, lettere b), c) e d)-*bis*, del TUF relative ad Alkemy S.p.A. (l'“**Alkemy**” o l'“**Emittente**”).

In particolare, l'Accordo disciplina:

l'impegno dell'Azionista a portare in adesione la totalità delle Azioni dal medesimo detenute all'offerta pubblica di acquisto volontaria, ai sensi degli artt. 102 e 106, comma 4, del TUF, promossa dall'Offerente in data 24 giugno 2024 e finalizzata ad acquisire la totalità delle Azioni, pari a complessive massime n. 5.685.460 Azioni rappresentative del 100% del capitale sociale dell'Emittente, e ottenere la revoca delle Azioni dalla quotazione su “*Euronext Milan*”, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (l'“**Offerta**”);


i reciproci impegni delle Parti in pendenza dell'Offerta e successivamente alla stessa; e

i reciproci impegni delle Parti aventi a oggetto – a esito e subordinatamente al perfezionamento dell'Offerta – il reinvestimento, da parte dell'Azionista, di un importo pari a Euro 720.000 attraverso la sottoscrizione e liberazione, mediante conferimento in denaro – entro il 30° (trentesimo) giorno di borsa aperta successivo alla prima data di pagamento dell'Offerta – di un aumento del capitale sociale dell'Offerente, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, commi 5 e 6, c.c., da eseguirsi a un prezzo di emissione che corrisponda al *fair market value* dell'Offerente.

L'Accordo ha a oggetto tutte le Azioni di titolarità delle Parti che, alla data odierna, consistono nelle n. 59.752 Azioni di titolarità dell'Azionista, complessivamente rappresentative dell'1,05% del capitale sociale dell'Emittente e, per effetto della maggioranza del diritto di voto ai sensi dell'art. 127-quinquies del TUF prevista dall'art. 14 dello statuto sociale di Alkemy, dello 0,84% dei diritti di voto esercitabili nelle assemblee dell'Emittente.

Per una più ampia descrizione dell'Accordo, si rinvia alle relative informazioni essenziali ex art. 130 del Regolamento Emittenti pubblicate sul sito *internet* dell'Emittente (www.alkemy.com), sezione “*Corporate governance – Assetti societari – Patti parasociali*”.

Milano, 21 settembre 2024

<h1>Cassa Depositi e Prestiti SpA</h1>	AVVISO NOTICE			
<p>Pubblicazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024 Publication of the half-yearly financial report as at 30 June 2024</p>				
<p>Cassa Depositi e Prestiti SpA (CDP) comunica che la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024, comprendente la relazione intermedia sulla gestione, il bilancio consolidato semestrale abbreviato e l'attestazione prevista dall'articolo 154-bis, comma 5, del Testo Unico della Finanza, nonché la relazione della società di revisione, sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet di CDP, www.cdp.it, e sul meccanismo di stoccaggio centralizzato delle informazioni regolamentate, "1Info", consultabile all'indirizzo www.1info.it.</p> <p>Roma, 20 settembre 2024</p> <p>Cassa Depositi e Prestiti SpA (CDP) announces that the half-yearly financial report as at 30 June 2024, including the half-yearly report on operations, the half-yearly condensed consolidated financial statements and the certification pursuant to article 154-bis, paragraph 5, of the Consolidated Law on Finance, and the independent auditor's report, are available to the public at CDP's registered office, on its website, www.cdp.it, and on the mechanism for the central storage of regulated information, "1Info", which can be consulted at www.1info.it.</p> <p>Rome, 20 September 2024</p>				
	<table border="0"><tr><td data-bbox="1713 2635 1802 2685">Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni Via Goito, 4-00185 Roma cdp.it</td><td data-bbox="1802 2635 1854 2685">Capitale sociale € 4.051.143.264,00 i.v. Iscritta presso CCIAA di Roma al n. REA 1053767</td><td data-bbox="1854 2635 1891 2685">C. F. e iscrizione al Reg. Imprese Roma 80199230584 P. IVA 07756511007</td></tr></table>	Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni Via Goito, 4-00185 Roma cdp.it	Capitale sociale € 4.051.143.264,00 i.v. Iscritta presso CCIAA di Roma al n. REA 1053767	C. F. e iscrizione al Reg. Imprese Roma 80199230584 P. IVA 07756511007
Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni Via Goito, 4-00185 Roma cdp.it	Capitale sociale € 4.051.143.264,00 i.v. Iscritta presso CCIAA di Roma al n. REA 1053767	C. F. e iscrizione al Reg. Imprese Roma 80199230584 P. IVA 07756511007		

**TRACCIAMO LA ROTTA PER LA CRESCITA
PROFESSIONALE DEI COMMERCIALISTI**

ilsole24ore.com/giovani-commercialisti



24ORE
PROFESSIONALE

Finanza & Mercati

Criptovalute, la tracciabilità è teorica
Fusco: la normativa non funziona

Crypto-asset

Il Procuratore Aggiunto a Milano: «grandi difficoltà», «uno su mille ce la fa»

Le indagini non sono più appannaggio dei marescialli che seguivano il denaro

Anna Migliorati

Oltre 24 miliardi di dollari di transato nel mondo delle criptovalute è stato associato ad attività illecite nel 2023, quasi 40 miliardi nel 2022. Vale a dire lo 0,34% del totale. Un'enormità, se si considera che in Europa per le carte, altrettanto digitali ma sotto la sorveglianza di banche e istituzioni, la percentuale si riduce allo 0,03%. E la cifra dell'illecito nel mondo delle criptovalute è arrotondata per difetto in una caccia al tesoro da un server all'altro.

Numeri, quelli emersi dal convegno sull'utilizzo lecito e illecito dei crypto-asset al Politecnico di Milano, che fanno dire al procuratore capo di Milano Marcello Viola, che "emerge sempre più un vero e proprio sistema bancario sommerso e illecito", in un "proporzionale sviluppo tra progresso tecnologico e crimine tecno-economico". "In un clima di generale sottovalutazione

delle mafie e in un contesto in cui la disomogeneità della normativa ha introdotto ulteriori ostacoli nella cooperazione internazionale, ritengo siano necessarie nuove forme di regolamentazione, che consentano di riconoscere, individuare e sanzionare gruppi criminali in grado di esercitare forme pervasive ed invasive di controllo su importanti settori dell'economia", dice.

Perché non solo l'economia, ma anche la criminalità vive la transizione digitale. Anzi, ha già enormi professionalità tecnologiche che "è possibile rintracciare ma con procedimenti molto onerosi, che spesso è proficuo utilizzare solo quando le operazioni sono di alto importo", ammette Stefano Commentucci, della Guardia di Finanza lombarda. D'altra parte, la criptovaluta è ideale per spostare denaro e quindi per sovvenzionare terrorismo, traffico di droga, ricatti o truffe, perché "decentrata, delocalizzata, dematerializzata e si può eludere come i contanti ma non servono valigie".

"Oggi le indagini "follow the money" non sono più appannaggio dei marescialli. Giovanni Falcone indagava sugli assegni bancari", fa eco Eugenio Fusco, procuratore aggiunto a Milano, che ha seguito alcuni dei primi processi italiani per reati legati al mondo della moneta virtuale. "Sono delle transazioni potenzialmente tracciabili, ma tracciabilità non è tracciamento. Uno su mille ce la fa", ironizza, "non alzeremo bandiera bianca, ma è molto più difficile".

I NUMERI

24 mld

Attività illecite

Oltre 24 miliardi di dollari di transato nel mondo delle criptovalute è stato associato ad attività illecite nel 2023, quasi 40 miliardi nel 2022. Vale a dire lo 0,34% del totale. Un'enormità, se si considera che in Europa per le carte, altrettanto digitali ma sotto la sorveglianza di banche e istituzioni, la percentuale si riduce allo 0,03%. E la cifra dell'illecito nel mondo delle criptovalute è arrotondata per difetto in una caccia al tesoro da un server all'altro

MARCELLO VIOLA
Per il procuratore capo di Milano «emerge» «un vero e proprio sistema bancario sommerso e illecito»

URSULA CIARAVOLO
«Spazio vuoto tra frontiera regolamentare e frontiera digitale dove le autorità devono intervenire»

Il 13 settembre anche l'Italia ha recepito la riforma europea, MiCar, che dovrebbe mettere fine all'ambiguità del mondo critpo riconducendolo al controllo di Bankitalia e Consob. Ma "col paradosso che l'abusivismo finanziario viene punito con la metà della pena rispetto agli asset non-crypto", dice Fusco. E con i timori che una legge, che ha mosso i primi passi nel 2020, abbia già bisogno di qualche ritocco. "Esiste uno spazio vuoto tra frontiera regolamentare e frontiera digitale dove le autorità devono intervenire", tanto che già "si discute di una revisione", dice Ursula Ciaravolo di Bankitalia: "servirà un MiCar2". "Quando sento dire MiCar 2 mi rasserenano", dice anche Silvia Attanasio, responsabile innovazione ABI: "vale anche per l'euro digitale: dovremmo essere meno inclini a difendere la domanda di anonimato e più i presidi di legalità. Le banche continueranno a fare le banche. Quando il gioco si fa duro, è bene avere degli alleati".

"Le transazioni digitali e i crypto-asset hanno avviato una vera e propria rivoluzione finanziaria", dice Donatella Sciuto, rettrice del Politecnico che invoca "un uso etico della tecnologia". Perché, sottolinea Alessandro Perego, responsabile degli Osservatori Digital Innovation, "la tecnologia non è neutra, chi la progetta sa per cosa la progetta. Se c'è una caratteristica dell'Europa è la capacità di tenere insieme innovazione ed etica".

© RIPRODUZIONE RISERVATA



PRESIEDE SCANNAPIECO
Elti sostiene l'Europa: finanziamenti per 125 miliardi

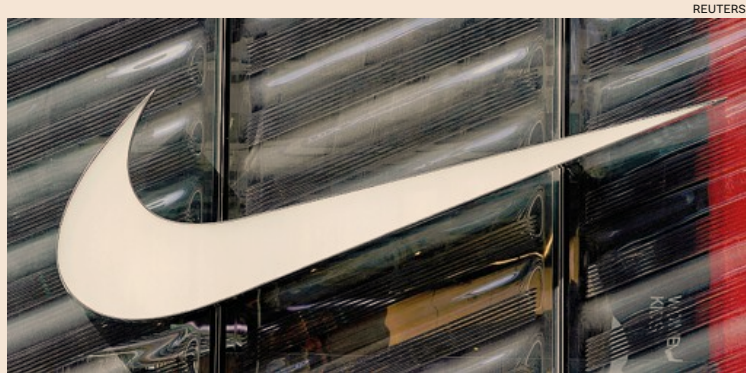
La trentaduesima Assemblée Generale di ELTI, l'associazione degli Istituti Nazionali di Promozione europei, si riunisce a Helsinki sotto la Presidenza di Dario Scannapieco, ad di Cdp. E conferma l'impegno a favorire la crescita europea promuovendo le istanze degli investitori di lungo termine. L'ELTI ha visto crescere i finanziamenti dei propri membri a progetti green e social ad oltre 125 miliardi, rispetto ai 100 del 2022.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ALLEANZA AIAF E ANDAF

AIAF (Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria) e ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari) hanno avviato una

collaborazione per sviluppare e potenziare le competenze dei professionisti del settore finanziario e aziendale, grazie a strumenti formativi avanzati e percorsi di certificazione delle competenze all'avanguardia



Nike. In rialzo a Wall Street grazie alla nuova governance

Nike licenzia il vertice, richiamato dalla pensione l'ex manager Elliott Hill

Abbigliamento

La società di abbigliamento sportivo sale a Wall Street dopo l'uscita del ceo

Serviva una scossa. E scossa è stata. Nike, con una mossa a sorpresa, ha deciso di sostituire i vertici, affidandosi al passato, nel tentativo di risalire la china in un momento non proprio facilissimo. Nella notte fra giovedì e ieri, il colosso dell'abbigliamento sportivo ha estromesso l'amministratore delegato, John Donahoe, richiamando dalla pensione il dirigente di lunga data, Elliott Hill, nel tentativo di riportare il marchio in difficoltà ai suoi giorni di gloria.

Hill, 60 anni, è entrato a far parte di Nike nel 1988 e ha ricoperto il ruolo di presidente del settore consumer e marketplace prima di ritirarsi nel 2020, dopo 22 anni di servizio per l'azienda americana. Adesso, invece, assumerà l'incarico di amministratore delegato a partire dal prossimo 14 ottobre. Percorso inverso, invece, per Donahoe, 64 anni, che andrà in pensione e rimarrà consulente fino a gennaio.

La scelta del board di Nike ha avuto i suoi effetti sul mercato. Le azioni del colosso dell'abbigliamento sportivo sono balzate di oltre il 7% nelle contrattazioni afterhour a Wall Street, mentre durante la seduta ha guadagnato circa il 5%, con un prezzo per azione che è oscillato attorno agli 85 dollari.

Il titolo di Nike è crollato di circa il 25% quest'anno, mentre il gigante delle sneaker lotta contro il calo del-

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Elicotteri Leonardo in Uk
«Ci sono buoni auspici»

Difesa

Cingolani: l'obiettivo immediato è chiudere con Rheinmetall entro ottobre

Ci sono «buoni auspici» e una situazione «molto positiva» per la gara degli elicotteri di Leonardo in Uk. Lo ha affermato Roberto Cingolani, ceo del colosso italiano della Difesa, a margine di un evento su Marconi, organizzato dalla Fondazione Leonardo al Salone nautico di Genova. All'incontro ha preso parte anche Pierroberto Folgiero, ad di Fincantieri, il quale, a sua volta, ha spiegato che il gruppo navalmeccanico è «disponibile a una collaborazione, innanzitutto commerciale, con Thyssenkrupp marine systems».

«C'è una grossa gara del Governo inglese - ha aggiunto Cingolani - che riguarda gli elicotteri (Leonardo Uk è l'unico soggetto ad aver presentato un'offerta valida relativa al bando da 1 miliardo di sterline, ndr): abbiamo ricordato al premier che abbiamo una fabbrica a Yeovil con migliaia di persone, per cui se lo stesso Governo del

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Intelligenza artificiale, risparmi del 10-15%

Congresso Andaf

La stima di Bain sui prossimi due anni: l'AI sprigionerà maggiore competitività

Mara Monti

Dal nostro inviato
VERONA

Investire in innovation technology oggi vuol dire Intelligenza artificiale (IA): si calcola che i risparmi attesi nei prossimi due anni derivanti dalla nuova tecnologia si attestino tra il 10-15% tali da sprigionare un aumento della competitività trasversale su tutte le funzioni aziendali, secondo i dati di Bain & Company. Dai trasporti e mobilità, all'aerospazio, al pharma e healthcare all'agricoltura e food: tutti i settori sono coinvolti perché la capacità di un'azienda di rimanere competitiva dipende dalla sua abilità di innovare, non solo nei

prodotti e nei servizi offerti, ma anche nei processi interni.

Secondo i Cfo italiani, riuniti a Verona per il 46° congresso dell'Andaf (associazione dei direttori amministrativi e finanziari), uno degli ostacoli alla realizzazione degli investimenti è l'accesso a risorse finanziarie adeguate. Come ha ricordato Alessandro Profumo, ex banchiere, la Borsa oggi potrebbe non essere sufficiente come strumento di reperimento di fondi: negli ultimi anni a Wall Street il 20% delle imprese ha abbandonato il listino. Ecco allora che gli asset privati come il Venture Capital possono essere una risorsa decisiva. CDP Venture Capital Sgr, ad esempio, ha stanziato un miliardo di euro attraverso un veicolo di investimento sull'IA: «Il Venture Capital è fondamentale per il futuro del Paese - ha spiegato il presidente di Andaf Agostino Scornajenchi e amministratore delegato di CDP Venture Capital - l'Italia sconta un ritardo rispetto alle altre economie simili alla nostra e noi abbiamo il compito di recuperare questo ritardo».

Il limitato accesso al capitale di grandi investitori istituzionali come Assicurazioni, Casse di Previdenza e Fondi Pensione, vincola lo sviluppo dell'ecosistema italiano se paragonato ad altri paesi europei: in Italia, ad esempio, si investe lo 0,07% in Venture Capital, contro lo 0,3% in Europa e il 3-4% negli Stati Uniti: «Sblocare solo l'1% dei capitali dalle Casse di Previdenza e Fondi Pensione italiani significherebbe iniettare 3 miliardi di euro nell'economia reale del Paese, dando grande impulso agli investimenti», ha aggiunto il presidente di Andaf.

Dall'analisi finanziaria, alle indagini di mercato, all'asset management, alla prevenzione di frodi le applicazioni sono infinite: «L'Intelligenza Artificiale è già tra di noi», ha fatto notare Vincenzo Di Nicola responsabile del fondo di IA di CDP Venture Capital. In attesa della partenza del fondo, investimenti sono già stati realizzati in start up innovative come Axelera che si occupa di intelligenza artificiale sui dispositivi edge, Sibyllia per lo sviluppo di far-

maci innovativi ed Argo per la gestione del traffico ferroviario.

Ci crede anche l'ex banchiere Profumo entrato in Rialto Ventures, veicolo che finora ha effettuato otto investimenti in start up specializzate in diversi settori dalla identità biometrica GDPR compliance, alla pubblicità online, al smart pricing. Con una raccolta di 60 milioni di euro, Rialto Ventures ha l'obiettivo di salire a 100 milioni di euro.

Tuttavia, l'Intelligenza Artificiale può avere anche una connotazione geopolitica come ha ricordato Marco Tronchetti Provera amministratore delegato di Pirelli, a cui il convegno si è ispirato prendendo spunto da una famosa pubblicità del gruppo "La potenza è nulla senza controllo": «L'intelligenza artificiale può trasformare il mondo della competizione militare in modo drammatico. E' fondamentale che ci sia una governance che ne tenga il controllo attraverso organismi multilaterali in grado di trovare accordi che evitino tragedie umane».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi

Decreto Omnibus

Regolarizzazione magazzino, il 30 settembre la prima rata —p.28

www.ilsole24ore.com

Cassazione: imbrattare edifici è grave come danneggiarli



NON È QUESTIONE DI COSTI
Imbrattare un palazzo è grave come deturpare, perché è un atto incivile. Respinta la tesi della difesa secondo la quale punire chi sporca più severamente di chi danneggia è irrazionale perché il ripristino costa meno.



Niente conciliazione per gli atti notificati prima del 30 aprile

Speciale Telefisco



Il chiarimento fornito dalle Entrate al convegno dell'Esperto risponde

Laura Ambrosi
Antonio Iorio

Possono essere oggetto di conciliazione solo gli atti di recupero notificati a partire dal 30 aprile 2024 per i quali è stato avviato il contenzioso ma non quelli relativi a procedimenti pendenti a tale data. A chiarirlo è dall'agenzia delle Entrate in occasione dello speciale Telefisco 2024 che si è tenuto il 19 settembre (si veda il Sole 24 Ore di ieri).

Con la riforma dell'accertamento (Dlgs 13/2024) è stato introdotto l'articolo 38 bis nel Dpr 600/1973 che disciplina organicamente gli atti di recupero dei crediti indebitamente utilizzati. Così per tali provvedimenti è stata prevista la definizione in adesione e in acquiescenza (con riduzione delle sanzioni) oltre all'applicabilità di «tutte le disposizioni» previste per il contenzioso tributario (Dlgs 546/1992). Le norme decorrono a partire dallo scorso 30 aprile.

Rispetto a questa nuova disciplina sono sorti dubbi sulla possibilità di definire le controversie relativi a tali atti mediante conciliazione (stante la generica previsione di estensione di tutte le disposizioni in tema di processo tributario) e sugli atti e controversie eventualmente interessati (tutti i contenziosi pendenti al 30

aprile 2024, ovvero solo i procedimenti instaurati a seguito di atti emessi dal 30 aprile 2024).

L'Agenzia ha confermato che la conciliazione trova applicazione anche per i contenziosi pendenti sugli atti di recupero. Tuttavia, la norma che ha introdotto il citato articolo 38 bis, prevede l'entrata in vigore della nuova regolamentazione degli atti di recupero facendone riferimento agli atti emessi dal 30 aprile 2024. Di conseguenza anche la conciliazione può essere effettuata solo per i procedimenti pendenti relativi agli atti emessi a partire da detta data.

Secondo l'Agenzia, infatti, la disposizione in questione riguarda un istituto definitorio per il quale non è prevista l'applicazione del *favor rei*, diversamente da quanto (di regola) accade per le sanzioni.

In concreto, pertanto, solo per i procedimenti "recenti", ossia relativi ad atti di recupero emessi dal 30 aprile 2024, sarà possibile effettuare una eventuale conciliazione.

Per i procedimenti relativi ad atti emessi precedentemente al 30 aprile 2024, continuano ad applicarsi le regole previgenti, che escludevano la

conciliazione giudiziale (e gli altri strumenti di definizione agevolata delle sanzioni).

La risposta è coerente rispetto al tenore letterale della nuova norma, ma appare particolarmente restrittiva nel delineato (e delicato) contesto dei giudizi pendenti sugli atti di recupero dei crediti di imposta. È noto che da oltre quattro anni, gli Uffici stiano recuperando a tappeto i crediti di imposta, considerati «inesistenti», maturati a seguito di attività di ricerca & sviluppo.

La contestazione più diffusa concerne l'asserita insussistenza del requisito della novità delle ricerche svolte dai contribuenti, con la conseguente non spettanza/inesistenza del credito. Secondo la tesi erariale, infatti, la «novità» dell'attività svolta deve rispecchiare indicazioni e requisiti contenute nel cosiddetto Manuale di Frascati. Secondo i contribuenti, invece, i requisiti previsti da tale manuale non erano espressamente previsti dalla norma ed anche i documenti di prassi emanati dall'Agenzia non ne facevano menzione fino al 2019.

Proprio per la dubbia legittimità di simili contestazioni, è stata introdotta

(articolo 5, commi da 7 a 12, del Dl 146/2021) la possibilità di riversare il credito senza interessi e sanzioni entro il 31 ottobre 2024.

Per quanto noto, però, la sanatoria finora non ha avuto una diffusa adesione, sia perché i contribuenti ritengono di aver correttamente operato e quindi di aver diritto al credito in virtù delle spese sostenute, sia perché il riversamento deve interessare l'intero credito utilizzato senza possibilità di abbattimento (ancorché siano escluse interessi e sanzioni). In tale contesto, l'istituto della conciliazione (che consente un abbattimento non solo delle sanzioni ma anche della pretesa), avrebbe in qualche modo potuto contribuire a ridurre il carico dei contenziosi pendenti. Molte vicende, infatti, riguardano una pluralità di progetti e di spese, che avrebbero potuto essere valutati in nodo differenziato per la conclusione di un possibile accordo. Sarebbe auspicabile un ripensamento di questa interpretazione magari provando a valorizzare la rilevanza procedurale della conciliazione in ambito processuale tributario

© RIPRODUZIONE RISERVATA

CONCORDATO PREVENTIVO

Ieri il debutto del tachimetro del rischio evasione

La partita del concordato entra nel vivo: nel cassetto fiscale di 2,7 milioni di ditte, autonomi e società interessate dalle pagelle fiscali (gli Isa) ha infatti debuttato da ieri, 20 settembre, l'indicatore del grado di fedeltà fiscale per convincere gli indecisi ad accettare la proposta del Fisco sul reddito biennale proposto per il 2024 e il 2025.

La Sogei ha dunque rilasciato il tachimetro del rischio evasione

per spingere le partite Iva ad aderire al concordato preventivo biennale (Cpb) in vista della scadenza del 31 ottobre. Il tachimetro dell'evasione è articolato su tre diversi colori: rosso per i voti da zero a sei, giallo dal sei fino all'otto e verde dall'otto al dieci. Ma non solo, perché mette in chiaro per chi rientra nell'area del regime premiale (dall'otto a salire) i possibili vantaggi conseguibili in termini di

riduzione degli adempimenti (garanzie per rimborsi) o dei termini per determinate tipologie di controlli. A questo si aggiunge poi un rafforzamento della moral suasion verso chi presenta un più alto rischio di infedeltà: in un foglio pdf il Fisco illustra, infatti, i vantaggi offerti dal concordato, oltre all'invito a rimediare alle eventuali anomalie riscontrate.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Forum dell'Esperto risponde dedicato a Speciale Telefisco

Iniziamo la pubblicazione dei quesiti del Forum dell'Esperto risponde aperto in occasione di Speciale Telefisco con le relative risposte. Le risposte che in questi giorni saranno fornite dagli esperti del Sole si potranno consultare all'indirizzo internet: www.espertorisponde.ilsole24ore.com

so del contribuente che ha sostenuto le relative spese».

Giorgio Gavelli

Luca De Stefani

2

Supersismabonus, preclusa la cessione di rate residue

Un contribuente persona fisica ha sostenuto spese per supersismabonus e superecobonus negli anni 2022 e 2023. Può cedere le rate residue scaturenti da tali spese, risultanti dalla dichiarazione per il periodo di imposta 2023, dopo la presentazione di tale dichiarazione?

No. Solo fino al 28 maggio 2024, i beneficiari delle detrazioni potevano effettuare la cessione delle rate residue non fruithe delle detrazioni riferite alle spese sostenute negli anni dal 2020 al 2023. Dal 29 maggio 2024 in poi, invece, in base all'articolo 4-bis, comma 7, Dl 39/2024, non è «in ogni caso consentito l'esercizio dell'opzione» di cessione del credito (articolo 121, comma 1, lettera b, Dl 34/2020), «in relazione alle rate residue non ancora fruithe delle detrazioni derivanti dalle spese per gli interventi» agevolati con tutti i bonus edili, per i quali l'articolo

121, comma 2, Dl 34/2020 consentiva questa possibilità.

Concordato fiscale

3

Per l'adesione necessari gli anni pregressi

Chi ha aperto la partita Iva nel 2024 può aderire al concordato preventivo?

No, non è possibile, mancando riferimenti sugli anni pregressi.

Giorgio Gavelli

4

Possibili gli accertamenti analitici sulle rimanenze

Il concordato preventivo biennale copre eventuali accertamenti analitici sulle rimanenze sia reddituali che sull'Iva?

A norma dell'articolo 22 del Dlgs 13/2024 il concordato preven-

tivo biennale cessa di produrre effetto nel caso in cui a seguito di accertamento, nei periodi di imposta oggetto del concordato (2024 o 2025) o in quello precedente (2023), risulti l'esistenza di attività non dichiarate o l'inesistenza o l'indeducibilità di passività dichiarate, per un importo superiore al 30% dei ricavi dichiarati. Ciò posto, si precisa che l'adesione al concordato preventivo biennale non impedisce eventuali accertamenti analitici sulle rimanenze. L'esito di tali accertamenti relativamente agli esercizi 2024 e 2025 sarà tuttavia rilevante ai fini delle imposte sui redditi e dell'Irap solo nel caso in cui le minori rimanenze dichiarate siano di importo superiore al 30% dei ricavi dichiarati (mentre l'accertamento sul 2023 sarà rilevante sulla proposta di concordato negli stessi termini, ma non fruirà di alcuna "franchigia" per l'anno stesso). A norma dell'articolo 18, Dlgs 13/2024 l'adesione al concordato non produce effetti ai fini dell'Iva, ad eccezione dello scudo da accertamenti basati su presunzioni semplici nei confronti dei soggetti Isa (circolare 18/E/2024). Pertanto eventuali accertamenti ai fini Iva non sono in alcun modo coperti dall'adesione al concordato preventivo biennale.

Chiara Vanni

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'intervento

NEO RESIDENTI, LA SFIDA È ATTRARRE NUOVI INVESTITORI

di **Carlo Angelo Pittatore**

La normativa sui neo residenti ha lo scopo di attrarre cittadini benestanti residenti all'estero dai quali in ogni caso non saremmo in grado, né avremmo motivo, di avere alcun incasso tributario in quanto i redditi sono prodotti al di fuori dell'Italia. La copertura fiscale riguarda esclusivamente redditi e patrimoni esteri e fino allo scorso 10 agosto permetteva al fisco italiano di incassare forfettariamente 100 mila euro all'anno, ora raddoppiata a 200 mila euro. La *flat tax* ha il suo principale effetto sui redditi finanziari prodotti all'estero, in quanto i redditi generati da immobili in assenza della *flat tax* godono usualmente di normative/trattati che evitano la doppia imposizione e quelli prodotti da lavoro al di fuori dall'Italia sono incoerenti con il cambio di residenza e soggetti a tassazione nel paese in cui sono generati. La *flat tax* evita la tassazione sui patrimoni finanziari esteri (Ivafe) e sugli immobili detenuti all'estero (Ivite). Il vantaggio per l'Italia oltre ai nuovi incassi fiscali è attrarre residenti ad elevato tenore di vita che consumeranno beni e servizi. La scelta dell'Italia per i nuovi residenti è motivata dalla qualità di vita superiore ad altri paesi a parità di efficacia fiscale: consumatori d'eccellenza attratti dai settori in cui ci distinguiamo quali turismo, enogastronomia, cultura, lusso, moda. La misura ha avuto successo in termini numerici e talvolta si è trasformata in investimenti in immobili di pregio in Italia. I valori immobiliari delle nostre città sono appetibili rispetto ad altre di analoghe dimensioni all'estero e abbiamo constatato acquisti per valori importanti. Le conseguenze per la nostra economia di questi investimenti sono imposte pagate (ipotecarie, catastali e registro), lavori di ristrutturazione e spesa negli ambiti in cui l'offerta italiana primeggia, dando molte occasioni di lavoro. Tuttavia la normativa, limitando forfettariamente la tassazione sui beni e redditi rimasti all'estero, non incide sul come spingerli a trasferire il loro patrimonio e ad investire in Italia.

Che patrimonio minimo possiamo immaginare perché fosse conveniente pagare 100 mila euro di *flat tax*? Per esempio un residente a Londra o Parigi che intenda risiedere in Italia, e sia proprietario di una casa del valore di tre milioni di euro, risparmierebbe 30 mila euro (Ivite), e avrebbe una *break even* di 70 mila euro per i redditi finanziari. Immaginando un rendimento costante del 5%, e l'attuale aliquota del 26%, il patrimonio di *break even* tra *flat tax* e tassazione ordinaria italiana sarebbe 5,384 milioni. Gli otto e passa milioni ipotizzati erano lo zoccolo minimo per recuperare il pagamento della *flat tax*. Il raddoppio della tassazione richiede quindi un patrimonio estero, tra finanziario e immobiliare, superiore ai 16 milioni.

La dimensione dei patrimoni non ha una distribuzione lineare, bensì piramidale, più cresce il patrimonio più che proporzionalmente diminuiscono le teste. Aumentando la *flat tax* si perde una fascia di cittadini assai più numerosa rispetto a chi ha patrimoni superiori ai 16 milioni. Il raddoppio della tassazione probabilmente più che dimezzerà i flussi senza incrementare gli incassi per l'erario, ma con un crollo del nuovo consumo in Italia. Avremmo la metà di nuove persone nei ristoranti, nelle vie dello shopping, nel turismo di lusso, la metà di case di lusso affittate e comprate, la metà di auto di acquisto.

Immaginiamo soluzioni coerenti agli obiettivi di maggiori imposte e di maggiore ricchezza per l'Italia in alternativa al raddoppio della tassa. Per esempio utilizzare i 100 mila euro aggiuntivi come credito di imposta per coprire imposte generate dalla presenza in Italia: da investimenti immobiliari, con scomputo dell'Imu e delle cedolari secche pagate, da redditi finanziari sugli investimenti detenuti in Italia piuttosto che il bollo. Oppure ispiriamoci ai meccanismi di obbligo di investimento utilizzati per concedere l'*investor visa* a cittadini extra Ue. Si potrebbe esentare dal raddoppio chi compri un certo ammontare di titoli italiani: azioni, partecipazioni, obbligazioni o titoli di stato.

Una manovra che mira al raddoppio della cassa, improbabile in quanto riduce il *target* potenziale non è logica, meglio incentivare investimenti facoltosi in Italia. Finora abbiamo attratto nuovi residenti ad alto reddito per i loro consumi ma non li abbiamo incentivati ad investire, anzi li abbiamo penalizzati nel caso decidano di trasferire le loro finanze. Raddoppiando l'imposizione mettiamo solo un freno a nuovi arrivi.

Vice presidente Finnat Fiduciaria

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi
Fisco



NT+FISCO
Imprese agricole, concordato solo con il calcolo ordinario dei redditi
Il Concordato preventivo biennale (Cpb) per le imprese agricole è possi-

bile solo con il regime ordinario di determinazione del reddito.
di **A. Caputo** e **M. Valenti**
La versione integrale dell'articolo su: **ntplusfisco.ilsole24ore.com**

Calcolo proporzionale per la flat tax delle imprese cessate nel 2023

Speciale Telefisco



Effetto sui modelli dichiarativi in corso di presentazione

Giorgio Gavelli

Ricalcolo con conguaglio per la determinazione della «flat tax incrementale» delle imprese che hanno cessato l'attività nel corso del 2023, con effetto sui modelli dichiarativi in corso di presentazione e, probabilmente, anche con correzione dei saldi d'imposta versati quest'estate. La risposta resa dalle Entrate nel corso dell'evento Telefisco del 19 settembre, incidendo sulla determinazione delle imposte relative al 2023, costringe alcuni contribuenti a rimettere in discussione calcoli già fatti, in quanto difficilmente i soggetti interessati avranno applicato la stessa formula utilizzata dall'Amministrazione finanziaria (si veda l'esempio pubblicato in fondo all'articolo). E' positiva, comunque, la conferma che anche le imprese che hanno cessato l'attività nel corso del 2023 sono ammesse a beneficiare della "tassa piatta" prevista dai commi da 55 a 57 dell'articolo 1 della legge di Bilancio 2023.

In base a tali disposizioni, per il solo anno 2023, i contribuenti persone fisiche esercenti attività d'impresa, arti o professioni, diversi da quelli che applicano il regime forfetario, possono applicare, in luogo delle aliquote Irpef ordinarie per scaglioni di reddito e delle relative addizionali, un'imposta sostitutiva del 15 per cento applicata su una base imponibile, comunque non superiore a 40.000 euro, pari alla differenza tra il reddito d'impresa e di lavoro autonomo determinato nel 2023 e il reddito d'impresa e di lavoro autonomo d'importo più elevato dichiarato negli anni dal 2020 al 2022, decurtata di un importo pari al 5 per cento di quest'ultimo ammontare.

La situazione delle imprese cessate nel corso del 2023 non era stata trattata dalla circolare n. 18/E/2023, né in altra sede, per cui la risposta resa durante Telefisco (giustamente accompagnata da un esempio numerico) è sicuramente opportuna. La circolare aveva affrontato l'ipotesi dei soggetti con inizio attività successivo al 1° gennaio 2020 (purché per almeno un'intera annualità), caso in cui il raffronto per l'individuazione del maggior reddito rispetto al triennio di riferimento deve essere effettuato:

- raguagliando all'intera annualità il reddito eventualmente derivante dallo svolgimento dell'attività per una frazione dell'anno;
- confrontando tale dato con il reddito dei restanti altri anni del triennio considerato;
- verificando infine l'incremento di reddito tenendo conto del reddito del 2023 rispetto al maggior reddito del triennio, così come sopra individuato.

L'ESEMPIO

Il calcolo dell'Agenzia (e la possibile alternativa)
Qualora il contribuente abbia cessato la propria attività il 30 giugno 2023 (svolgendola, pertanto, per un periodo complessivo di 181 giorni nell'anno), il calcolo per l'individuazione della quota di reddito da assoggettare alla "flat tax incrementale" deve avvenire nel seguente modo:

- reddito del 2023 (periodo: 1.1-30.6.2023): 60.000 euro (A);
- reddito più elevato del triennio precedente (ipotesi 100.000 euro nel 2021) da raguagliare alla frazione d'anno (corrispondente a 181 giorni su 365): 49.589 euro (B);
- franchigia calcolata sul reddito raguagliato alla frazione d'anno del 2021: 2.479 euro (5 per cento di 49.589 euro) (C);
- quota di reddito da assoggettare a "flat tax incrementale" $D = [A - (B + C)]$: $[60.000 \text{ euro} - (49.589 \text{ euro} + 2.479 \text{ euro})]$, $D = 7.932 \text{ euro}$.

Se si fosse proceduto a raguagliare ad anno il reddito 2023 mantenendo integralmente i dati del triennio e della "franchigia" (adottando una metodologia di differente da quella utilizzata dall'Agenzia delle Entrate), il risultato sarebbe stata l'applicazione della flat tax su una quota di reddito pari a euro 15.994, basata però su un reddito presunto e non reale.

Quattro erano le possibili soluzioni in caso di attività cessata nel corso del 2023 (ovviamente il problema non si pone per le cessazioni a fine anno):

- inapplicabilità della flat tax;
- nessun raguaglio;
- raguaglio del reddito 2023;
- raguaglio del reddito realizzato nell'annualità più proficua del triennio e della "franchigia" del 5%.

Scartata la prima soluzione (la legge nulla dispone in tal senso), nella pratica risulta che i contribuenti abbiano operato adottando la seconda (più prudente) o la terza (più aderente al dato letterale). Ciò significa che, preso atto che l'Agenzia ritiene corretta la quarta metodologia (non certo priva di una propria logica razionale), andrà spesso ricalcolata l'imposta sostitutiva e, talvolta anche l'Irpef ordinaria (i cui scaglioni, come ha ripetuto di recente anche la circolare n. 18/E/2024, non devono considerare la quota di reddito soggetto alla "tassa piatta") versate nei mesi estivi. Normalmente, dovrebbe emergere un credito per chi non ha operato alcun raguaglio, ovvero un debito per chi aveva ritenuto giusto raguagliare il reddito 2023. In ogni caso, occorrerà correggere il modello dichiarativo in corso di presentazione o già presentato (dopo che i software saranno stati debitamente aggiornati), seccatura che si sarebbe potuta evitare se il chiarimento fosse giunto con maggiore tempestività. Fortunatamente, in linea di principio chi ha cessato l'attività nel 2023 non si è posto il problema degli acconti 2024 sul reddito d'impresa, né quello della proposta di concordato biennale.

RIPRODUZIONE RISERVATA

Bonus Natale 2024: i 100 euro sono netti ma devono essere chiesti

Di omnibus

Arriva l'emendamento del Governo: aiuti riservati ai coniugi con figli

Arriva alle commissioni Bilancio e Finanze del Senato l'emendamento del Governo che, come anticipato nei giorni scorsi dal Sole 24 Ore, cambia il calendario del Bonus Befana, trasformandolo in Bonus Natale dal momento che l'erogazione avverrà nelle buste paga di quest'anno anziché del prossimo come previsto originariamente.

L'una tantum, riservata ai lavoratori dipendenti con redditi fino a 28mila euro lordi all'anno, coniugati e con almeno un figlio, arriverà insieme alla tredicesima. A patto, come previsto anche dalla versione originaria, che gli interessati ne facciano espressa richiesta al datore di lavoro. La richiesta deve attestare per iscritto di averne diritto, indicando il codice fiscale della moglie e dei figli. Fuori dal raggio d'azione del bonus, anche nella versione rivista dal correttivo governativo depositato a Palazzo Madama al decreto legge omnibus, paiono quindi i genitori appartenenti a coppie di fatto.

I 100 euro, lo aveva annunciato il viceministro dell'Economia Maurizio Leo al Telefisco speciale di giovedì scorso, saranno netti; perché, a differenza dell'ipotesi originale contenuta nel decreto legislativo Irpef-Ires ancora atte-

so alla bollinatura, l'aiuto «non concorre alla formazione del reddito complessivo del lavoratore dipendente».

Come nell'impianto originario, la somma sarà rapportata al periodo di lavoro effettivo del diretto interessato nel corso dell'anno. Chi, per esempio, è stato assunto da maggio, e ha quindi lavorato per otto mesi su 12, riceverà di conseguenza solo 66,6 euro. I sostituti d'imposta dovranno verificare nei conguagli l'effettivo diritto all'aiuto e, nel caso non sia dovuto, saranno chiamati al recupero.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'ANTICIPAZIONE



IL SOLE 24 ORE, 20 SETTEMBRE 2024, P. 1
Sul Sole 24 Ore di ieri le anticipazioni sul bonus Natale fornite dal viceministro dell'Economia Maurizio Leo il 19 settembre nel corso dell'edizione speciale di Telefisco, convegno dell'Esperto Risponde del Sole 24 Ore. Il viceministro aveva annunciato che l'importo dell'aiuto sarebbe stato di 100 euro netti.

Il Sole

24 ORE

Con Il Sole 24 Ore ogni giorno è un appuntamento.

Segui i tuoi interessi e scopri tutti gli approfondimenti.

GLI APPUNTAMENTI DEL SOLE 24 ORE DELLA PROSSIMA SETTIMANA

Lunedì 23 SETTEMBRE

Podcast - Macro
Le notizie ad impatto globale analizzate dalle firme de Il Sole 24 Ore

L'altro zio Sam

La storia di Sam Altman, il pioniere di ChatGPT e il suo impatto sull'AI e sul nostro futuro

Martedì 24 SETTEMBRE

Podcast - Start
Ogni mattina tre notizie che possono esserti utili durante la giornata

L'altro zio Sam

La storia di Sam Altman, il pioniere di ChatGPT e il suo impatto sull'AI e sul nostro futuro

Mercoledì 25 SETTEMBRE

Podcast - Start
Ogni mattina tre notizie che possono esserti utili durante la giornata

La lezione è finita

Come intelligenza artificiale, social media e realtà virtuale stanno cambiando il nostro modo di apprendere

Giovedì 26 SETTEMBRE

Podcast - Start
Ogni mattina tre notizie che possono esserti utili durante la giornata

La lezione è finita

Come intelligenza artificiale, social media e realtà virtuale stanno cambiando il nostro modo di apprendere

Venerdì 27 SETTEMBRE

Podcast - Start
Ogni mattina tre notizie che possono esserti utili durante la giornata

La lezione è finita

Come intelligenza artificiale, social media e realtà virtuale stanno cambiando il nostro modo di apprendere

Sabato 28 SETTEMBRE

Podcast - Start
Ogni mattina tre notizie che possono esserti utili durante la giornata

La lezione è finita

Come intelligenza artificiale, social media e realtà virtuale stanno cambiando il nostro modo di apprendere

Domenica 29 SETTEMBRE

Podcast - Start
Ogni mattina tre notizie che possono esserti utili durante la giornata

La lezione è finita

Come intelligenza artificiale, social media e realtà virtuale stanno cambiando il nostro modo di apprendere

E TANTI ALTRI APPUNTAMENTI:

RADIO 24 Podcast "Generazione Climate Change - Storie di un futuro possibile" di Maurizio Melis
Disponibile su sito e app di Radio 24 e sulle principali piattaforme audio

24 ORE Cultura
La grande mostra "Niki de Saint Phalle"
Dal 5 Ottobre al Mudec, Milano

24 ORE Professionale
Riforma fiscale 10. Riscossione
In edicola dal 17 Settembre

24 ORE Eventi
Made in Italy Summit 2024 - 1-3 Ottobre 2024
New markets, global trade shifts

Non perdere neanche un appuntamento, abbonati su ilsole24ore.com/appuntamenti
Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.

Il Sole

24 ORE

Norme&Tributi

Tutti gli approfondimenti di cui hai bisogno.

Focus

IL CORRETTIVO DEL CODICE DELLA CRISI

REGOLE E NOVITÀ

Il decreto legislativo 14/2019 ha raggiunto la sua forma definitiva. Tra le novità principali spicca l'introduzione della possibilità di applicare la transazione dei debiti fiscali (compresa l'iva) già nella composizione negoziata, offrendo così uno strumento per rendere più rapida la risoluzione delle difficoltà aziendali. Il correttivo riorganizza anche la transazione forzosa, fiscale e contributiva, sia nel piano di ristrutturazione dei debiti sia nel concordato in continuità. Al momento, però, i tributi locali restano esclusi da questa misura, in attesa di ulteriori interventi previsti dalla delega della riforma fiscale.

Focus

Norme&Tributi

CRISI D'IMPRESA, IL CORRETTIVO LE NUOVE REGOLE SUI CREDITI FISCALI

La possibilità della transazione fiscale anticipata alla composizione negoziata della crisi. Riscritte le percentuali di soddisfazione per i crediti pubblici

24 ORE

IN EDICOLA GIOVEDÌ 26 SETTEMBRE CON IL SOLE 24 ORE A 1 €*

ilsole24ore.com

*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1 €.

Scopri il mondo del Focus di Norme e Tributi. Inquadra il QRCode o visita ilsole24ore.com/ebook

Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.

Norme & Tributi



NT+DIRITTO

Famiglia e successioni nella giurisprudenza dei giudici di merito

Le pronunce del 2024 dal trasferimento dei minori e affidamento condiviso a

reclamo contro provvedimenti indif-
feribili, fino all'affidamento esclusivo
di **Valeria Cianciolo**
La versione integrale dell'articolo su:
ntplusdiritto.ilsole24ore.com

Regolarizzazione del magazzino, entro il 30 settembre la prima rata

Decreto Omnibus

Chi non ha iscritto l'operazione nei bilanci 2023 lo può fare in quelli 2024

Per chi ha la seconda rata entro il 31 agosto 2024 slitta tutto alla fine di questo mese

Alessandro Germani
Franco Roscini Vitali

Il prossimo 30 settembre è in scadenza la prima rata, di recente prorogata dall'articolo 7 del DL 113/2024 del 9 agosto (si veda il Sole 24 Ore del 13 agosto), relativa alla regolarizzazione del magazzino per i soggetti Oic. E ciò comporta, oltre ai profili fiscali, anche profili conta-

limita alla sola sostitutiva.

La norma originaria prevedeva anche un meccanismo di due rate coincidenti con gli ordinari account per il 2024. Senonché i coefficienti di maggiorazione necessari per la regolarizzazione ai fini Iva sono stati emanati con decreto del Mef del 24 giugno 2024 e ciò ha sensibilmente ristretto il lasso temporale a disposizione dei contribuenti potenzialmente interessati per le loro valutazioni di convenienza.

Di qui la proroga operata a tempo scaduto, ovvero successivamente alla scadenza del primo acconto del 31 luglio (già prorogata rispetto all'ordinario 30 giugno), operata dal decreto legge in questione, che nella sostanza ha rifsissato la prima scadenza per il prossimo 30 settembre.

Così il primo comma del citato articolo 7 stabilisce che il termine di versamento della prima rata delle imposte dovute, fissato dall'articolo 1, comma 82 della legge di Bilancio 2024, viene differito al 30 settembre per i soggetti per i quali detto termine scade entro il 29 settembre. Peraltro, se il termine di versamento della prima rata scade successivamente a quello previsto per il versamento della seconda rata, quest'ultimo è differito anch'esso al 30 settembre (caso dei soggetti con esercizio 1° ottobre 2022-30 settembre 2023 per i quali la seconda rata scadrebbe entro il 31 agosto 2024).

Per comprendere meglio la ratio del Governo torna utile la relazione illustrativa al decreto, che chiarisce come il differimento del versamento rileva per i soggetti con periodo d'imposta coincidente con

I PASSAGGI CHIAVE

La regolarizzazione

La legge di Bilancio 2024 consente ai soggetti Oic di operare una regolarizzazione del magazzino mediante l'iscrizione o l'eliminazione delle esistenze iniziali, con versamento della sostitutiva (nuova iscrizione) oppure di questa e dell'Iva (eliminazione). I termini ordinari per il versamento erano stati fissati in concomitanza del primo e del secondo acconto per il 2024, ma l'emanazione tardiva del Dm del 24 giugno 2024 ha reso necessaria una proroga

Differimento dei termini

Così il DL 113/2024 ha previsto un rinvio al 30 settembre della prima rata di versamento delle imposte connesse alla regolarizzazione. Ciò vale sia per i soggetti solari sia per quelli con esercizio a cavallo

Iscrizione in bilancio

Alcuni soggetti potenzialmente interessati alla regolarizzazione non vi avranno provveduto nei bilanci 2023 che nei casi ordinari sono stati già approvati. Si prevede di non dover affrontare complesse riaperture in quanto la sistemazione potrà effettuarsi entro il 30 settembre 2024 nelle scritture contabili relative all'esercizio successivo

l'anno civile (differimento di tre mesi) e per quelli con periodo d'imposta non coincidente con l'anno civile per i quali la scadenza del termine di versamento per il saldo delle imposte sui redditi dovute per il periodo d'imposta in corso al 30 settembre 2023 è antecedente alla data del 30 settembre 2024. Quindi la proroga in questione vale sia per i soggetti solari sia per quelli a cavallo il cui saldo è dovuto prima del 30 settembre.

Accanto alla tematica fiscale c'è quella contabile di sistemazione delle scritture per recepire la regolarizzazione del magazzino. Vi saranno infatti coloro che hanno valutato la norma per tempo e ricevuto nel bilancio 2023 le necessarie iscrizioni. Tuttavia, dato il ritardo con cui i vari elementi sono stati messi a disposizione, vi saranno anche coloro che intendono aderire alla procedura ma non hanno effettuato le necessarie iscrizioni nel bilancio 2023 che è, nella normalità dei casi, già approvato.

Per questi soggetti corre in soccorso la norma del comma 2 dell'articolo 7, che consente loro di non doversi preoccupare di complesse riaperture di un bilancio oramai approvato, inserendo invece la contabilizzazione della regolarizzazione del magazzino direttamente nei bilanci relativi al 2024. Per tali soggetti la sistemazione potrà effettuarsi entro il 30 settembre 2024 nelle scritture contabili relative all'esercizio successivo. Anche in questo caso una conferma di questa lettura della norma è contenuta nella relazione illustrativa al decreto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN BREVE

Pubblicato il Dm con le regole della patente a crediti

Lavoro nei cantieri

Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 20 settembre il decreto **132/2024** del 18 settembre del ministero del Lavoro contenente il regolamento che individua le modalità di presentazione della domanda per il conseguimento della patente a crediti da parte delle imprese e dei lavoratori autonomi che operano nei cantieri temporanei o mobili, in attuazione di quanto previsto dal DL **19/2024** con cui è stata introdotta la patente che diventerà obbligatoria dal prossimo 1° ottobre.

Tra le indicazioni contenute nel Dm, c'è la sospensione obbligatoria della patente in caso di infortunio mortale per colpa grave «fatta salva la diversa valutazione dell'Ispettorato» del lavoro «adeguatamente motivata». Il Dm dettaglia come i crediti iniziali, pari a 30, possono arrivare a 100 sulla base di determinati requisiti posseduti al momento della domanda o acquisiti successivamente. Viene regolata la gestione dei crediti in caso di fusione o trasformazioni societarie. Il recupero dei crediti persi richiede la frequenza di corsi in materia di salute e sicurezza da parte dei responsabili delle violazioni e dei lavoratori occupati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Riforma della professione, le proposte degli ex presidenti

Commercialisti

Proposte «costruttive» per la revisione della legge professionale dei commercialisti (Dlgs 139/2005) con l'auspicio che il Consiglio nazionale le accolga dividendole. L'associazione «Il Caffè delle Idee» - cui partecipano fra gli altri gli ex presidenti Siciliotti, Longobardi, Miani e il presidente di Cassa Ragonieri, Pagliuca - ha diffuso il documento al termine dell'incontro-dibattito svoltosi giovedì nella sede dell'Ordine capitolino.

«Il “nuovo 139” - scrivono gli as-

sociati al Caffè - per essere rappresentativo e attrattivo dovrà essere formato da regole condivise, dalla definizione dell'identità della professione, da criteri funzionali di rappresentatività democratica elettiva scure da conflitti d'interesse, nonché, infine, dal richiamo ai principi deontologici».

Tra i temi puntuali, la revisione delle ipotesi di incompatibilità «limitandole alle sole attività oggettivamente già vietate *ex lege* o dalla *ratio* della libera professione», oltre al «riordino della lunga ed ampliata elencazione delle attività oggetto della professione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

Angelica Migliorisi
Luca Salvioni
Con la prefazione di Daniele Bellasio

L'altro zio Sam
Altman, fondatore di OpenAI,
l'uomo al centro del mondo

**SAM ALTMAN:
IL VISIONARIO DELL'AI**

Sam Altman, fondatore di OpenAI, è il prodotto perfetto della Silicon Valley e una figura chiave nello sviluppo dell'intelligenza artificiale generativa: conoscerlo significa conoscere un pezzo del nostro futuro.

"L'indagine del momento sul personaggio del momento."
Daniele Bellasio

In EDICOLA **DA MARTEDÌ 24 SETTEMBRE** CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90* E IN LIBRERIA.
Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta in edicola fino al 24/10/2024. In libreria a 14,90€.

ASCOLTA IL PODCAST

Ascolta il podcast sul sito del Sole 24 Ore e su tutte le principali piattaforme audio

Shopping | 24
In vendita su Shopping24
offerte.ilsole24ore.com/
altroziosam

ORE POINT
Per trovare l'edicola più vicina vai su **s24ore.it/24orepoint**

1A
Ordina la tua copia su **Primaedicola.it** e ritirala, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama
il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30300600

Instagram Facebook Twitter YouTube LinkedIn



Il Sole

24 ORE

IL MODO MIGLIORE PER LASCIARE IL SEGNO: NON LASCIARLO AFFATTO

Rapporto Sviluppo Sostenibile

A che punto è la filiera italiana per i biocarburanti? E la nuova regola per il rating di sostenibilità? Come verrà affrontata la biodiversità durante la Cop 16 a Cali? Le leggi stanno davvero combattendo il greenwashing? Quali sono i vantaggi di diventare una società benefit? Queste e altre risposte sono nel nostro Rapporto. Tutte scritte verde su bianco.

RICERCA

SOSTENIBILITÀ

TECNOLOGIA

In edicola mercoledì 25 settembre con **Il Sole 24 Ore**

Abbonati qui

Il Sole 24 Ore Sabato 21 Settembre 2024– N.261

29

Indici & Numeri

FTSEMIB ORA PER ORA



BORSA ITALIANA

Contratti totali	348.469
Dati aggregati	
Titoli quotati	221
↑ in rialzo	55
↓ in ribasso	139
→ invariati	18
— non rilevati	9
Titoli trattati	1.052.324.226
Controval. €	4.632.743.878

INDICI

Indice	Var. %	Var. %
20.09	giorno in anno	
INDICI ISOLE24ORE - MORNINGSTAR		
SOLE40 MORN.	1259,74	-0,69 14,40
SOLE24ESG MORN.	1276,04	-1,62 3,26

INDICI FTSE		
FTSE All Share	35883,30	-0,89 10,48
FTSE MIB	33762,25	-0,83 11,24
FTSE Italia Mid Cap	46118,16	-1,61 3,53
FTSE Italia Small Cap	28283,63	-1,16 -0,18

Settoriali		
Energia	17065,32	-0,94 -5,98
Risorse di Base	35343,84	0,14 15,44
Risorse di Base	35026,36	0,47 -0,22
Industriali	49482,54	-1,19 21,15

Costruzioni/Mater.	49389,61	-1,26 13,04
Prodotti/Serv.Ind.	50035,49	-1,18 22,67
Beni Immobili	66911,10	-0,06 0,49
Beni di Consumo	134846,94	-2,60 -22,31
Auto/Componenti	420187,95	-2,37 -3,06
Prodotti Alimentari	86964,17	-2,79 -25,74
Beni Person./Fam.	101343,11	-0,48 -11,30
Salute	22925,67	-1,76 -2,42
Servizi	30461,46	-2,70 -4,15
Commercio	79188,00	-0,98 -2,76

Media	9661,56	-3,22 22,02
Turismo/Tempo Lib.	33677,95	-1,38 14,86
Telecomunicazioni	87033,14	-2,41 -10,63
Utilities	39206,94	0,45 4,58
Finanziari	23957,86	0,06 0,43
Banche	19760,57	0,14 44,87
Assicurazioni	27333,99	-0,04 37,59
Tecnologici	102180,01	-4,13 -38,11
ALTRI INDICI		
MIB ESG	1476,26	-0,80 9,01
Sole 24Ore storico*	2564,74	-0,67 8,91

Amsterdam	Amst. Exch.	897,55	-1,20 14,07
Francforte	Dea (Netx)	18720,01	-1,49 11,75
Madrid	Ibex 35	11753,30	-0,21 16,35
Parigi	Car 40	7500,26	-1,51 -0,57
Londra	FTSE 100	8293,99	-1,19 6,42
Mosca	Mixex Com	2783,15	0,88 -10,20
Zurigo	Swiss Market	11934,07	-1,03 7,15
New York	Dow J. ind.	40222,22	0,09 11,60
S&P 500		5702,55	-1,69 17,51
Nasdaq 100		19791,49	-0,24 17,62

San Paolo	B3p Bovespa	131123,93	-1,50 -2,28
Mumbai	Sensex	18258,57	1,36 7,10
Shanghai	SSE Composite	84544,31	3,67 17,03
Singapore	Strats Tim	3624,76	-0,23 11,87
Tokyo	Nikkei 225	37723,91	1,53 12,73
Johannesburg	All Share	83829,99	0,08 9,02
Hong Kong	HSE Composite	17314,10	1,01 9,38
NYSE	Dow Jones	40222,22	0,09 11,60
FTSE 100		8293,99	-1,19 6,42
Nasdaq 100		19791,49	-0,24 17,62

FTSE 100 **8229,99 -1,19%** | XETRA DAX **18720,01 -1,49%** | CAC40 **7500,26 -1,51%** | BRENT DTD **78,20 +0,04%** | NATURAL GAS DUTCH **34,44 +3,33%**

Borsa italiana - Euronext Milan

	Media 30 gg. quant. Azioni	Media 30 gg. quant. Azioni	Prezzo chiusura (2) euro (3)	Var. % giorno (4)	Var. % anno (5)	Quant. (mg)	P / mezz. propri (5)	Div / p (6)	Capit. in mln. € (7)	Div. lordo € (7)	Data stacco		
2023-2024 (1) Min €	2023-2024 (1) Max €	30 gg. prezzo	30 gg. quant. Azioni	Prezzo chiusura (2) euro (3)	Var. % giorno (4)	Var. % anno (5)	Quant. (mg)	P / mezz. propri (5)	Div / p (6)	Capit. in mln. € (7)	Div. lordo € (7)	Data stacco	
1.251	2.116	2.046	7914 A2A	●①	2,046	0,24	9,98	29249	9,73	1,51	6,48	6411	0,0958 20.05.24
6.700	12.290	84.388	162 B. Corninelli	●①	82.200	-5,13	-1,72	531	51,84	13,45	1,04	5942	0,0100 20.05.24
9.030	5.440	4.869	108 B. Desio	●①	5.420	1,88	45,12	209	1,94	0,52	501	707	0,2634 22.04.24
27.140	41.200	39.795	82 B. Generali	●①	40.000	-1,48	20,39	240	14,53	3,91	530	4739	1,5500 22.05.24
13.140	22.100	20.890	122 B. Ifis	●①	21.340	-0,09	35,20	250	7,16	0,68	9,86	1146	21,0000 20.05.24
0.190	0.238	0.200	418 B. Profilo	●①	0,201	0,50	-1,10	210	11,22	0,82	773	136	0,0155 06.05.24
3.350	4.410	4.253	64 B.F.	●①	4.410	0,92	9,99	77	97,112	1,52	1,01	1341	0,0400 09.06.24
34.470	6.285	6.147	985 B. S. Sondrio	●①	6.285	-0,29	17,72	1720	6,79	0,82	811	3330	0,5500 20.05.24
7.500	11.330	10.828	911 Banca Mediocredito	●①	11.330	0,44	31,15	2040	10,16	2,42	625	8747	0,0000 22.04.24
1.062	1.854	1.460	145 Banca Sistema	●①	1.462	-0,68	20,76	183	7,13	0,44	444	118	0,0650 29.05.24
3.310	6.768	5.983	7083 Banca BPM	●①	6.110	-0,46	28,37	14688	7,35	0,66	913	9296	0,5000 22.04.24
2.840	6.030	5.778	23 Basilelet	●①	5.030	1,00	-35,44	17	6,59	0,97	504	161	0,1500 22.04.24
0.352	0.668	0.392	9 Regio	●①	0,386	-0,26	-24,29	9	13,03	1,69	1,16	48	0,0045 22.07.24
0.461	0.990	0.657	4 Borealis	●①	0,925	-0,29	17,72	1720	6,79	0,82	811	3330	0,5500 20.05.24
1.922	3.390	3.233	57 Bistagi	●①	0,238	—	—	1362	89	mezz.	0,68	7	—
0.001	0.034	0.001	2145 Besthe Holding	●①	0,001	—	—	9439	3244	mezz.	0,69	1	0,0362 18.06.01
6.980	12.260	9.596	224 BFF Bank	●①	9.580	-0,57	-7,75	248	10,44	2,26	1025	1972	0,9790 22.05.24
0.186	0.319	0.202	31 Bialelli	●①	0,197	-1,25	-23,98	56	mezz.	-1,50	—	31	—
8.020	17.650	8.721	114 Bisse	●①	8.740	-0,30	-32,21	457	18,57	0,91	1,62	237	0,1400 06.05.24
0.023	0.314	0.065	51 Biorini	●①	0,062	-3,42	18,46	—	mezz.	—	—	1	0,0100 21.07.24
0.580	0.850	0.449	12 Borsogiana	●①	0,630	-0,87	-9,19	12	6,11	0,56	3,81	30	0,0240 22.07.24
1.921	5.352	4.064	8984 Bper Banca	●①	4.934	-0,82	63,48	28325	4,67	0,75	606	7017	0,3000 20.05.24
9.543	15.190	10.191	342 Brembo	●①	9.543	-4,19	-10,25	1059	10,93	1,61	301	3333	0,3000 20.05.24
0.048	0.086	0.050	258 Brioschi	●①	0,051	-1,56	-18,01	7,78	mezz.	0,38	—	40	0,0020 20.05.24
18.055	40.080	34.681	239 Buzzi	●①	35.880	-0,77	30,69	389	7,19	1,24	1,66	6952	0,6000 20.05.24
D													
1.484	2.550	2.118	108 Coda Comm.	●①	2,145	-0,92	18,24	142	7,56	0,53	7,41	290	0,1600 27.05.24
0.800	1.320	0.841	7 Caffè	●①	—	—	—	—	—	—	—	—	0,0200 15.05.17
0.630	1.440	1.223	12 Calligrope Ed.	●①	1,222	-0,02	25,53	41	9,47	0,25	3,25	154	0,0400 20.05.24
3.110	5.080	5.693	58 Cella	●①	5.800	-0,68	35,86	5	5,33	0,46	4,30	689	0,5500 20.05.24
6.936	12.960	8.015	4677 Campari	●①	7.414	-3,01	-26,59	7680	43,08	0,87	987	942	0,0650 22.04.24
14.720	27.771	17.397	43 Cera Industriale	●①	18.600	-1,06	-23,93	49	29,87	5,63	101	2119	0,1900 24.06.24
2.070	3.360	2.589	10 Cellulofina	●①	2.680	-1,11	15,46	22	16,42	0,44	4,82	59	0,1300 24.06.24
28.100	45.940	37.086	6 Cemire	●①	34.950	-1,27	-4,82	12	14,69	2,92	510	620	0,8000 13.05.24
6.120	10.660	9.606	44 Cementi Ridg.	●①	9.780	-2,10	-3,39	75	7,79	1,04	2,84	1570	0,1800 20.05.24
2.440	3.380	2.667	3 Centrotec Latte Italia	●①	2.760	0,73	-11,82	3	12,89	0,57	38	0,0400	02.05.16
—	—	—	—	●①	—	—	—	—	—	—	—	—	—
0.362	0.620	0.586	794 Ciri	●①	0,559	-2,61	32,23	1696	12,88	0,80	—	599	0,0145 08.07.18
0.054	0.116	0.083	27 Class	●①	0,080	-3,37	36,78	8	22,15	2,03	—	23	0,0100 10.05.24
24.400	35.500	32.602	3 Cona Industries	●①	34,100	-0,58	16,53	5	10,28	1,90	3,71	967	0,1500 13.05.24
0.175	0.450	0.214	51 Conif	●①	0,224	-0,90	-18,97	5	mezz.	0,60	—	8	0,0400 08.05.22
6.320	10.540	10.040	118 Credem	●①	10,220	-1,16	28,23	190	6,25	0,91	631	3535	0,3300 15.05.23
0.272	0.415	0.321	9 Csp Int.	●①	0,323	-2,12	4,61	12	12,164	0,25	—	13	0,0400 16.07.18
4.950	9.330	5.791	26 CyGate	●①	5,050	0,20	-37,84	20	mezz.	1,12	—	120	—
E													
1.480	2.550	2.118	108 Coda Comm.	●①	2,145	-0,92	18,24	142	7,56	0,53	7,41	290	0,1600 27.05.24
0.800	1.320	0.841	7 Caffè	●①	—	—	—	—	—	—	—	—	0,0200 15.05.17
0.630	1.440	1.223	12 Calligrope Ed.	●①	1,222	-0,02	25,53	41	9,47	0,25	3,25	154	0,0400 20.05.24
3.110	5.080	5.693	58 Cella	●①	5.800	-0,68	35,86	5	5,33	0,46	4,30	689	0,5500 20.05.24
6.936	12.960	8.015	4677 Campari	●①	7.414	-3,01	-26,59	7680	43,08	0,87	987	942	0,0650 22.04.24
14.720	27.771	17.397	43 Cera Industriale	●①	18.600	-1,06	-23,93	49	29,87	5,63	101	2119	0,1900 24.06.24
2.070	3.360	2.589	10 Cellulofina	●①	2.680	-1,11	15,46	22	16,42	0,44	4,82	59	0,1300 24.06.24
28.100	45.940	37.086	6 Cemire	●①	34.950	-1,27	-4,82	12	14,69	2,92	510	620	0,8000 13.05.24
6.120	10.660	9.606	44 Cementi Ridg.	●①	9.780	-2,10	-3,39	75	7,79	1,04	2,84	1570	0,1800 20.05.24
2.440	3.380	2.667	3 Centrotec Latte Italia	●①	2.760	0,73	-11,82	3	12,89	0,57	38	0,0400	02.05.16
—	—	—	—	●①	—	—	—	—	—	—	—	—	—
0.362	0.620	0.586	794 Ciri	●①	0,559	-2,61	32,23	1696	12,88	0,80	—	599	0,0145 08.07.18
0.054	0.116	0.083	27 Class	●①	0,080	-3,37	36,78	8	22,15	2,03	—	23	0,0100 10.05.24
24.400	35.500	32.602	3 Cona Industries	●①	34,100	-0,58	16,53	5	10,28	1,90	3,71	967	0,1500 13.05.24
0.175	0.450	0.214	51 Conif	●①	0,224	-0,90	-18,97	5	mezz.	0,60	—	8	0,0400 08.05.22
6.320	10.540	10.040	118 Credem	●①	10,220	-1,16	28,23	190	6,25	0,91	631	3535	0,3300 15.05.23
0.272	0.415	0.321	9 Csp Int.	●①	0,323	-2,12	4,61	12	12,164	0,25	—	13	0,0400 16.07.18
4.950	9.330	5.791	26 CyGate	●①	5,050	0,20	-37,84	20	mezz.	1,12	—	120	—
F													
200.200	450.300	424.091	291 Ferrari	●①	420.100	-1,68	38,05	584	86,90	35,55	0,58	82010	24.430 22.04.24
2.475	3.540	2.693	620 Ferretti	●①	2.630	-1,50	-3,37	801	10,83	1,07	3,65	900	0,0790 24.06.24
0.133	0.150	0.205	848 Fila	●①	0.134	-4,98	-84,37	750	mezz.	1,38	—	4	0,2000 03.07.17
1.786	4.935	3.643	66 Fiera Milano	●①	4.315	-1,68	28,42	35	5,66	1,74	3,92	557	0,1400 29.04.24
0.210	0.212	0.212	611 Fila	●①	0.210	-0,51	10,77	850	1,73	0,82	1,32	392	0,1200 05.05.24
0.372	0.496	0.422	5922 Generali	●①	0.376	-0,76	-24,40	438	mezz.	3,58	—	1549	0,1000 15.04.19
12.210	9.620	8.258	4 Fine Foods & Ph.Mtm	●①	8.220	-0,49	-3,67	2	mezz.	1,69	1,43	185	0,2100 03.06.24
7.050	17.250	15.048	1472 Fininvest Bank	●①	15.325	-1,48	14,03	2147	15,55	4,32	4,45	940	0,6800 20.05.24
0.395	0.552	0.431	92 FNM	●①	0.429	-0,69	-5,43	34	2,31	0,53	5,34	187	0,2000 03.06.24
G													
0.457	1.348	0.492	27 Gabetti Pro. S.	●①	0.485	-1,22	-36,57	91	23,88	0,82	—	30	0,0700 15.05.06
3.615	5.620	5.273	17 Garofalo Health Care	●①	5.420	1,50	3,67	15	mezz.	1,41	—	483	—
0.240	2.970	2.420	36 Gasplus	●①	2.400	-0,41	-3,93	58	21,88	0,47	6,27	107	0,1500 29.07.24
6.940	10.860	8.551	4 Giffoni	●①	8.420	-1,86	-20,27	8	10,50	1,30	4,95	122	0,4200 06.05.24
0.980	11.500	11.113	2 Generalifinanci	●①	11.113	0,90	11,18	9	3,98	2,13	5,28	141	0,5500 04.04.24
16.635	26.260	24.653	347 Generali	●①	25.870	-0,40	-35,81	6858	10,88	1,41	4,93	4073	0,6400 12.80.00 20.05.24
0.150	1.196	0.587	148 Geox	●①	0.598	-0,50	-17,61	203	mezz.	1,72	—	156	0,2500 20.05.19
0.317	1.280	0.594	94 Gligio Group	●①	0.450	-0,85	-2,35	613	mezz.	-11,99	—	13	—
0.710	14.660	12.354	9 Giffoni	●①	12.740	-1,35	3,29	7	52,05	1,61	3,86	374	0,5000 27.05.24
0.074	1.030	0.929	11 Grandi Viaggi	●①	0.946	-1,46	22,43	17	11,73	0,72	—	47	0,0200 05.03.18
0.851	2.200	2.284	55 Greenhouse	●①	2.284	—	—	—	—	—	—	0,0299	09.06.24
0.400	7.520	6.515	37 GVS	●①	6.400	-1,39	14,14	57	83,29	3,40	—	1137	0,3100 21.06.21
H													
2.314	3.636	3.473	1719 Hera	●①	3.542	-1,08	18,65	3822	11,91	1,53	3,97	5259	0,1400 24.

Indici obbligazionari

	Chiusura	Var.% giorno	Var.% in. anno	Rend. %	Dura- tion
Merrill Lynch					
Global Gov	580,92	-0,28	1,36	2,90	7,02
EMU Broad Market	285,67	0,04	2,03	2,87	6,32
Euro High Yield	374,88	0,26	6,36	6,17	3,10
US High Yield	2447,48	0,34	7,85	7,17	3,87
Citigroup					
WGBI	573,11	-0,09	2,53	2,58	7,10
WGBI 1-3 Yrs	358,51	0,05	2,35	2,41	1,79
ECB1	224,90	-0,03	1,47	2,20	7,20
ECB1 1-3 Yrs	171,18	0,09	2,23	1,69	1,83
Eurogrid	225,56	0,05	2,02	2,15	6,32
Giappone	372,35	-0,41	-2,68	1,11	11,69
Gra Bretagna	828,65	-0,38	0,25	3,10	9,43
Stati Uniti	562,17	-0,03	4,18	3,04	6,04
ETEC Corporate	245,19	0,24	3,32	2,48	4,42
FTSE Eurozone	chius. 20.09				
BtP	762,29	-0,09	3,77	—	—
ClT	443,55	-0,01	3,68	—	—
CiZ	—	—	—	—	—
CiZ	334,01	-0,00	2,68	—	—

Titoli di Stato

Scedenza	Codice Isin	Prezzo rif. 20.09	Qtà euro (mg)	Rend. eff. lordo	Rend. eff. netto
Buoni ordinari Tesoro					
30.09.24	IT0005589046	99,942	4278	—	—
14.10.24	IT0005587178	99,817	2484	—	—
14.11.24	IT0005570855	99,540	8382	3,31	2,83
29.11.24	IT0005596538	99,396	3294	3,36	2,90
13.12.24	IT0005575482	99,307	5354	3,18	2,75
14.01.25	IT0005580003	99,018	2940	3,23	2,80
31.01.25	IT0005607459	98,838	3456	3,33	2,88
14.02.25	IT0005582868	98,761	1930	3,20	2,76
14.03.25	IT0005586349	98,533	6960	3,18	2,73
14.04.25	IT0005592370	98,327	3318	2,3	2,63
14.05.25	IT0005595605	98,116	970	3,02	2,57
13.06.25	IT0005599474	97,842	2433	3,07	2,62
14.07.25	IT0005603342	97,629	2737	3,03	2,58
14.08.25	IT0005610297	97,427	4136	2,98	2,57
12.09.25	IT0005611659	97,260	23647	2,91	2,54

Scedenza	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 20.09	Qtà euro (mg)	Rend. eff. lordo	Rend. eff. netto
----------	-------------	-----------------	-------------------	---------------	------------------	------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor

15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,082	251	0,00	0,00
15.03.25 +1,85	IT0005598844	2,82	100,880	287	0,35	2,46
15.09.25 +0,95	IT0005331508	2,45	100,611	23	3,33	2,62
15.09.25 +0,55	IT0005331878	1,92	100,491	2058	3,33	2,85
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,590	938	3,40	2,92
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,940	2984	3,83	3,30
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	100,980	2481	3,91	3,41
15.10.30 +0,75	IT0005491520	2,34	99,500	5400	4,13	3,62
15.10.31 +1,15	IT0005554982	2,55	101,450	1406	4,20	3,65
15.04.32 +0,05	IT0005594467	2,50	100,370	3837	4,29	3,74
Buoni Tesoro Poliennali						
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,740	2793	3,25	3,07
01.12.2024	IT0005405270	1,25	99,850	2783	3,23	2,93
15.12.2024	IT0005474330	0,97	99,290	9781	3,14	3,14
01.02.2025	IT0005386245	0,18	99,009	7499	3,11	3,07
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,753	2719	3,23	2,61
28.03.2025	IT0005534281	1,70	100,106	3386	3,21	2,76
15.05.2025	IT0005527306	0,73	99,076	3480	2,93	2,75
01.06.2025	IT0005495731	0,15	99,001	4041	2,98	2,75
01.07.2025	IT0005408052	0,93	99,161	3597	2,98	2,74
15.08.2025	IT0005493298	0,60	98,513	2015	2,89	2,73
29.09.2025	IT0005557084	1,80	100,740	1396	2,87	2,41
15.11.2025	IT0005345183	1,25	99,800	2332	2,68	2,36
01.12.2025	IT0005127086	1,00	99,230	2016	2,68	2,44
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,950	1169	2,77	2,32
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,590	141	2,76	2,34
01.02.2026	IT0005419848	0,25	97,120	781	2,69	2,62
01.03.2026	IT0004644473	2,25	102,580	659	2,67	2,11
01.04.2026	IT0005437147	1,93	99,880	4333	2,60	2,58
15.04.2026	IT0005538957	1,90	101,700	235	2,70	2,22
01.06.2026	IT0005170839	0,80	98,410	408	2,59	2,38
15.07.2026	IT0005370306	1,05	99,190	1053	2,58	2,31
01.08.2026	IT0005454241	—	95,390	4768	2,57	2,57

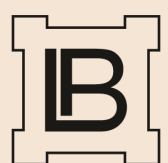
Buoni Tesoro Poliennali - Futura

15.09.2016	IT000556611	1,93	102,120	144	2,65	2,18
01.11.2026	IT0001086561	3,93	109,580	282	2,55	1,63
15.09.2026	IT000556611	1,93	102,120	144	2,65	2,18
15.01.2027	IT0005390874	4,63	96,240	831	2,55	1,44
15.01.2027	IT0005580045	1,48	108,000	439	2,62	2,24
01.04.2027	IT0005484552	0,55	96,450	273	2,58	2,21
15.09.2027	IT000556611	1,93	102,120	144	2,65	2,18
15.09.2027	IT0005599904	1,73	109,120	42	2,65	2,22
01.08.2027	IT0005274805	1,03	98,590	809	2,58	2,13
15.09.2027	IT0005461570	0,48	95,550	523	2,60	2,48
01.11.2027	IT0005500168	3,60	100,360	360	2,60	2,48
01.12.2027	IT0005500068	1,33	100,130	617	2,62	2,38
01.02.2028	IT0005232032	1,00	97,960	1046	2,65	2,38
15.03.2028	IT0005433490	0,12	92,060	279	2,68	2,64
15.04.2028	IT0005445308	0,75	92,120	3531	2,70	2,62
01.08.2028	IT0005445308	0,75	92,120	3531	2,70	2,62
01.08.2028	IT0005458315	1,90	103,840	2423	2,76	2,28
01.08.2028	IT0004889933	2,38	107,430	235	2,76	2,15
15.02.2028	IT0005445308	0,75	92,120	3531	2,70	2,62
01.09.2028	IT0005566408	2,05	105,240	97	2,83	2,30
15.02.2029	IT00054667482	1,23	90,470	2562	2,79	2,71
15.08.2029	IT0005495371	1,40	98,810	8324	2,86	2,51
01.07.2029	IT00054667482	1,23	90,470	2562	2,79	2,71
01.08.2029	IT0005365165	1,50	100,750	3822	2,85	2,47
01.10.2029	IT0006110555	1,24	104,020	1705	2,93	2,54
01.11.2029	IT0001278511	2,63	113,140	371	2,86	2,24

Fondi comuni aperti - Sicav italiane - Lussemburghesi storici

[illegible]

laurabiagiotti.com



Laura Biagiotti

paradiso4all.com